

DELIBERATION CA085-2023

Vu le code de l'éducation, notamment ses articles L.123-1 à L.123-9, L.712-6-1 et L.719-7 ;

Vu le décret 71-871 du 25 octobre 1971 portant création de l'Université d'Angers ;

Vu les statuts et le règlement intérieur de l'Université d'Angers, tels que modifiés le 15 décembre 2022 ;

Vu la délibération n° CA003-2020 en date du 17 février 2020 relatif à l'élection du Président de l'Université d'Angers ;

Vu l'arrêté n° 2022-120 du 3 juillet 2022 portant délégation de signature en faveur de M. Didier BOUQUET ;

Vu les convocations envoyées aux membres du Conseil d'Administration le 20 octobre 2023 ;

Objet de la délibération : CPER 2021/2027 - Rénovation fonctionnelle BU BELLE BEILLE - Dossier d'expertise et de labellisation

Le Conseil d'Administration, réuni en formation plénière le jeudi 26 octobre 2023, le quorum étant atteint, arrête :

Le dossier d'expertise et de labellisation concernant la rénovation fonctionnelle de la bibliothèque universitaire de Belle Beille dans le cadre du contrat plan Etat Région est approuvé.

Cette décision est adoptée à l'unanimité avec 25 voix pour.

Fait à Angers, en format électronique

Pour le Président et par délégation, Le directeur général des services Didier BOUQUET

Signé le 29 octobre 2023

La présente décision est exécutoire immédiatement ou après transmission au Rectorat si elle revêt un caractère réglementaire. Elle pourra faire l'objet d'un recours administratif préalable auprès du Président de l'Université dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou de sa transmission au Rectorat suivant qu'il s'agisse ou non d'une décision à caractère réglementaire. Conformément aux articles R421-1 et R421-2 du code de justice administrative, en cas de refus ou du rejet implicite consécutif au silence de ce dernier durant deux mois, ladite décision pourra faire l'objet d'un recours auprès du tribunal administratif de Nantes dans le délai de deux mois. Passé ce délai, elle sera reconnue définitive. La juridiction administrative peut être saisie par voie postale (Tribunal administratif de Nantes, 6 allée de l'Île-Gloriette, 44041 Nantes Cedex) mais également par l'application « Télérecours Citoyen » accessible à partir du site Internet www.telerecours.fr

Affiché et mis en ligne le : 06/11/2023



DOSSIER UNIQUE D'EXPERTISE ET DE LABELLISATION

UA

Bibliothèque universitaire Belle-Beille

Rénovation fonctionnelle









SOMMAIRE

1.	Contexte, objectifs et projet retenu	3
1.1	Contexte de l'opération	3
1.2	Présentation générale de l'opération	4
1.3	Objectifs de l'opération	8
1.4	Données juridiques	10
2.	La situation actuelle	11
2.1	Panorama de l'existant	11
2.2	Difficultés et inadaptation des locaux actuels	13
2.3	Etat des lieux de la performance énergétique	15
2.4	La situation future du site sans projet (« option de référence »)	15
3.	Présentation des différents scénarios étudiés	16
3.1	Les différents scénarios	16
3.2	Le scénario privilégié	18
3.3	Synthèse de l'ensemble des scénarios	22
3.4	Procédures risques, données financières, conduite du scénario privilégié	22
3.5	Coût et soutenabilité du projet	26
3.6	Organisation de la conduite de projet	27
Annex	res	29

1.CONTEXTE, OBJECTIFS ET PROJET RETENU

1.1 Contexte de l'opération

1.1.1 Contexte réglementaire

L'Université d'Angers est un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) rattaché au ministère de l' Enseignement Supérieur, de la Recherche.

Le présent dossier concerne une opération immobilière du CPER 2021-2027, opération « BIBLIOTEHQUE UNIVERSITAIRE BELLE BEILLE – Rénovation fonctionnelle »

En application de la circulaire ESRS2016520C/MESRI/DGSESIP/B3-1 du 16 juillet 2020 relative à la procédure d'expertise et de labellisation des opérations immobilières, ce projet est soumis à la rédaction d'un dossier unique de validation.

Ce projet n'entre pas dans le champ le champ d'application de l'évaluation socioéconomique.

1.1.2 Stratégie de l'Etat

L'État et la Région Pays de la Loire ont travaillé ensemble à la déclinaison de quatre objectifs stratégiques partagés pour le territoire régional dans le cadre du CPER :

- Relancer l'économie pour répondre à la crise sanitaire, économique et sociale ;
- Accompagner les transitions pour transformer durablement le modèle de développement;
- Relier les territoires en développant les infrastructures de transport et les mobilités de demain;
- Préserver la cohésion sociale et territoriale, et contribuer au développement de tous les territoires.

Ces objectifs ont été déclinés en thématiques prioritaires, portées par une ambition très forte de l'État et de la Région et le présent projet est au service de quatre d'entre elles :

- L'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation, avec un plan massif de rénovation des campus ;
- La culture avec la valorisation du patrimoine ;
- La transition écologique et énergétique
- La santé et la promotion de l'égalité entre les femmes et les hommes.

L'opération de rénovation fonctionnelle de la bibliothèque universitaire Belle-Beille a été préparée par plusieurs diagnostics préalables et s'inscrit pleinement dans la continuité des priorités nationales dans la gestion du patrimoine immobilier de l'Etat et dans sa déclinaison régionale à l'occasion du CPER 2021-2027 Pays de la Loire.

Une première phase de travaux de rénovation du clos-couvert de la bibliothèque a permis de réaliser le traitement énergétique du bâtiment en 2022-2023, pour un montant de 5,6 M€ financé grâce à l'appel à projet de rénovation énergétique des bâtiments administratifs inscrit au Plan de relance 2021.

1.1.3 Stratégies locales

Le projet de rénovation fonctionnelle de la bibliothèque universitaire Belle-Beille fait suite à la rénovation énergétique du bâtiment (2022-2023) financée dans le cadre du Plan de Relance de l'Etat et qui a permis d'améliorer les performances énergétiques du bâtiment tout en réglant la problématique majeure des infiltrations d'eau récurrentes.

La rénovation intérieure de la BU Belle-Beille s'inscrit dans un projet plus global, mené par l'Université d'Angers, d'ouverture du campus de Belle-Beille sur la ville et le quartier prioritaire environnant. La création d'un tiers lieu attractif, avec un haut niveau de services, ouvert sur la ville permettra de renforcer le rôle structurant de la BU Belle-Beille dans la vie du campus et du quartier.

1.1.4 Stratégie du porteur du projet

L'objectif du projet est de rénover l'intérieur de la bibliothèque dans la continuité du projet de rénovation énergétique afin de garantir sa mise en conformité réglementaire (accessibilité, sécurité incendie, électricité, intrusion) et de réorganiser les fonctions et services au sein du bâtiment. Le bâtiment rénové sera à la fois un lieu de travail et d'agrément attractif pour la communauté étudiante et un équipement culturel ouvert vers le grand public.

Les maîtres mots du projet sont la sobriété, la mutabilité, la modularité, l'inclusion et la convivialité. Pour faciliter la cohabitation des usages, le projet intègre une réflexion autour de l'acoustique des espaces qui doivent accueillir du travail individuel silencieux et du travail collaboratif plus bruyant.

La rénovation intérieure de la BU Belle-Beille permettra de rationaliser les usages de surfaces bâties pour permettre, à emprise foncière égale, d'accueillir une fonction nouvelle (le musée des Féminismes) sous réserve de l'obtention d'un financement spécifique pour l'aménager dans les règles de l'art, de maintenir la programmation ambitieuse d'une galerie d'art contemporain réputée et de proposer une gamme de services diversifiés répondant aux nouveaux besoins de la communauté universitaire.

Ce projet contribue pleinement à l'objectif d'accroissement de l'attractivité de l'Université d'Angers à l'échelle nationale et internationale, tel qu'il est décrit dans le Schéma Pluriannuel de Stratégie Immobilière (SPSI) de l'établissement. Ce SPSI, approuvé en décembre 2019 par les services de l'Etat prévoit en effet l'urbanisation du campus de Belle-Beille avec une ouverture sur le quartier et un axe vert lié au déplacement doux en lien avec l'ouverture en 2023 de deux lignes de tramway ayant le campus Belle-Beille pour terminus. Le présent projet immobilier est inscrit dans la stratégie d'intervention du SPSI de l'établissement.

1.2 Présentation générale de l'opération

1.2.1 Localisation

Deuxième ville la plus peuplée de la Région Pays de la Loire et la première du Département Maine et Loire, Angers attire 42 700 étudiants pour l'année 2020-2021 pour 599 formations proposées. En 10 ans, Angers a augmenté de 20% son nombre d'étudiants.

L'Université d'Angers accueille 26 674 étudiants, dont 12% d'étudiants étrangers, répartis sur 3 campus angevins (Saint serge, Belle-Beille et Santé) et deux campus délocalisés à Cholet et à Saumur, ainsi qu'une antenne au Sables d'Olonne.

Le projet vise à répondre aux besoins d'adaptation et de rénovation des espaces de la Bibliothèque Universitaire Belle-Beille, installée aujourd'hui sur le campus de Belle Beille à Angers.

1.2.2 Contexte – Objectifs recherchés – Enjeux

1.2.2.1 *Contexte*

La Bibliothèque universitaire Belle Beille a été construite en 3 phases entre 1988 et 1994.

Le projet de rénovation intérieure de la bibliothèque universitaire Belle-Beille (CPER 2021-2027) fait suite à la rénovation énergétique du bâtiment (2022-2023) financée dans le cadre du Plan de Relance de l'Etat et qui a permis d'améliorer les performances énergétiques du bâtiment tout en réglant la problématique majeure des infiltrations d'eau récurrentes.

La rénovation intérieure de la BU Belle-Beille s'inscrit dans un projet plus global, mené par l'Université d'Angers, d'ouverture du campus de Belle-Beille sur la ville et le quartier prioritaire environnant. La création d'un tiers lieu attractif, avec un haut niveau de services,

ouvert sur la ville permettra de renforcer le rôle structurant de la BU Belle-Beille dans la vie du campus et du guartier.

1.2.2.2 Enjeux

Les enjeux du réaménagement de la bibliothèque universitaire sont les suivants

- Rénover un équipement structurant de la vie du campus et en faire un "tiers lieu" attractif avec un haut niveau de services, ouvert sur la ville;
- Renforcer le rôle de place publique intérieure et extérieure, et créer un lieu de travail et d'agrément, à la fois confortable et familier, autour de services diversifiés,
- Participer à la redynamisation du quartier Belle-Beille et modifier la perception du quartier par les Angevins;
- Révéler le caractère remarquable du campus et en accroître l'utilisation estivale par les habitants et les touristes ;
- Ouvrir le bâtiment à un plus large public, en accueillant éventuellement le premier Musée des Féminismes de France et construire une programmation culturelle en résonnance avec celle de la Galerie 5;
- Garantir une mise en conformité réglementaire de la bibliothèque (accessibilité, sécurité incendie, électricité, etc.) et remplacer les équipements de sécurité et de sonorisation;
- Anticiper le phasage des rénovations afin de limiter autant que possible les nuisances.

Les valeurs du projet se déclinent comme suit :

- Sobriété et mutabilité (ré-usage, sobriété de fonctionnement, bâtiment low tech, facilité d'entretien et de maintenance);
- Inclusion et convivialité (accessibilité PMR, espaces inclusifs permettant l'accueil de jeunes enfants par exemple, café librairie) :
- Créativité et originalité (modularité, usages mixtes, médiation culturelle grand public, co-construction, dedans/dehors).

1.2.3 Contexte foncier – Urbanisme et servitudes, capacités des terrains

Bibliothèque Universitaire Belle-Beille (BU BB)				
Environnement				
Environnement urbain		La BUBB est située au sein du campus de Belle-Beille sur la parcelle n°000 IS 62, localisée du côté Ouest de la ville d'Angers. Cette zone contient essentiellement des résidences et des structures d'éducation.		
	Transports en commun	Desserte directe par les lignes B et C du tramway (séquençage toutes les 5 à 10' – arrêt Belle-Beille Campus) et bus par les lignes 2 (arrêt Belle-Beille) et 6 (arrêt Beaussier)		
Desserte et stationnement	Vélo	Cheminement cyclable continu depuis le centre-ville. 30 arceaux à vélos sont disponibles pour les étudiants à l'entrée de l'immeuble		
Voiture		Desserte suffisante, des parkings sont à disposition pour le personnel et pour les étudiants.		
Offre de restauration		Restaurant universitaire Belle-Beille, Cafet'U L'Escale et la Cafet'U Lettres proposent une offre diversifiée à la communauté étudiante.		
		Espace Beaussier : supermarché, brasserie et boulangerie.		
Hébergement étudiant		4 résidences CROUS sur le campus (1 163 hébergements). Projet de création de 3 résidences universitaires, soit 620 logements, dans le cadre du Plan 60 000 Logements étudiants.		
Positionnement de l'	UA en matière d'ense	eignement sup et de recherche		
Proximité géographie avec d'autres établissement		Institut Agro Rennes Angers, ESSCA, ISTOM, etc		
	COMUE,	COMUE expérimentale Angers Le Mans		
	Associations	Associations : Afémuse, Archives du Féminisme, Terre des Sciences		
Relations partenariales et stratégiques	Partenariats recherche	Maison des Sciences de l'homme Ange Guépin, Presses universitaires de Rennes, Plateforme angevine de recherche sur les usages		
Partenariats formation		Lab'UA, laboratoire d'innovation pédagogique		

	Points forts	Points faibles
Contexte urbain	Contexte urbain en mutation. Campus intégré dans les projets stratégiques : PNRU Ville d'Angers, desserte de la ligne de tram B et C. Socle paysager et géographique d'exception.	Site à 5 km du centre-ville +/- 15 min en voiture +/- 20 min en TC, à vélo +/- 60 minutes à pied.
Vie étudiante	Présence sur le campus d'un bâtiment regroupant les services à l'étudiant (SUIOP-IP), SSU, relais Handicap), des équipements sportifs universitaires (SUAPS), d'un lieu de vie étudiante La Parenthèse.	Vie étudiante peu active. Manque de locaux dédiés aux associations étudiantes. Espace déserté en soirée car fermé. Eloignement des équipements culturels municipaux.
Locaux innovants mis à disposition des étudiants	A proximité et sur site, multiplicité des laboratoires de recherche, plateforme technique : MRV, Angers Technopole, Fablab	

1.2.4 Description des besoins

Le bâtiment actuel permet d'accueillir les usages traditionnels d'une bibliothèque universitaire, à conserver à l'issue de la rénovation :

- Travail solitaire;
- Travail en groupe ;
- Espaces de lecture ;
- Mise à disposition en accès libre et sur demande de collections de documents sur papier (environ 300 000 documents) et archivage des collections;
- Innovation pédagogique ;
- Accueil d'ateliers et de formations actives ;
- Stands et grands événements de médiation scientifique ;
- Expositions d'art contemporain ;
- Espace de détente et de convivialité ;
- Espaces de travail tertiaire pour l'équipe de la bibliothèque et du laboratoire d'innovation pédagogique.

La rénovation permettra également de réfléchir à l'intégration de nouveaux usages au sein du bâtiment :

- Salle de travail pour personne accompagnée de jeunes enfants ou bébés ;
- Laboratoire d'étude sur les usages ;
- Activité muséale ;
- Petite restauration/convivialité.

Le projet de rénovation est contraint par les caractéristiques générales du bâtiment existant et s'inscrit dans son emprise actuelle :

- Potentiel de 6 993 m² SDP¹, réparti sur deux niveaux ;
- Enveloppe et ouvertures ayant fait l'objet d'une rénovation énergétique en 2023;
- Façade Ouest quasiment sans lumière naturelle au RDC dans les espaces dédiés aux réserves de documents, équipées de rayonnages mobiles. La salle de repas des personnels se situe également sur l'aile Ouest et n'est éclairée que par des vasistas en partie haute limitant l'apport en lumière naturelle ;
- Création d'un second accès au bâtiment, en lien avec l'arrêt de tramway.

L'amélioration de l'accessibilité s'inscrit en conformité avec la feuille de route nationale.

¹ SDP: Surface De Plancher

1.2.5 Services concernés ou impactés par le projet

La bibliothèque universitaire Belle-Beille dessert un public potentiel de 13 000 étudiants sur le campus de Belle-Beille. Cela représente en moyenne 4 500 entrées par jour hors périodes de vacances universitaires.

Côté personnel, le bâtiment accueille :

- 31 BIATSS pour assurer le bon fonctionnement de la bibliothèque et des archives administratives de l'université, l'accueil des publics et la gestion des fonds documentaires au sein du Service Commun de Documentation Archives;
- 24 ingénieurs pédagogiques du Lab'UA qui travaillent en collaboration avec les enseignants chercheurs de l'UA au sein de la Direction du Développement Numérique.

1.2.6 Echéances de l'opération envisagées / prévues

Les études pré-opérationnelles se sont achevées en octobre 2023 par la livraison du Programme Technique Détaillé.

Le recrutement de la maitrise d'œuvre est prévu pour être initié en novembre 2023, pour une notification en avril 2024. Les études opérationnelles se dérouleront en 2024.

La réalisation des travaux est planifiée à compter du 1^{er} trimestre 2025 en vue d'une livraison des locaux réhabilités et opérationnels pour la rentrée universitaire 2026.

1.3 Objectifs de l'opération

1.3.1 Objectifs fonctionnels

Dans la continuité du projet de rénovation énergétique du clos-couvert mis en œuvre dans le cadre plan de relance en 2022-2023, l'université d'Angers a pour objectif de consacrer le financement obtenu dans le cadre du CPER 2021-2027 pour repenser et rénover les espaces intérieurs de la BU afin de proposer à sa communauté un équipement aux normes environnementales et de confort comparable à celles des autres universités européennes de sa catégorie.

L'opération de rénovation intérieure permettra de renforcer son attractivité pour les étudiants et de leur proposer un haut niveau de services tout en valorisant auprès du grand public des fonds remarquables et méconnus sur l'histoire des féminismes en France.

1.3.1.1 Espaces publics

La bibliothèque universitaire Belle-Beille est un outil de travail indispensable à la communauté étudiante, qui utilise largement le lieu pour du travail individuel et pour du travail collaboratif, bien au-delà du seul recours aux collections qu'elle conserve. L'opération vise à repenser la ventilation des fonctions, des services, des collections et des places de travail dans les espaces et à remplacer les équipements techniques vétustes.

- Espaces de travail individuel en silence / isolation phonique : création de 350 places de travail généreuses, avec électrification et éclairage individualisés dans une ambiance sonore contrôlée, isolée des activités collaboratives (ré-usage et rénovation de mobilier). Ventilation des collections en accès libre repensée avec éléments ponctuels de mise en valeur (ré-usage et rénovation de mobilier existant plus quelques éléments qualitatifs neufs).
- **Espaces de collaboration**: création de 250 places de travail collaboratif en open space, 4 box de 2 personnes, 12 box de 4 personnes, 2 box de 8 personnes, 1 espace ouvert pouvant accueillir 50 personnes, des espaces de convivialité répartis
- Galerie 5 et musée des Féminismes : réaménagement d'une partie de la bibliothèque pour accueillir le parcours de visite permanent et les expositions temporaires du futur Musée des Féminismes (hors opération CPER), valoriser la

galerie d'art contemporain installée depuis 2007 et faciliter l'organisation des médiations. L'objectif, ici, est d'aménager un lieu de vie et de culture ouvert au grand public, d'agir sur le caractère saisonnier de la fréquentation étudiante grâce à un programme scientifique et culturel original et de jouer un rôle support pour les initiatives et les partenariats au sein de la communauté universitaire.

- Ateliers et médiation numérique: aménager des espaces modulables pour développer les activités de médiation autour des services et des collections, faciliter l'activité du LabUa (ingénierie pédagogique) et accueillir un espace « userlab » ouvert aux acteurs du monde économique.
- Convivialité: créer au cœur du bâtiment un espace de convivialité cosy de 100 m² ouvert sur l'extérieur pour les beaux jours et accessible en fin de parcours du musée ainsi qu'un point de vente de snacking, carterie et petite libraire.
- **Services /Accueil**: aménager des espaces d'accueil intégrant les différentes fonctions du bâtiment (BU, futur musée) et les services afférents comme le service de prêt de matériel, l'activité de reprographie et d'impressions, la mise à disposition de casiers intelligents de retrait 24/24 et un service de Pick & collect de documents.
- Bien-être et hygiène: moderniser et accroitre le nombre de cabines sanitaires dans le bâtiment pour améliorer le confort des utilisateurs, permettre l'accueil de publics en situation de handicap et faciliter l'organisation d'activité de prévention avec le service de santé universitaire.

1.3.1.2 Espaces professionnels

Le projet englobe également le bien-être des professionnels utilisateurs du bâtiment :

- Rationnaliser le stockage : matériel de ménage et fournitures hygiène, mobilier chaises gerbables et tables pliantes, régie expositions Galerie 5, matériel informatique, logistique et maintenance à rationnaliser en collaboration avec le pôle Belle-Beille sud.
- Agrandir la salle de repas des personnels : ouvrir l'espace cuisine et convivialité vers l'extérieur, agrandir l'espace vers l'ancien atelier.
- Rénover les sanitaires professionnels situés à proximité de l'espace de repas des personnels et réaliser leur mise en accessibilité PMR.

1.3.2 Objectifs architecturaux

L'aspect architectural extérieur a été traité lors de l'opération de rénovation énergétique Il ne sera pas impacté par la rénovation intérieure, qui sera centrée sur les enjeux fonctionnels. Les espaces seront repensés et modernisés pour être en adéquation avec les besoins de la communauté universitaire.

1.3.3 Objectifs énergétiques et environnementaux

L'Université d'Angers est engagée dans une politique de construction durable et de qualité environnementale à travers ses projets de construction récentes, sa stratégie d'exploitation et son système de management de l'énergie dans une démarche de type ISO 50001.

L'opération de réaménagement intérieur de la Bibliothèque Universitaire Belle-Beille vise à parfaire le haut niveau de performance environnementale et énergétique décliné lors de l'opération de rénovation énergétique (enveloppe extérieure, système de ventilation).

Le projet privilégiera l'emploi de matériaux biosourcés, à faible impact environnemental. Les matériaux de construction seront également à faible impact sanitaire (absence COV notamment).

Le tri des déchets de construction sera mis en œuvre dans un objectif de valorisation. Un diagnostic ressources sera réalisé permettant de discerner les matériaux pouvant être réemployés dans la rénovation ou hors site.

1.3.4 Objectifs exploitation maintenance

L'Université d'Angers a établi une liste d'équipements et de matériaux permettant de réaliser des économies d'énergie et de faciliter la maintenance et l'exploitation.

Le bâtiment sera doté d'une supervision permettant le suivi des données d'usage et de consommation nécessaires à la régulation, la programmation et l'optimisation. Ce système permettra également la détection des défauts et la génération d'alarmes.

La sécurité et la sureté du bâtiment seront prises en compte par le déploiement :

- D'une installation incendie (Système de Sécurité Incendie);
- D'un système de contrôle d'accès, en extension du système Horoquartz déployé sur l'Université d'Angers;
- De la vidéoprotection, déjà en place sur le bâtiment existant ;
- De la protection anti-intrusion.

1.4 Données juridiques

L'immeuble sis 5, rue LeNôtre 49045 ANGERS Cedex 01 et dénommé BIBLIOTHEQUE UNIVERSITAIRE BELLE BEILLE est mis à disposition par l'État au profit de l'Université d'Angers par convention d'utilisation n° 049-2021-0021.

L'immeuble est édifié sur la parcelle cadastrée IS 62. Cet immeuble est immatriculé au référentiel immobilier de l'État CHORUS RE-FX sous le numéro 180347/375166/8.

Le règlement applicable est le PLUI Angers Loire Métropole approuvé en le 13 septembre 2021

La parcelle se situe en zone UE, Sites accueillant les grands équipements métropolitains et activités associés (enseignement supérieur, activités économiques technopolitaines, équipements culturels et sportifs etc..), et plus précisément en zone UE.

La parcelle est destinée « à accueillir les constructions, installations et aménagements liés aux grands équipements d'intérêt collectif structurants qui participent au rayonnement d'Angers Loire Métropole. »

Le site comprend trois zones d'espaces de « Présence arborée reconnue » dont deux entourent la quasi-totalité du bâtiment de la BU.

Le site n'est soumis à aucune servitude d'utilité publique.

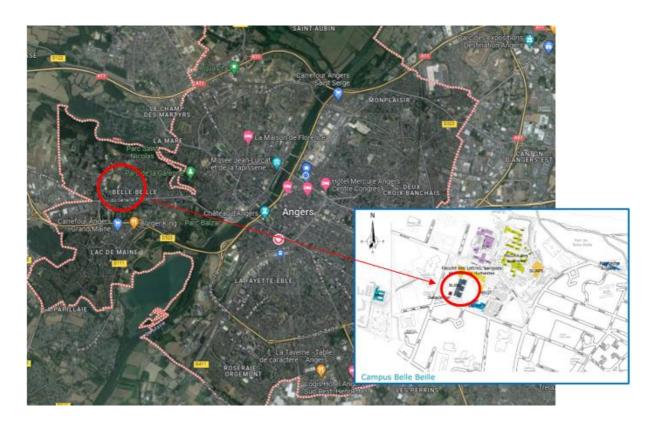
Catégorie	Règlement PLU
Implantation des constructions par rapport aux voies	Soit à l'alignement, soit en recul en fonction de la composition urbaine architecturale des éléments bâtis du même côté de la voie.
Implantation des constructions les unes par rapport aux autres	La distance entre les constructions n'est pas réglementée
Hauteur des constructions	Hauteur maximale autorisée 20 m
Emprise au sol	L'emprise au sol des constructions n'est pas réglementée
Espace libre	25 % (comprend Pleine terre)
Zonage pluvial	La technopole de Angers (Est du quartier Belle-Beille sur lequel se trouve la BU) fait partie d'un « Bassin versant avec un réseau eau pluvial bien dimensionné »
Aspect extérieur et aménagement des abords de constructions	Les constructions doivent s'intégrer au paysage environnant. Les murs, les clôtures, les plantations, les bâtiments annexes et les éléments techniques doivent faire l'objet de la même attention du point de vue intégration.

2.LA SITUATION ACTUELLE

2.1 Panorama de l'existant

2.1.1 Situation géographique

L'Université d'Angers se compose de 3 campus répartis sur la ville d'Angers : le campus Saint-Serge, le campus Santé et le campus Belle-Beille. La bibliothèque universitaire est localisée sur le campus Belle-Beille à l'Ouest de la ville au cœur d'un site très arboré.



2.1.2 Surface à disposition

Paramètres	Situation Catégories		tion
rarametres	Categories	BU BELLE	BEILLE
Numéro Chorus du/des bâtiment(s)		180347/375166	
Occupation			
Statut juridique		Domanial	
Surfaces		SUN	SUB
	Administration		823
	Enseignement		0
	Recherche		0
	Autres		6 233
	Total (m²)	1 361	7 056
m² SBA (surface de bureaux aménageable)		823	

La répartition des surfaces actuelles par usage est la suivante :



(source : Outil d'Aide à la Décision - Année de référence 2022)

2.1.3 Effectifs pour l'année universitaire 2022 – 2023

Paramètres	Catégories	Situation
raiametres		BU BELLE BEILLE
Effectifs / Postes de travail (PdT)	Pour activité « Administration »	Postes de travail
	ETPT Enseignants chercheurs et assimilés	0
	Agents / BIATSS	55
	Chercheurs hébergés	0
	Total	55
Effectifs étudiants inscrit	s pour l'année universitaire 2022-2023	
	Formation initiale (y compris alternance et apprentissage)	1
	Formation continue	/
	Total	/
Taux d'occupation	Pour activité « Adminis	tration »
Pour BIATSS	Ratio SBA/Sub	5945/7056= 0.842
Pour BIATSS	Ratio Sub/PDT	823/55= 14.9
Pour BIATSS	Ratio SBA/PDT	693/55= 12.6
	Surface d'archives (en m2)	870
Autres données	Emplacements de stationnement (nombre)	60
	Surface du restaurant inter-entreprises ou inter-administrations (en m²) le cas échéant	×

2.1.4 Coût annuel et ponctuel

	Année	Situation
Paramètres immobilier		BU BELLE BEILLE
Coût récurrent annuel	Année de référence 2022	284 455 €
Dont charge de fonctionnement énergétique	Année de référence 2022	76 397 €
Coût ponctuel (dépenses moyenne / 10 ans)		46 700 €
Dont travaux d'aménagement		10 000 €

La Bibliothèque Universitaire Belle-Beille a fait l'objet de mars 2022 à septembre 2023 d'une rénovation énergétique dont l'objectif était de rénover l'ensemble de l'enveloppe extérieure du bâtiment (clos-couvert) ainsi que différentes installations de génie climatique et électrique pour un montant total d'opération de 5,6 M€ (Toutes dépenses confondues)

Le service occupant engage annuellement un budget de **10 000 €** afin de répondre aux actions de maintenance de niveau 1.

Le coût ponctuel de la bibliothèque universitaire de Belle-Beille hors rénovation extérieure s'élève à **46 700 €/an** sur les 10 dernières années

2.2 Difficultés et inadaptation des locaux actuels

La Bibliothèque universitaire Belle-Beille, dans sa configuration actuelle, présente de nombreux dysfonctionnements d'ordre structurel et fonctionnel, parmi lesquels :

- Des problèmes de sécurité électrique en raison d'installations électriques vétustes et un sous dimensionnement du nombre de prises de courant fort eu égard aux besoins des étudiants (augmentation massive du nombre d'équipements informatiques individuels);
- Une centrale SSI en fin de vie, rendant compliquée la garantie d'approvisionnement des pièces et la maintenance des installations de sécurité incendie
- Un second œuvre très largement dégradé par des infiltrations régulières depuis la création du bâtiment (plafonds, murs, sols) ;
- Des éclairages énergivores, remplacés seulement partiellement dans le cadre de l'opération de rénovation énergétique (2023);
- Des aménagements inadaptés aux nouvelles modalités de travail des étudiants, en écho à l'évolution des pratiques pédagogiques de l'Université ;
- Un confort acoustique très insuffisant, n'autorisant pas la cohabitation des usages (travail individuel silencieux, travail de groupe, activités de médiation et événements culturels);
- Des espaces figés et non modulables, ne permettant pas de répondre aux besoins de la communauté universitaire ;
- Des mobiliers vétustes.

Segment	Défauts majeurs	Commentaires
Sécurité	Centrale SSI	Le remplacement de la centrale SSI facilitera la maintenance des installations et permettra le passage à un ERP d'activités accessoires de type L, Y et N, en complément de l'activité principale de type S
	Installations électriques	La rénovation des armoires électriques et des prises vétustes permettra de régler les problèmes de sécurité électrique constatés dans le bâtiment
	Système anti- intrusion	Le système anti-intrusion actuel (détection volumétrique uniquement) n'assure pas la sécurité des locaux et des œuvres de manière suffisante
	Contrôle d'accès	Un contrôle d'accès entre espaces publics et espaces professionnels, ainsi que des extérieurs, permettra de sécuriser les flux et d'assurer la sécurité des documents précieux
Configuration	Répartition des fonctions dans le bâtiment	Repenser la répartition des fonctions dans les espaces de la bibliothèque permettra une meilleure cohabitation des usages de travail (silencieux, collaboratif) ; d'adapter l'accueil des publics suite à la création d'une seconde entrée dans le cadre de la rénovation énergétique ; la possibilité d'intégrer la fonction musée des féminismes.
Inadaptation	Modularité	Créer des espaces modulables permettra de répondre aux besoins de la communauté universitaire et d'accueillir les services partenaires UA (fonction support de la BU)
	Acoustique	Améliorer l'acoustique des espaces augmentera le confort de travail des étudiants et autorisera la cohabitation d'usages variés (travail silencieux, activités de médiation, flux de visiteurs musée, travail collaboratif).
Vétusté	Second œuvre	La reprise du second œuvre permettra d'offrir des espaces de travail propres et facilitera l'entretien du bâtiment.
	Mobilier	Le remplacement du mobilier améliorera le confort des usagers et permettra de d'accompagner l'évolution des modalités pédagogiques
	Sonorisation	Le système de sonorisation de la bibliothèque ne permet plus la diffusion audible de messages de service et des annonces de fermeture.
	Eclairages énergivores	Le remplacement des éclairages énergivores améliorera les performances énergétiques du bâtiment et facilitera la maintenance des installations
Accessibilité	Portes intérieures galerie haute	Le remplacement des portes intérieures donnant accès à la galerie haute améliorera l'accessibilité des espaces aux PMR
	Circulations	La prise en compte des différents types de handicap dans le réaménagement des espaces améliorera l'accessibilité globale du bâtiment
Dimensionnement	Fonction musée non intégrée	Le redimensionnement des surfaces allouées aux différentes fonctions au sein de la bibliothèque permettra d'intégrer la fonction musée des féminismes

	Emprise au sol des collections en libre accès	La réduction de l'emprise au sol des collections papier en libre accès et la réorganisation du stockage des documents permettra d'accueillir la fonction musée et d'offrir des espaces de travail plus confortables
	Installations sanitaires	La rénovation des sanitaires, l'augmentation du nombre de cabines et leur meilleure répartition dans les espaces permettra d'améliorer significativement le confort d'usage
Sécurisation	Fonction archives	La sécurisation des cheminements entre les réserves et la salle de traitement des archives permettra de suivre les recommandations officielles en la matière
	Abords	La sécurisation des abords du bâtiment évitera les dégradations et les tentatives d'intrusion ou de malveillance

2.3 Etat des lieux de la performance énergétique

L'opération de rénovation énergétique a été livrée en septembre 2023 selon la stratégie d'intervention suivante :

- Réalisation d'une isolation thermique par l'extérieur ;
- Remplacement des menuiseries extérieures ;
- Réfection de l'ensemble des complexes en toiture ;
- Rénovation partielle de l'éclairage intérieure ;
- Remplacement de deux centrales de traitement d'air.

Le tableau ci-dessous présente la situation de référence (2019) et la situation projetée (consommations théoriques, les travaux ayant été livrés en septembre 2023) :

	Consommation 2019 finale (kWh)	Consommation théorique finale après rénovation extérieure (kWh)
Chaleur (réseau de chaleur urbain)	554 000	151 458
Electricité	268 368	249 488
TOTAL	822 368	400 946

2.4 La situation future du site sans projet (« option de référence »)

En l'absence de projet, le maintien de la situation actuelle amènera sur le moyen et le long terme à accroître l'inadéquation du bâtiment aux usages actuels et futurs.

Les travaux de clos-couvert de 2022-2023 ne comprenaient pas de reprise du second œuvre à l'intérieur qui est, par conséquent dans un état de vétusté importante : moisissures, traces de coulures, lèpres et chutes d'éléments de plâtrerie. L'habillage intérieur des menuiseries après leur rénovation (surfaces sous les sheds) n'a pu être réalisé intégralement dans le chantier 2022-2023, donnant l'impression visuelle et fonctionnelle d'un bâtiment inachevé malgré l'investissement déjà réalisé.

La programmation d'opérations d'optimisation énergétique et d'amélioration de l'accessibilité devra, en tout état de cause, être envisagée, afin de tenir les objectifs environnementaux de la feuille de route nationale.

La stratégie d'intervention correspond aux actions ci-dessous, dont la soutenabilité par l'Université d'Angers serait priorisée au regard des impératifs réglementaires des établissements recevant du public :

Option de référence : Travaux nécessaires au bon fonctionnement de la BU			
Domaine	Description	Montant	
Sécurité incendie	Remplacement du SSI	200 000 €	
Accessibilité	Reprise des portes intérieures non automatisées	50 000 €	
Electricité	Reprises de l'ensemble des circuits terminaux	150 000 €	
Eclairage	Reprise des systèmes d'éclairage	100 000 €	
Menuiseries intérieures - Second œuvre	Reprise des menuiseries et du second œuvre à la suite des infiltrations	400 000 €	
	TOTAL	900 000 €	

3.PRESENTATION DES DIFFERENTS SCENARIOS ETUDIES

3.1 Les différents scénarios

Le travail de programmation fonctionnelle du bâtiment a été effectué par le cabinet Florès de mars à septembre 2023 et s'est appuyé sur plusieurs visites et consultations des parties prenantes.

Quatre scénarios ont permis d'affiner le travail sur l'organisation fonctionnelle du bâtiment à l'issue du projet de rénovation. Ils étaient illustrés, de manière indicative, de plans pochés qui ont facilité les échanges au sein du comité de pilotage mis en place pour suivre le projet.

3.1.1 Scénario 1

Le premier scénario proposé part du principe de conserver les grands axes de l'organisation fonctionnelle existante du bâtiment et de limiter au maximum les interventions structurelles.

Ses principales propositions:

- > Maintenir à l'identique l'axe de circulation couvert « rue intérieure » comme desserte principale des différents espaces ;
- > Maintenir une organisation spatiale des espaces de la bibliothèque calquée sur les 3 blocs structurels ;
- > Faire quelques interventions ponctuelles sur la zone de bureaux pour en rapprocher l'espace de convivialité des personnels, y intégrer des espaces de travail en groupe pour les étudiants et une salle de créativité mutualisée,

> Identifier une réserve foncière pouvant être destinée à l'espace muséal et l'espace de convivialité attenant dans le bloc sud du bâtiment, sans continuité avec la galerie d'art contemporain.

Coûts des travaux : 6,6 M€ HT Travaux / 11,6 M€ TDC TTC

3.1.2 Scénario 2

Le parti pris du deuxième scénario consiste à installer les espaces culturels ouverts au grand public (Musée et Galerie d'art contemporain) au centre du bâtiment.

Ses principales propositions :

- Organiser les espaces dédiés aux activités de la bibliothèque de part et d'autre d'un bloc central dédiés aux fonctions culturelles (musée et galerie) situé au rez-de-chaussée;
- > Réorganiser les flux de visiteurs et les espaces de travail autour du musée ;
- > Faire passer les flux de visiteurs par la galerie d'art contemporain et l'espace de convivialité ;
- > Assurer autant que possible une continuité entre l'espace de convivialité et de vie étudiante et le pôle culturel et un lien intérieur/extérieur ;
- > Permettre une continuité dedans/dehors pour l'espace de repas des personnels ;
- > Le flux est organisé dans le sens du silence vers le bruit.

Coût des travaux : 7 M€ HT Travaux / 12,2 M€ TDC TTC

3.1.3 Scénario 3

La troisième proposition modifie de manière substantielle les surfaces au sol et l'organisation de la bibliothèque, en proposant un comblement d'une partie des ouvertures en mezzanine originelles. Elle propose un positionnement du musée dans le bloc côté Nord le plus proche de la faculté et un remaniement de la circulation intérieure du bâtiment.

Ses principales propositions :

- > Transformer la rue intérieure en espace de travail grâce au comblement des vides sur mezzanine ;
- > Aménager des espaces clos simple hauteur au centre du bâtiment par comblement d'une partie des mezzanines ;
- > Dévier les flux de visiteurs vers les plateaux ;
- > Maintenir la logique actuelle de cheminement du Nord au Sud, allant du bruit vers le silence, du musée vers la salle de travail en bibliothèque la plus silencieuse.

Coûts des travaux : 7,6 M€ HT Travaux / 13,2 M€ TDC TTC

3.1.4 **Scénario 4**

Le scénario 4 a été élaboré après échanges entre le comité de pilotage et le programmiste autour des scénarios 1 à 3. Il combine les principaux partis-pris du scénario 2 avec une meilleure prise en compte des caractéristiques actuelles d'usage du bâtiment et un phasage des travaux pour rester dans les limites contraignantes du budget alloué à l'opération.

Ce dernier scénario reprend les principaux choix de répartition fonctionnelle du scénario $n^{\circ}2$:

- > Installer la Galerie d'art et la zone de convivialité dans la zone de passage et de découverte que constitue la rue intérieure ;
- > Mettre la fonction muséale au centre avec l'entrée grand public côté tramway.

La formulation du scénario 4 apporte les modifications suivantes :

- > Positionner la zone silence, dédiée au travail individuel, dans le bloc Sud, le plus éloigné de la faculté. Installer la zone Com', dédiée au travail de groupe le plus informel, dans le bloc Nord, au plus près des lieux d'enseignement;
- > Le flux est donc est organisé dans le sens du bruit vers le silence ;
- > Phaser les travaux en deux temps, pour rester dans le budget alloué pour les travaux.

Coûts des travaux : 5,15 M€ HT Travaux / 9,8 M€ TDC TTC

3.2 Le scénario privilégié

La phase de programmation avec le prestataire FLORES a permis d'identifier un périmètre et une stratégie d'intervention cohérente avec l'enveloppe financière inscrite au CPER.

Les paragraphes suivants détaillent le scénario 4, scénario privilégié.

3.2.1 Description détaillée du périmètre de projet retenu

Phase 1

Cette phase représente une intervention de 3 599 m² de surface de plancher ; soit 60 % de la surface des espaces ouverts au public qui pourra être rénovée en profondeur et réaménagée dans le cadre du CPER 21/27 et permettant :

- > La rénovation de la rue intérieure au rez-de-chaussée pour lui rendre son usage de Galerie d'art contemporain et y intégrer une nouvelle fonction avec un espace de convivialité (entrée EST) ;
- > L'aménagement des espaces clos de travail de groupe formalisé, pouvant faire l'objet de réservation ;
- > La rénovation de la zone de travail individuel en mettant l'accent sur l'éclairage individuel et l'électrification « à la place » ;
- > La continuité dedans/dehors pour l'espace de repas des personnels ;
- > Le déplacement de la salle de tri et de consultation et le traitement des documents d'archives.

La rénovation partielle des espaces intérieurs (zones pochées ci-dessous) consiste en une rénovation esthétique et phonique des espaces de circulation, la remise aux normes électriques et la protection anti-intrusion et contre l'incendie de l'ensemble des équipements sur l'ensemble du bâtiment et l'installation d'espaces attrayants, confortables sur le plan sensoriel et fonctionnel pour le travail individuel et le travail collaboratif formalisé et la communication.

Les espaces non traitées (zone com') , sur deux niveaux, restera dans son état d'usage actuel, et sera traitée dans l'attente de sa rénovation comme un tiers lieu favorisant les usages informels et décalés, les réappropriations et le bricolage créatif à faible coût sans crainte de dégradation. La sécurisation des installations électriques (dont organes SSI) et la reprise de la sonorisation seront les améliorations apportées à cet espace à l'issue de la phase 1.



Phase 2

L'intervention sur les surfaces non traitées dans la phase 1 porte sur :

- > La reprises des espaces de travail collectif informels de la zone Com' en y aménageant des espaces dédiés à la dimension « santé et bien-être » ;
- > La reprise des espaces de travail interne des personnels.



Un volume est mis en réserve foncière (actuelle salle de lecture centrale du RdC). Il pourrait être dévolu au musée des Féminismes. Ce dernier est un projet indépendant qui devra être aménagé selon un phasage et une programmation fonctionnelle propre sur un budget dédié. Ce projet a pour objectifs de mettre en œuvre un parcours de visite permanent et une zone d'exposition aux règles de l'art pour donner à voir dans de bonnes conditions de sécurité des œuvres d'art, des documents et des objets issus des fonds du centre des archives du féminisme et des institutions partenaires témoignant des luttes féministes en France des origines à aujourd'hui.

3.2.2 Estimation des consommations futures

Le niveau d'intervention énergétique n'est pas le cœur de la présente opération immobilières. Il permet cependant, dans la continuité avec l'opération de rénovation énergétique de la BU, de contribuer à la réduction des consommations.

	Consommation théorique finale après rénovation extérieure (kWh)	Consommation théorique finale après rénovation extérieure (kWh)
Chaleur (réseau de chaleur urbain)	151 458	140 000
Electricité	249 488	200 000
TOTAL	400 946	400 946

3.2.3 Dimensionnement du projet

Le travail de programmation a été réalisé dans un objectif d'optimisation et de rationalisation des surfaces.

Les équipes de la bibliothèque œuvrent à la diminution des surfaces des collections, autant en salles de lecture qu'en magasin afin de de les densifier, tout en confortant l'image d'une bibliothèque riche en collections, et d'un tiers-lieu agréable et confortable.

Dénomination des zones fonctionnelles	Surfaces utiles actuelles	Surfaces utiles programmées
	(SU)	(SU)
Accueil	222	308
Espaces de lecture et d'étude	4 567	3 739
Santé / bien être	11	118
Archives	870	894
Espaces du personnel	463	447
Lab'UA – UserLab et grands événements	183	228
Réserve foncière	/	586
Locaux supports	6	24
TOTAL	6 322	6 344

La différence entre les surfaces actuelles et programmées correspond à un gain potentiel sur les vides situées dans les circulations.

3.2.4 Performances techniques spécifiques

Etat réglementaire et technique	Données / Observations	Date
Construction du bâtiment	Construction puis plusieurs phases d'extension	1988 - 1994
ERP	ERP de type S / 2º catégorie	
Caractéristique IGH	Non	
Diagnostic amiante ou DTA	Diagnostic amiante : absence d'amiante	2021
Diagnostic thermique	Diagnostic de performance énergétique	2021
Diagnostics complémentaires	Diagnostic de plomb : pas de présence de plomb	2021
Autres	Néant	Néant

Le niveau de performance du projet sera conforme aux standards en matière de restructuration. L'ensemble des nouveaux espaces répondra aux normes en matière de charge d'exploitation ou d'exigences sanitaires, et à des exigences spécifiques de performances énergétiques et environnementales.

3.2.5 Traitement des réseaux et branchements

Le projet n'occasionnera aucun nouveau branchement sur les réseaux des concessionnaires.

La sous-station, raccordée au réseau de chaleur urbain du quartier Belle-Beille, sera conservée et est suffisante.

Les installations électriques du bâtiment sont alimentées en basse tension depuis un poste de livraison haute tension privé de capacité suffisante.

L'adduction d'eau potable sera conservée.

Le réseau d'assainissement fera l'objet d'une attention particulière en phase de conception au regard des dysfonctionnements récurrents du réseau d'évacuation des eaux sanitaires des toilettes publiques.

3.3 Synthèse de l'ensemble des scénarios

Scénario	Descriptif	Avantage	Inconvénient	Montant de l'investissement initial
Option de référence	Intervention ponctuelle, sans projet immobilier	Investissement limité	Espaces de travail inadaptés aux nouveaux usages, second œuvre vétuste, installation électrique instable, maintien en condition opérationnelle du SSI non assurée	900 000 €
Scénario 1	Intervention minimale	Organisation proche de l'existant, zone silence enfermé, gradation du bruit	Rue intérieure difficilement exploitable, pas de lien direct entre réserve et salle de consultation. Investissement important	11 600 000 €
Scénario 2	Séparation des zones silence et Com	Espace possible « musée » au milieu, deux banques d'accueils	Zone silence directement vers la faculté des Lettres. Investissement important	12 200 000 €
Scénario 3	Réorganisation globale Locaux archives sont à proximité, visibilité et accès simplifié au Lab'UA, zone silence loin du bruit		Investissement très important	13 200 000 €
Scénario 4 (Scénario de préférence)	Rénovation fonctionnelle	Espaces intérieurs rénovés dans la continuité logique de l'opération de rénovation extérieure	Investissement important	9 800 000 €

3.4 Procédures risques, données financières, conduite du scénario privilégié

3.4.1 Choix du mode de réalisation et de la procédure

Le projet fera l'objet de marchés publics et suivra les indications du code de la commande publique lié à la maîtrise d'ouvrage publique et à la maîtrise d'œuvre privée (Art. L. 2410-1 à Art.L.2432-2).

Le recrutement du maitre d'œuvre sera réalisé suivant la procédure avec négociation. La mission de maîtrise d'œuvre privée sera conforme aux Art. L. 2430-1 à Art. L .2432-2 et comprendra notamment :

La mission de maîtrise d'œuvre privée sera conforme aux Art. L. 2430-1 à Art. L .2432-2 et comprendra notamment :

- En phase conception :
 - ✓ Les études de diagnostic,
 - ✓ Les études d'esquisse,
 - ✓ Les études d'avant-projet,
 - ✓ Les études de projet,
 - √ L'assistance à la maitrise d'ouvrage pour la passation des marchés de travaux
- En phase d'exécution :
 - ✓ Les études d'exécution ou l'examen de leur conformité au projet et le visa de celles qui ont été faites par les opérateurs économiques chargés des travaux,
 - ✓ La direction de l'exécution des marchés de travaux,
 - ✓ L'ordonnancement, le pilotage et la coordination du chantier.
 - ✓ L'assistance à la maitrise d'ouvrage lors des opérations de réception et pendant la période de garantie de parfait achèvement.

La consultation des marchés des travaux sera prévue en appel d'offres ouvert suivant la procédure du code de la commande publique.

3.4.2 Analyse des risques

Nature du risque	Caractérisation précise	Impact sur les coûts	Impact sur les délais	Probabilité	Mesure de maîtrise ou de réduction	Pilotage du risque		
	Phase conception							
Mise en place du financement	Financement via CPER (Région)	Faible	Faible	Faible	Enveloppe définie dans le cadre du CPER 21/27	Rectorat de Nantes (MOA)		
Recrutement de la maîtrise d'œuvre	Besoin de négociation ou d'affinement du projet en cours de consultation	Moyen	Moyen	Faible	Prévoir un temps de consultation suffisamment long	Rectorat de Nantes (MOA)		
Maîtrise du foncier	Les bâtiments et la parcelle touchés par le projet font partie du patrimoine domanial de l'UA	Très faible	Très faible	Très faible	Néant	Etat		
Prévention aléas techniques	spécifiques							
Plomb	Possibilité de plomb dans le bâtiment eu égard à la date de construction du bâtiment	Faible	Faible	Très faible	Cerner sur zones d'intervention les différents matériaux	Rectorat de Nantes (MOA)		
Sols	Retard ou non anticipation des dévoiements de réseaux	Faible	Faible	Très faible	Anticipation des opérations	Rectorat de Nantes (MOA)		
Amiante	Possibilité d'amiante dans le bâtiment eu égard à la date de construction du bâtiment	Moyen	Moyen	Faible	Cerner sur zones d'intervention les différents matériaux	Rectorat de Nantes (MOA)		
Radon	Possibilité de radon eu égard à l'implantation du bâtiment dans la zone suivant le décret préfectoral	Faible	Faible	Très faible	Effectuer les mesures nécessaires avant les travaux	Rectorat de Nantes (MOA)		
Prévention des aléas techniq	ues particuliers							
Site occupé	Prévision de l'occupation du site erronée, difficulté à estimer la présence des utilisateurs sur site	Nulle	Nulle	Nulle	Fermeture de la BU pendant la durée des travaux avec repérage des périodes denses et faible	Rectorat de Nantes (MOA) / UA / MOE		
Fouilles archéologiques	Découverte fortuite de vestige archéologique	Moyen	Moyen	Nulle	Pas d'ouvrages extérieurs, ni de reprise de fondations	Rectorat de Nantes (MOA)		
Monument historique	Non-respect du cahier des charges des monuments historiques de proximité (façade, élévation, etc.)	Nul	Nul	Nul	Pas de sujétions monuments historiques	Rectorat de Nantes (MOA) / MOE		
Retard ou recours contre les autorités administratives	Délais d'instruction ou observation sur autorisation administrative	Faible	Faible	Très faible	Réunion préparatoire avec les services instructeurs	Rectorat de Nantes (MOA) / MOE		
Evolution de la demande susceptible d'avoir un impact sur le besoin en locaux	Sous-estimation des surfaces, évolution des besoins fonctionnels	Faible	Faible	Faible	Intégrer les utilisateurs à la conception, assurer le respect du programme	Rectorat de Nantes (MOA) / UA / MOE		

Nature du risque	Caractérisation précise	Impac t sur les coûts	Impact sur les délais	Probabilité	Mesure de maîtrise ou de réduction	Pilotage du risque	
	F	Phase Tra	vaux				
Difficulté dans la passation des marchés	Prix au-dessus de l'enveloppe	Import ant	Important	Moyen	Intégration d'une marge de coût de l'opération pour pallier l'augmentation de prix des matériaux	Rectorat de Nantes (MOA)	
Difficultés dans les travaux causées par les entreprises ou la maîtrise d'ouvrage (retards, défaillances, modification du programme, autre)	Défaillance des titulaires du marché de travaux	Moyen	Très important	Moyen	Application de pénalités dissuasives Prendre en considération le temps rallongé d'approvisionnement, avoir une planification le plus en amont possible	Rectorat de Nantes (MOA), MOE, OPC et entreprises	
	Respect du programme	Moyen	Faible	Faible	Intégrer les utilisateurs à la conception, assurer le respect du programme	Rectorat de Nantes (MOA), MOE, UA	
Découvertes non anticipées au niveau du sol ou des bâtiments	Découverte fortuite de vestige archéologique ou d'un sous-sol particulier	Très importa nt	Très important	Très faible	Aucun travail sur les fondations, bâtiment existant	Rectorat de Nantes (MOA) (MOA)	
Aléas inhérents au déroulement du chantier (climat, sinistre, autre)	Intempérie et sinistre	Faible	Faible	Faible	Forfaitisation d'un nombre de jour intempérie	Rectorat de Nantes (MOA), MOE, OPC, entreprises	
Phase Exploitation							
Dérive des coûts d'exploitation et/ou des performances de l'ouvrage	Dérive des coûts d'exploitation	Moyen	Moyen	Faible		UA	

3.5 Coût et soutenabilité du projet

3.5.1 Coût du projet

3.5.1.1 Coût d'investissement

Le coût d'investissement, estimé à 9.8 M€ lors des études de programmation par le cabinet FLORES se décompose comme suit :

Coût des travaux (HT): 5150 547 €
 Coût de l'opération (TDC): 9800 000 €

Coût de premier équipement et mobilier : 600 000 €

Coût de déménagement : 150 000 €

- Assujettissement de l'opération à la TVA : Oui

Le coût de l'opération est détaillé dans le tableau « Estimation financière » en Annexe 1.

3.5.1.2 Coûts de fonctionnement actuel

Les coûts de fonctionnement pour l'année 2022 sont répertoriés dans le tableau suivant :

Coûts de fonctionnement actuel			
Bâtiment	BU BELLE BEILLE		
SUB (m ²)	7 056 m²		
Charges de fonctionnement (Maintenance – Vérification – Entretien) € TTC	208 058 €		
Consommation énergétique € TTC	76 397 €		
Coût total € TTC	284 455 €		

Le coût de fonctionnement s'élève à 40,3 € TTC / m².

3.5.2 Coûts de fonctionnement prévisionnels

Les couts de fonctionnement prévisionnels sont inférieurs aux couts actuels, conséquence de l'opération de rénovation qui va réduire les consommations énergétiques à compter de 2023.

Ce projet va contribuer dans une moindre mesure à cette trajectoire de réduction des dépenses énergétiques. Les charges de fonctionnement sont considérées stables : le remplacement des équipements vétustes va entrainer une réduction des charges de maintenance corrective ; mais le déploiement de nouvelles installations techniques va occasionner de nouvelles charges.

Coûts de fonctionnement prévisionnel			
Bâtiment	BU BELLE BEILLE		
SUB (m²)	7 056 m²		
Charges de fonctionnement (Maintenance – Vérification – Entretien) € TTC	210 000 €		
Consommation énergétique € TTC	45 000 €		
Coût total € TTC	258 000 €		

Le coût de fonctionnement prévisionnel s'élève à 36,6 € TTC / m².

3.5.3 Financement du projet

Ce projet s'inscrit dans le cadre du Contrat Plan Etat Région 21/27, pour un financement inscrit à hauteur de 9,8 millions d'euros selon le co-financement suivant :

Etat	5 400 000 €
Région Pays de la Loire	3 975 000 €
Angers Loire Métropole	425 000 €

3.5.4 Déclaration de soutenabilité

Les couts de fonctionnement supportés par l'Université d'Angers pour le bâtiment rénové n'occasionneront pas une charge supplémentaire.

Le scénario retenu combine les principaux partis-pris du scénario 2 avec une meilleure prise en compte des caractéristiques actuelles d'usage du bâtiment et un phasage des travaux pour rester dans les limites du budget alloué à l'opération.

La stratégie d'intervention amène au phasage financier suivant :

- Une 1ere tranche décrite supra, est estimée à un coût d'opération toutes taxes comprises et toutes dépenses confondues de 9 800 000 €;
- Une 2^{nde} tranche, non couverte par l'enveloppe CPER, a été estimée lors des études de programmation à un montant travaux de 2 000 000 €, soit un montant, toutes taxes confondues et toutes dépenses confondues, de 3 400 000 €.

Cet investissement complémentaire, dans la cohérence du SPSI en vigueur, fera l'objet d'une fiche action en vue de son inscription au prochain CPER ou toute opportunité de financement visant à la rénovation des bâtiments tertaires.

3.6 Organisation de la conduite de projet

3.6.1 Organisation de la maitrise d'ouvrage

La maîtrise d'ouvrage est assurée par le Rectorat de Nantes.

La maîtrise d'œuvre répondra aux exigences du code de la commande publique lié à la maîtrise d'œuvre privée (Art. L. 2410- 1 à Art.L.2432-2).

3.6.2 Principe d'organisation

Le Rectorat de Nantes, représentant l'Etat, est maitre d'ouvrage. La conduite l'opération est réalisée par le service des constructions universitaires et scolaires du Rectorat.

A ce titre le conducteur d'opération pilote les études, la passation des marchés et la réalisation de l'ouvrage.

En sa qualité d'exploitant et gestionnaire du site, l'Université d'Angers participera à l'ensemble des phases de l'opération

3.6.3 Prestation externalisée

Le rectorat de Nantes sera accompagné par un assistant à maîtrise d'ouvrage en charge de veiller au respect du programme jusqu'à la phase avant-projet.

3.6.4 Planning prévisionnel de l'opération

Calendrier prévisionnel	Date ou période
Validation des études de programmation/faisabilité	Octobre 2023
Lancement du recrutement de maîtrise d'œuvre	Novembre 2023
Notification marché de maitrise d'oeuvre	Avril 2024
Dépôt de la demande de permis de construire	3 ^{ème} trimestre 2024
Lancement des travaux	1 ^{er} trimestre 2025
Fin des travaux-Livraison	Rentrée 2026

ANNEXES

Annexe 1 : Estimation financière

Annexe 2 : Diagnostic architectural fonctionnel et technique – juin 2023

Annexe 3 : Préprogramme – Etude de faisabilité – juillet 2023

Annexe 3 : Outil de simulation et d'analyse financière (OSAF)

Annexe 1 : Estimation financière

	Etablissement :	Université d'Ange	rs
	Intitulé de l'opération : CPER 2:	1-27 BU BELLE BEILLE Rénov	
	Budget global de l'opé	ration	
	septembre-23	Phase program	nmation
1	TRAVAUX:	Estimation du montant	Montant (H.T. €)
1.1	Restructuration (rénovation énergétique)		5 150 547 €
1.3	Provision pour fondations spéciales, démolitions, désamiantage		- €
1.4	Aménagements extérieurs	Inclus	- €
1.5	Dévoiement de réseaux		- €
		Total 1	5 150 547 €
2	HONORAIRES:		
2.1	Etudes préalables(état des lieux, faisabilité, PTD, analyse concours, suivi AVP)		49 095 €
2.2	Diagnostics (DAAT, structures, plomb, réseaux, radon)		8 000 €
2.3	Assistance à MOA		
2.4	Recrutement (base 4 concurrents, 3 indemnités ESQ-20%=montant hono*4% - 20%)		
2.5	Maîtrise d'œuvre (coordination SSI incluse) - 12 à 14%	12,6%	648 969 €
2.6	Missions MOE complémentaires (DIA/REL, EXE, CEM, MOB, SIGN) - 0 à 6%	2,5%	129 794 €
2.7	OPC - 1,2 à 1,8%	0,9%	77 258 €
2.8	Coordination SPS - 0,5 à 0,8%	0,6%	51 505 €
2.9	Contrôle technique - 0,5 à 1%	0,8%	61 807 €
2.10	Contrôles étanchéité à l'air	Inclus	
		Sous-total 2	1 026 428 €
		Total 1+2	6 176 975 €
	TOLERANCES ET PROVISIONS :		450 004 6
3.1	Tolérance phase ESQ/APS/APD		450 981 €
3.2	Provision pour dévolution des travaux Tolérance coût de réalisation (marchés/fin des travaux)		- €
3.3	Provision pour aléas et imprévus, y compris avenant MOE		128 764 €
3.4	(appliquée sur le montant " Total 1+2 ")		77 258 €
3.5	Provision pour révisions des prix travaux (4%/an)	5,9%	302 889 €
3,6	Actualisation coût travaux au démarrage	,	354 312 €
3.7	Provision pour révisions des prix de l'ingénierie (2%/an)		44 488 €
		Sous-total 3	1 358 692 €
		Total 1+2+3	7 535 667 €
4	EQUIPEMENTS:		
	1er équipement - Déménagements internes	forfait	625 000 €
		Sous-total 4	625 000 €
		Total 1+2+3+4	8 160 667 €
	AUTRES DEPENSES :		
5.1	Reprographie, publicité, jury	forfait	6 000 €
5.2	Huissier, assurance DO, CCRD	forfait	
5.2	1% artistique	1,0%	- €
5.3	Divers, raccordements	forfait	6,000,6
		=	6 000 €
		Total 1+2+3+4+5	8 166 667 €

Budget hors foncier € HT	8 166 667 €
Taux TVA	20%
Budget global € TTC	9 800 000 €
Financement € TTC	9 800 000 €
Ecart TTC	- 0€
Budget TTC/travaux HT	1,90

Rectorat de l'académie de Nantes

Réaménagement intérieur de la Bibliothèque Universitaire Belle-Beille



Liberté Égalité Fraternité

02.06.2023

RÉDACTEUR: SM/CN **VERSION:** 1

A231-01 P Diagnostic Architecturel Fonctionnel et

Technique.pptx

florès

SASU au capital de 18 000 € 25 rue Saint Antoine, 69 003 LYON Code APE/NAF: 7490B N° SIRET: 752 424 846 00018 RCS: 752 424 846 Lyon N° TVA intra: FR 63 752424846



SOMMAIRE

Rectorat de l'académie de Nantes Réaménagement intérieur de la Bibliothèque Belle-Beille Diagnostic fonctionnel et technique / 02.06.2023



3
4
5
6
7
8
9
11
12
13
14
15
17
18
19
20
21
22
25

V1: DOCUMENT TRANSMIS LE 02/06/2023

Méthodologie de l'étude

La mission Florès s'organisera en 4 phases:

- Phase 1 : Elaboration du préprogramme :
 - Volet 0 Lancement
 - Volet 1 Le site et son contexte
 - Volet 2 Synthèse des besoins
 - Volet 3 Faisabilité
- Phase 2 : Programme détaillé
- Phase 3 : Sélection des concepteurs
- Phase 4 : Suivi de la conception

Le présent document constitue le diagnostic architectural, fonctionnel et technique du bâtiment (Volet 1 de la phase 1)

INTRODUCTION

Rectorat de l'académie de Nantes Réaménagement intérieur de la Bibliothèque Belle-Beille *Diagnostic fonctionnel et technique / 02.06.2023*



Contexte

Le Rectorat de l'Académie de Nantes porte le projet de **réaménagement** intérieur de la bibliothèque universitaire Belle-Beille à Angers.

En effet, celle-ci présente de nombreux **dysfonctionnements**, ne permettant pas une occupation optimale pour l'ensemble des usagers : aménagements inadaptés, manque de modularité, espaces trop bruyants, second œuvre dégradé, problèmes de sécurité électrique, éclairages énergivores, centrales SSI et anti-intrusion en fin de vie etc.

Le bâtiment, construit en 1991, puis étendu en 1993 fait l'objet d'une rénovation énergétique en cours (isolation extérieure des façades, reprises d'étanchéité, remplacement des menuiseries). La fin des travaux est prévue pour Septembre 2023.

<u>Enjeux</u>

- → Rénover un équipement structurant de la vie du campus et en faire un "tiers lieu" attractif avec un haut niveau de services, ouvert sur la ville,
- → Renforcer le rôle de place publique intérieure et extérieure, et créer un lieu de travail et d'agrément, à la fois confortable et familier, autour de services diversifiés,
- → Participer à la redynamisation du quartier Belle-Beille et modifier la perception du quartier par les Angevins,
- → Révéler le caractère remarquable du campus et en accroitre l'utilisation estivale par les habitants et les touristes,
- → Ouvrir le lieu à un public plus large,
- → Accueillir le premier Musée des Féminismes de France, en lien avec la galerie
- → Garantir une mise en conformité réglementaire de la bibliothèque (accessibilité, sécurité incendie, électricité, etc.) et remplacer les équipements de sécurité,
- → Anticiper le phasage des rénovations afin de limiter autant que possible les nuisances.

<u>Les maîtres mots</u> et valeurs du projets à conserver durant toute la durée de l'étude sont partagés par la maîtrise d'ouvrage :

- → Sobriété et mutabilité (réusage, sobriété de fonctionnement, bâtiment low tech, facilité d'entretien et de maintenance etc)
- → Inclusion et convivialité (accessibilité PMR, espaces inclusifs permettant l'accueil de jeunes enfants par exemple, café librairie etc.)
- → Créativité et originalité (modularité, usages mixtes, médiation culturelle grand public, co-construction, dedans/dehors etc.)





Contexte du site



Localisation et contexte urbain

Adresse: 5 Rue le Nôtre 49000 Angers

Le bâtiment étudié se situe sur le **Campus Belle-Beille**, de l'Université d'Angers.

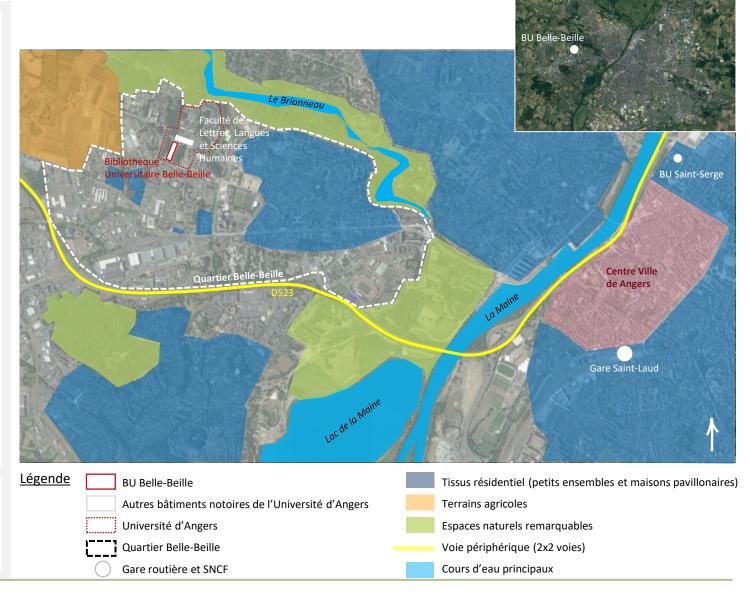
Le Campus est excentré sur la frange Nord-Ouest de la ville, il est inséré dans un tissu aéré d'établissements publics d'enseignement secondaire et de commerces de gros et industries. Des petites poches de tissus résidentiels sont présentes à l'Ouest. La majorité du tissu résidentiel (petits ensembles et pavillons) se concentre sur la partie Est du quartier Belle-Beille entre le campus, la rivière Brionneau et le périphérique (D523).

Le bâtiment se situe à proximité des différents sites des **universités d'Angers et** de l'IUT Angers-Cholet.

Le bâtiment étudié a été conçu par le même concepteur dans la continuité du bâtiment de la Faculté de Lettres, Langues et Sciences (perpendiculaire).

Le site est **accessible** en transports en commun : bus 01 et 14 depuis la gare et prochainement les tram B et C.

Le bâtiment de la BU Belle-Beille se situe dans un quartier relativement ouvert à la frange de la ville d'Angers. Il est situé au milieu de plusieurs centres universitaires.



Contexte réglementaire

N° parcelle: 000 IS 62

Surface cadastrale: 67 651m²

Zone PLU

Le règlement applicable est le PLUI Angers Loire Métropole approuvé en le 13 Septembre 2021

La parcelle se situe en zone UEa:

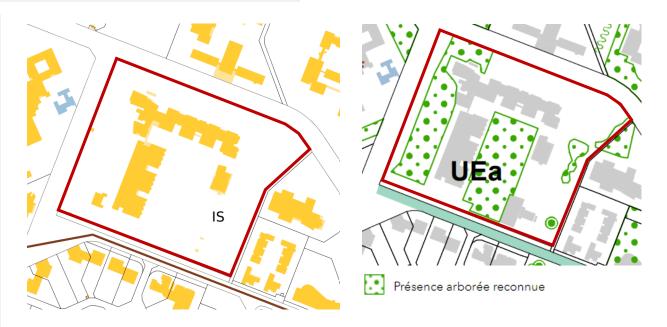
Zone UE: « Sites accueillant les grands équipements métropolitains et activités (enseignement associées supérieur, activités économiques technopolitaines, équipements culturels et sportifs etc.).

La parcelle est destinée « à accueillir les constructions, installations aménagements liés aux grands équipements collectif d'intérêt structurants participent qui au rayonnement d'Angers Loire Métropole »

Le site comprend trois zones d'espace de « Présence arborée reconnue » dont 2 entourent la quasi-totalité du bâtiment de la BU.

Le site n'est soumis à aucune servitude d'utilité publique

Le bâtiment de la BU se situe dans une zone règlementaire peu contraignante pour le projet de réaménagement.



Catégorie	Règlement PLU pour la zone UE
Implantation des constructions par rapport aux voies	Soit à l'alignement, soit en recul en fonction de la composition urbaine architecturale des éléments bâtis du même côté de la voie.
Implantation des constructions les unes par rapport aux autres	La distance entre les constructions n'est pas réglementée .
Hauteur des constructions	Hauteur maximale autorisée 20 m
Emprise au sol	L'emprise au sol des constructions n'est pas réglementée .
Espace libre	25% (comprend Pleine terre)
Zonage pluvial	La technopole de Angers (Est du quartier Belle-Beille sur lequel se trouve la BU) fait partie d'un « Bassin versant avec un réseau eau pluvial bien dimensionné ».
Aspect extérieur et aménagement des abords de constructions	Les constructions doivent s'intégrer au paysage environnant. Les murs, les clôtures, les plantations, les bâtiments annexes et les éléments techniques doivent faire l'objet de la même attention du point de vue intégration.

\mathcal{F}

Organisation du site – plan masse

La Bibliothèque universitaire se trouve dans un quartier où les bâtiments sont répartis sur de larges espaces verts.

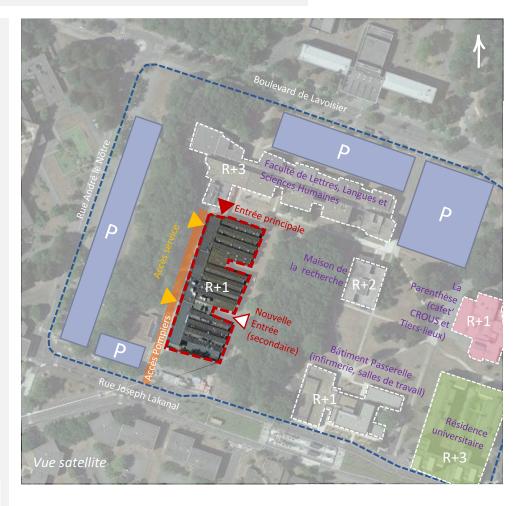
Le **bâtiment de la BU Belle-Beille** est sur le même îlot que la Faculté de Lettres, Langues et Sciences Humaines. Les autres bâtiments abritent divers services annexes de l'Université (pôle de recherche, centre de santé, cafeteria et logement CROUS).

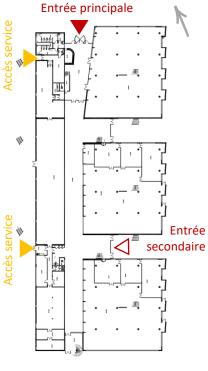
Deux grands espaces boisés sont de part et d'autres du bâtiment de la bibliothèque (Est et Ouest).

L'accès principal du bâtiment se fait par le Nord du bâtiment. Une entrée secondaire a été créée lors de la rénovation énergétique en cours dans le renfoncement Sud de la façade Est.

L'accès logistique pour les arrivages de nouveaux ouvrages se fait actuellement par un accès sur la façade Ouest.

Le bâtiment de la BU Belle-Beille, situé sur le même ilot que la faculté de Lettres, Langues et sciences Humaines ainsi que d'autres bâtiments de l'université, possède 4 accès différents (un accès principal, un nouvel accès secondaire et 2 accès de service).





Plan de RDC

Présentation du bâtiment

Le bâtiment de BU Belle-Beille à été construit en 3 phases (visibles par les 3 blocs actuels) entre 1988 et 1994

Le bâtiment s'étend sur 2 niveaux pour un total de 7287 m² SDP. L'effectif du personnel est de 55 et le nombre d'étudiants sur le campus Belle Beille est de 13 000 personnes.

Le bâtiment est subdivisé en 3 blocs avec. dans chaque bloc, un espace de lecture en RDC (dont une partie en double hauteur) + une mezzanine en R+1 ainsi des locaux tertiaires que (bureaux/magasins).

Une large circulation appelée « rue intérieure » relie les trois blocs

Entrée principale





Espace intérieur en travaux

(RDC + mezzanine)



Le bâtiment s'étend sur 2 niveaux et 7287 m² SDP au total.

F

Reportage photographique (1/2)

Espaces libre accès (hors travaux):

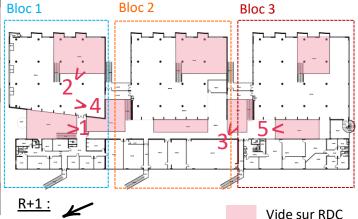












Reportage photographique (2/2)



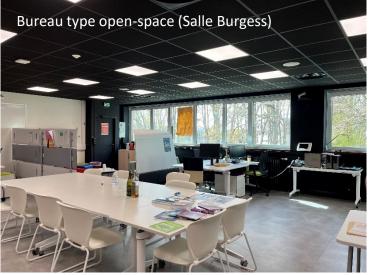
















Diagnostic fonctionnel

\mathcal{J}

Gestion des accès et des flux

L'accès principal du bâtiment se trouve au Nord (A). Celui-ci donne sur un hall d'accueil permettant l'accès à un escalier public et un ascenseur desservant la galerie de circulation en R+1. Un escalier de service situé à proximité de la banque d'accueil permet de monter directement dans les espaces de bureaux. Ce hall dessert également la salle de lecture/travail du bloc 1 ainsi que la galerie qui dessert les deux autres blocs.

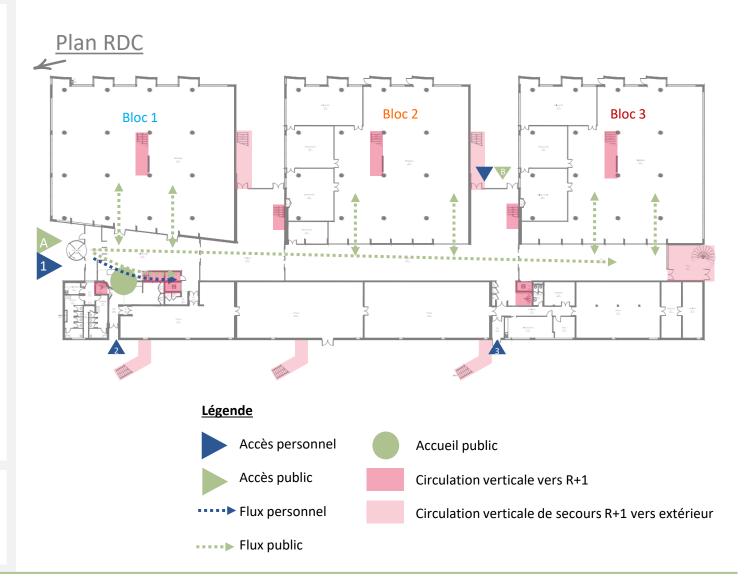
Un accès secondaire (B) a été créé lors de la rénovation énergétique en cours. Son fonctionnement et le contrôle des entrées n'est pas encore arrêté.

Le **personnel** peut également rentrer par l'accès principal (1) ou bien par l'arrière du bâtiment (2 et 3). Ces accès ne sont pas surveillés mais la personne présente à la banque d'accueil peut voir et/ou entendre les flux de l'accès 2. Un badge est nécessaire pour accéder à ces portes mais ce badge s'est révélé peu fiable.

Le **stationnement des véhicules** s'effectue en sur les parking communs du campus à l'ouest du bâtiment.

L'accès principal dessert les galeries en RDC et R+1 qui elles-mêmes desservent tous les autres espaces.

Les accès de service ne sont pas surveillés et le système de contrôle des entrées n'est pas très fiable.

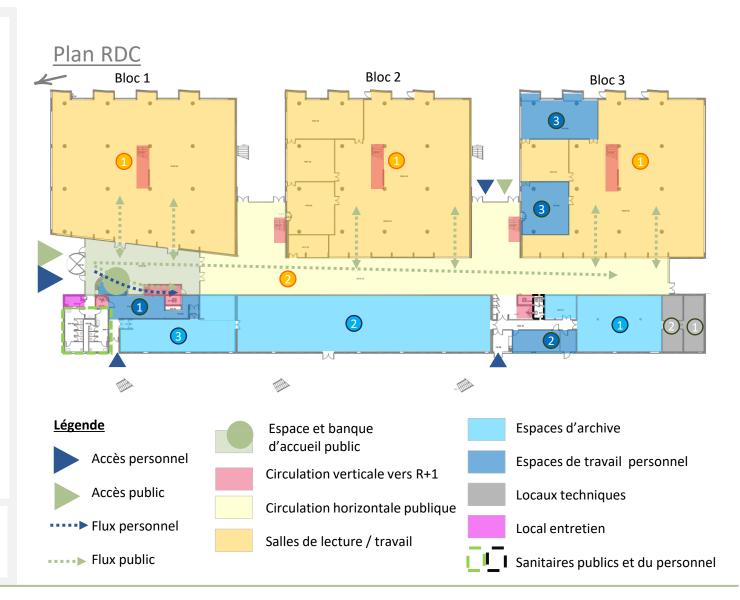


F

Organisation des locaux - RDC

- Espaces en libre accès :
 - 1 Trois salles de consultation des ouvrage et/ou de travail
 - 2 Une large rue intérieure servant de lieu d'exposition et de lieu de rencontre
- Un espace d'accueil avec des automates de prêt, des photocopieurs en libre service et des boites à recharger les portables
- La majorité des espaces de stockage d'archives
 - 1 Réserve sécurisée des archives uniques
 - 2 Stockage des collections
 - 3 Stockage des collections + espace de tri des ouvrages
- Quelques bureaux et salles de réunions accessibles par le personnel uniquement :
 - 1 La loge d'accueil avec ses rangements pour le matériel de prêt
 - 2 Des salles de repos et réunion
 - 3 Les salles de **tri** et de **consultation** des archives
- Deux locaux support :
 - Un local CTA sous station
 - ② Un local avec porte de garage

Au RDC les locaux publics sont desservis par une longue et large rue intérieure. Les locaux tertiaires sont principalement des magasins et réserves.

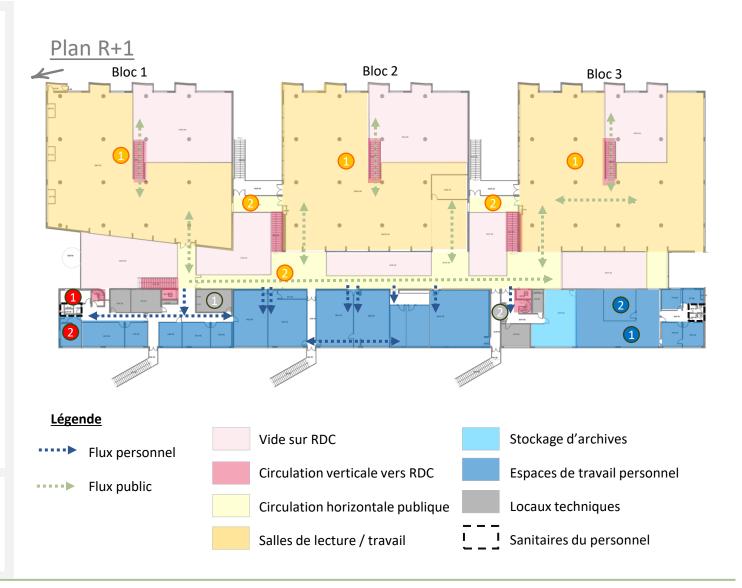


F

Organisation des locaux – R+1

- Espaces en libre accès :
 - 1 Les **trois mezzanines** des salles de consultation des ouvrage et/ou de travail
 - Des coursives intérieures
- La majorité des bureaux et salles de réunions pour le personnel de la BU et partenaires :
 - 1 Les bureaux du Lab'Ua
 - 2 Un studio d'enregistrement
- Deux **locaux supports** dont:
 - La centrale CTA
 - Baies informatiques et TGBT
 - 1 Une infirmerie (1 lit)
 - Une salle de réunion utilisée comme petite cuisine / salle de pause (18m²)

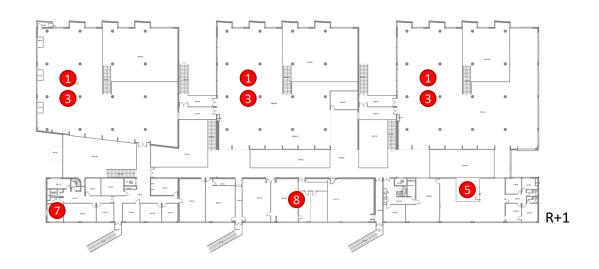
Au R+1, les espaces en libre accès sont ouverts sur le RDC avec des vides dans la coursive ou les salles de lectures. Tous les bureaux du personnel de la BU et du Lab'UA se situent au dessus des réserves, le long de la façade Ouest.



Analyse fonctionnelle

Les dysfonctionnements relevés sont les suivants:

- Salles lecture / travail très sonores, Impossibilité d'isoler le bruit entre RDC et mezzanines.
- 2 Règles de bruits en « zone Calme » mal définies. Zone aussi bruyante que la « zone Com »
- 3 Stockage extensif des collections en accès libre qui ne favorise pas l'intérêt des étudiants pour les ouvrages
- Locaux des magasins et réserves d'archives mal sécurisés et traversés trop fréquemment
- Studio d'enregistrement sous utilisé, transformé en pause café du Lab'UA
- 6 Entrées du personnel peu contrôlées.
- Salle de réunion transformée en cuisine mais pas d'équipement (frigidaire dans le couloir) et trop petite pour accueillir tout le personnel.
- Trop peu d'espaces conviviaux pour le personnel (ont du créer des espaces de pause pour se rencontrer: 5 et 7)
- 9 Mur porteur difficile à percer pour accrocher les œuvres d'art
- Prêt de matériel en retrait ne donnant pas à voir le matériel disponible





\mathcal{F}

RDC

Analyse fonctionnelle

Les expérimentations et bonnes pratiques à retenir sont les suivantes :

- 1 Les salles lecture / travail sont très lumineuses
- Expérimentation d'un coin salon « comme chez mamie » avec fauteuils « cosy » et étagères « vintages ». L'espace était très apprécié et utilisé.
- 3 Expérimentation dans la galerie d'Art Contemporain : mise en place de cloisons pour créer des petits espaces avec banquettes. L'espace était très apprécié et utilisé
- 4 Les boxs de 4-6 personnes réservables sont toujours utilisés.
- 5 La signalétique « Zone Com / Calme / Silence » bien imaginée. Le niveau sonore est respecté.
- 6 Pendant les travaux, toutes les **plantes** ont été regroupées dans le hall d'entrée ce qui crée un espace très convivial
- La nouvelle salle de réunion avec un accès sur l'extérieur est utilisé comme salle de pause. Le personnel apprécie pouvoir manger dehors en sortant quelques chaises.
- 8 Les bureaux partagés à 4 sont appréciés.

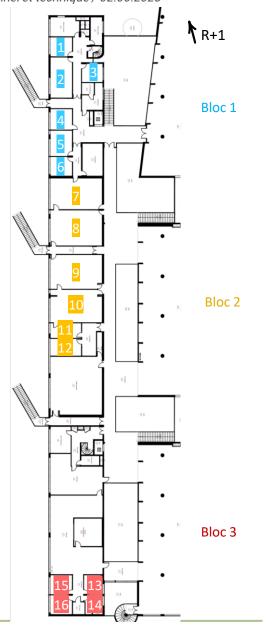


\mathcal{F}

Récapitulatif des surfaces actuelles

Étage	Local	Surface utile	Utilisation actuelle
RDC	Hall d'accueil	205,10	
RDC	Sanitaires public F	22,01	
RDC	Sanitaire public H	19,16	
RDC	Local ménage	6,01	
RDC	Salle de lecture 1	757,37	Zone Com
RDC	Magasin 01	125,26	Salle de consultation
RDC	Sas	2,48	Sas vers Archives 01
RDC	Salle de lecture 2	576,09	Zone Calme
RDC	Salle de travail 01	67,80	
RDC	Salle de travail 02	55,95	
RDC	Salle de travail 03	93,54	
RDC	Salle de reprographie	25,42	
RDC	Magasin 02	201,76	
RDC	Magasin 03	200,81	
RDC	Salle de lecture 3	604,88	Zone Silence
			Salle de Consultation
RDC	Salle de travail 04		(Archives)
RDC	Salle de travail 05	55,24	
RDC	Salle de travail 06		Salle de Tri (Archives)
RDC	Sanitaires du personnel	6,49	
RDC	Sas		Sas vers extérieur
RDC	Salle de repos	29,10	
RDC	Salle de réunion	13,21	
RDC	Rangement	, and the second	extension Réserve Archives
RDC	Archives	134,19	1/
RDC	Rangement	32,13	¼ utilisé pour fournitures archives.
RDC	Local CTA – sous station	32,13	
RDC	Rue intérieure	634,13	Galerie 5 Art Contemporain

Étage	Local	Surface utile	Utilisation actuelle
	Mezzanine salle de		
R+1	lecture 1	538,22	Zone Com
R+1	Infirmerie	10,52	
R+1	Sanitaire du personnel	4,09	
R+1	Salle de réunion	18,52	Cuisine
R+1	Bureau 1	14,00	
R+1	Bureau 2	29,40	
R+1	Bureau 3	12,64	Salle de pause
R+1	Rangement	13,19	
R+1	Local technique	4,69	
R+1	Bureau 4	15,00	
R+1	Bureau 5	18,80	
R+1	Bureau 6	13,80	
R+1	Local CTA	21,42	
R+1	Mezzanine salle de lecture 02	602.96	Zone Calme
R+1	Salle de travail	22,23	Zone Caline
R+1	Bureau 7	52,83	
R+1	Bureau 8	58,44	
R+1	Bureau 9	57,67	
R+1	Bureau 10	54,39	
R+1	Bureau 11	14,41	
R+1	Bureau 12	16,36	
R+1	Rangement	3,87	
R+1	Salle Burgess	96,47	
	Mezzanine salle de	50,47	
R+1	lecture 03	719,25	Zone Silence
R+1	Local technique	17,4	
R+1	Archives	56,18	Vide à la rentrée
R+1	Lab'UA	107,84	
R+1	Studio enregistrement	25,76	Salle de pause
R+1	Bureau 13	11,66	
R+1	Bureau 14	9,88	
R+1	Bureau 15	14,53	
R+1	Bureau 16	13,73	







Diagnostic technique



Avant de commencer

> Sommaire

Carte d'identité du Site

Second-œuvre

Revêtements de sol Revêtements muraux Plafonds Menuiseries intérieures

Equipements techniques

Plan des équipements techniques

Diagnostic réglementaire

> Légende du diagnostic technique

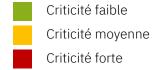
L'état

Indique l'état de conservation de l'élément. Il se décline en 3 types associés à un code couleur :



La criticité

Caractérise la nature et le degré du risque lié à un élément. Le degré de la criticité se décline en 3 catégories associées à un code couleur :



La criticité se qualifie également suivant 3 natures :

- Criticité fonctionnelle (F): L'élément ne remplit plus son rôle fonctionnel
- Criticité règlementaire (R): L'élément ne répond par aux exigences règlementaires.
- Criticité de sécurité (S): L'élément met en danger la sécurité des biens et des personnes

Les actions à mener concernent les travaux minimum à envisager pour assurer une continuité d'usage des locaux sans remise en cause de l'organisation du bâtiment.

\mathcal{F}

Carte d'identité du bâtiment

> Carte d'identité du bâtiment

Nom du bâtiment : Bibliothèque Universitaire Belle Beille

Année de construction: 1988 - 1991 et 1994

Travaux de réhabilitation: Rénovation énergétique en cours – fin en sept 2023

Surface: 7 287 m² SDP

Effectifs: 55 personnels, jusqu'à 4500 entrées par jour

Horaires de fonctionnement: 8h30 - 20H du Lundi au Samedi



	Etat	Criticité
Structure		
Enveloppe		
Second œuvre		F
Equipements		F
Equipements de sécurité incendie		S, R
Diagnostic réglementaire		R
Risques sanitaires	-	R, S

> Etat général du bâtiment

- Enveloppe reprise dans la rénovation énergétique en cours.
- Second œuvre vieillissant mais maintenu en état grâce aux actions régulières du GAME (Groupe d'Aménagement Mobilier et Espace) de la BU
- Equipements vieillissants ou non conformes (Intrusion / SSI)
- Les luminaires fluorescents sont très consommateurs et ne vont pas tous être remplacés dans la rénovation énergétique en cours (notamment dans les salles de lecture et la rue intérieure)

> Actions à mener

- Rénovation du Second-œuvre (peinture, faux-plafonds, moguette et linoleum)
- Améliorer **l'accessibilité du bâtiment**
- Remplacer les **luminaires** en LED
- Remplacer la centrale anti-intrusion et le SSI
- **Prévoir une bonne ventilation** du bâtiment
- **DAT Plomb** avant travaux à réaliser
- **Diagnostic structure** à réaliser ?

F

Equipements techniques

Chauffage:

Réseau de Chauffage Urbain

- Radiateurs bloc 1
- Plancher chauffant sur blocs 2 et 3

ECS: ballons d'eau chaude répartis

Climatisation:

- Pas de climatisation

Ventilation:

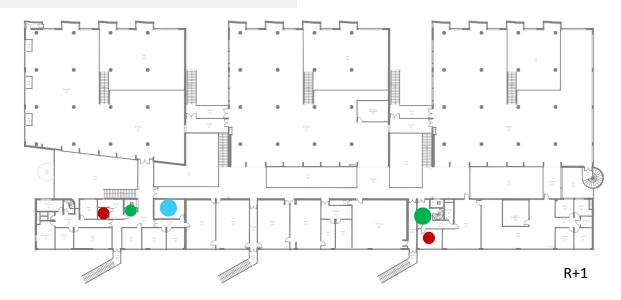
- CTA Double-flux

Eclairage:

- Remplacement partiel en cours des luminaires en LED (sauf salles de lectures RDC, hall d'entrée et rue intérieure qui restent Néon)

Légende:

- Local CTA
- Baies Info
- TGBT
- Armoires électriques







Second œuvre (1/3)

Revêtements de sol

Description

- <u>Salles de lecture</u>: moquette - <u>Circulations, bureaux</u>: linoléum

- <u>Hall d'entrée</u> : parquet - <u>Sanitaires</u> : carrelage

- Réserves/magasins : béton ciré

Etat

- <u>Moquette</u> : Vieillissante, tachée

Linoléum : Etat d'usageParquet : Etat d'usageCarrelage : Bon état

- <u>Béton ciré</u>: Dégradé (fissures)

Observations

Les moquettes permettent une certaine atténuation du bruit dans les salles de lecture.

Le linoléum de la rue intérieure est bosselé et le passage régulier de charriots de documents génère du bruit. Une bande de moquette a été apposée sur le côté pour pallier à ce désagrément.

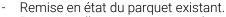
Actions à mener



- Remplacer l'ensemble des revêtements de sols dégradés.

 Réaliser un diagnostic structure afin de s'assurer que les fissures du béton soient des fissures sans gravité.
 Combler les fissures.

Criticité -



- Poursuivre l'entretient courant des autres sols

















Description

Plafond

Typologie de faux plafond:

- Plein
- Dalles 600x600

Etat

Etat d'usage à vétuste suite aux infiltrations en toiture.

Second œuvre (2/3)

Observation

La cause des fuites est traitée lors de la rénovation énergétique en cours mais les plafonds ne sont pas remis en état.

Actions à mener



- Etude structure afin de s'assurer que les dalles et poteaux imprégnés d'eau n'impactent pas la solidité de l'ouvrage
- Déshumidifier les dalles et remplacer les plafonds dégradés
- Poursuivre l'entretient courant des autres faux plafonds.





\mathcal{F}

Second œuvre (3/3)

Revêtements muraux

Description

<u>Bureaux</u>: Toile de verre

<u>Salles de lecture, circulations</u>: peinture sur

béton ou sur plaque de placoplâtre

Sanitaires : carrelage



Etat d'usage



Certains murs des salles de lectures ont également de la toile de verre Les murs des salles de lecture ont été repeints de manières éparses par le GAME au fil des années. Des reprises de fissures sont apparentes.





Actions à mener

Etat

- Reprise des revêtements muraux dégradés.



Criticité

Menuiseries intérieures

Description

Bureaux et salles de travail (dans salles de lecture) : portes en bois

Entre le hall et la rue intérieure ou la salle de lecture 01 : portes vitrées aluminium

Etat

Etat d'usage

Observation

Menuiseries sans grande qualité acoustique



Actions à mener

Etat

- Poursuivre l'entretien courant

Criticité



Risques sanitaires et réglementaires

Rectorat de l'académie de Nantes Réaménagement intérieur de la Bibliothèque Belle-Beille *Diagnostic fonctionnel et technique / 02.06.2023*



	Criticité
Amiante > Pas de présence d'amiante (DTA 2007 - CETE APAVE NORD-OUEST et DAT 2021 - SOCOTEC) L'amiante est une substance minérale utilisée dans la construction pour ses propriétés d'isolation et de résistance à la chaleur notamment. Son usage est interdit depuis 1997.	
Insectes xylophages > Présence de bois – risque possible Ne se trouve pas dans une zone à risque selon l'arrêté préfectoral de la Maine et Loire Les insectes xylophages (termites) creusent dans le bois des galeries pour se nourrir.	
Mérules > Présence de bois – risque possible Absence d'arrêté préfectoral pour la mérule en Maine et Loire La mérule est un champignon lignivore qui se développe sur les bois (charpente, planchers, boiseries) dans les locaux où le taux d'humidité est anormalement élevé.	
Légionnelle > Sans objet La légionnelle est une bactérie qui se développe dans les eaux à une température entre 25°C et 47°C. La contamination de l'homme a lieu par inhalation de gouttelettes d'eau en suspension dans l'air.	
PCB / PCT > Sans objet Les PCB-PCT sont des produits utilisés comme isolants électriques ou fluides caloporteurs dans les transformateurs et condensateurs. L'étiquetage des appareils qui en comporte est obligatoire.	
Halon > Sans objet Le halon est un composé chimique principalement utilisé pour lutter contre les incendies là où l'on ne peut pas utiliser l'eau. Ce produit est interdit depuis 1992 en raison de son appauvrissement de la couche d'ozone.	
Radon > Site en catégorie 3 – Zone à potentiel radon significatif Le radon est un gaz radioactif présent naturellement dans les sols.	S

	Criticité
Plomb > Date de construction Bloc A antérieure à 1989 : diagnostic plomb à réaliser Le plomb a été utilisé jusqu'en 1949 pour réaliser des canalisations, puis dans des peintures jusqu'en 1989. Il est aujourd'hui interdit.	
Accessibilité > Diagnostic réalisé en 2009, bâtiment globalement « peu accessible et non conforme ». Circulations horizontales, accès aux prises électrique, signalétique, sanitaires et mobiliers non adaptés.	F
Anti Intrusion > Centrale anti-intrusion de plus de 30 ans à remplacer. Réserves et magasins trop peu sécurisés.	S, R
Sécurité incendie > SSI de plus de 20 ans à remplacer. Type ERP S devient L, Y et N.	S,R

Conclusion

Criticité

- Mise en accessibilité du bâtiment
- Centrale anti-intrusion à remplacer
- SSI à remplacer
- Prévoir une bonne ventilation du bâtiment
- diagnostic plomb à réaliser

RECTORAT DE L'ACADEMIE DE NANTES

Réaménagement intérieur de la bibliothèque Belle-Beille

Etude de Faisabilité

Phase 1 – Elaboration du préprogramme

Volet 3: Faisabilité

18.07.2023

RÉDACTEUR: SM/CN

VERSION:3

A231-01 T Faisabilité

florès

SASU au capital de 18 000 € 25 rue Saint Antoine, 69 003 LYON Code APE/NAF: 7490B N° SIRET: 752 424 846 00018 RCS: 752 424 846 Lyon N° TVA intra: FR 63 752424846



Suite à l'analyse de nombreux dysfonctionnements dans la BU Belle Beille, le Rectorat de l'Académie de Nantes porte le projet de réaménagement intérieur de la bibliothèque.

Florès a été mandaté pour la réalisation du programme du projet et l'assistance à maîtrise d'ouvrage.



Objectifs du projet:

- → Réaménager et améliorer la fonctionnalité de l'ensemble des espaces de la bibliothèque
- → Implanter le premier Musée des féminismes de France dans le bâtiment de la BU
- → Créer un lieu de vie du campus et du quartier conviviale et modulable

SOMMAIRE

1. Enjeux de l'opération	4
2. Présentation du site et diagnostics	6
3. Rappel de la synthèse des besoins	10
4. Etude de faisabilité	15
5. Conclusion	39
6. Annexes	45

Enjeux de l'opération

Enjeux d'usages:

- → Rénover un équipement structurant de la vie du campus et en faire un "tiers lieu" attractif avec un haut niveau de services
- → Inclure le premier Musée des Féminismes de France dans l'enveloppe du bâtiment en ayant encore une grande part d'inconnue quant aux modalités de ce projet (enveloppe financière, planning, ...)
- → Renforcer le rôle de la BU comme place publique intérieure et extérieure
- → Participer à la redynamisation du quartier Belle-Beille
- → Révéler le caractère remarquable du campus
- → Ouvrir le lieu à un public plus large

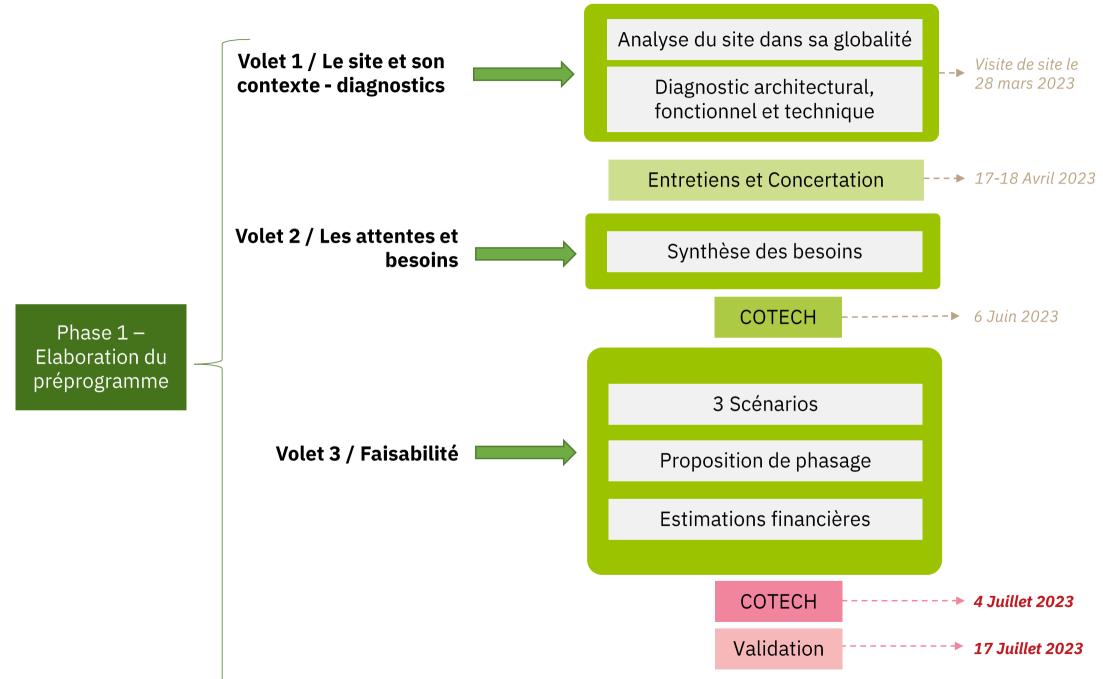
Enjeux techniques:

- → Garantir une mise en conformité réglementaire de la bibliothèque (accessibilité, sécurité incendie, électricité, etc.) et remplacer les équipements de sécurité
- → Anticiper le phasage des rénovations afin de limiter autant que possible les nuisances



Méthodologie de la mission







Présentation du site et diagnostics

Le site et le bâtiment



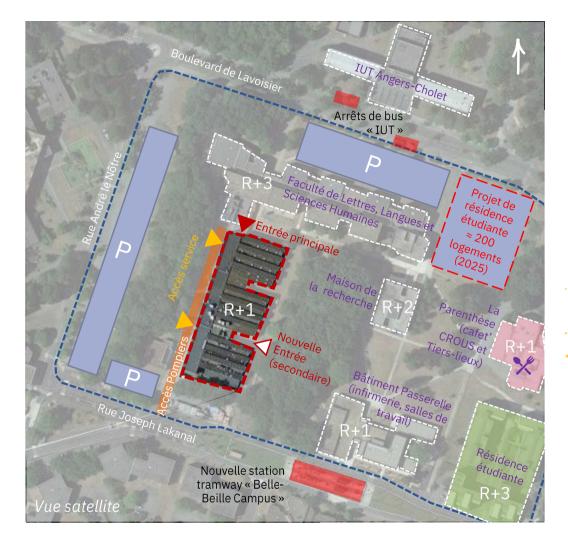
La Bibliothèque universitaire se trouve dans un quartier où les **bâtiments sont répartis sur de larges espaces verts**.

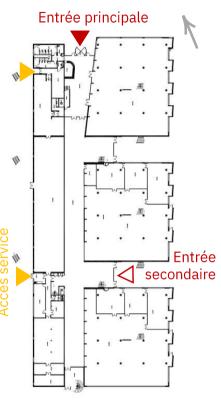
Le bâtiment de la BU Belle-Beille est sur le même îlot que la Faculté de Lettres, Langues et Sciences Humaines. Les autres bâtiments abritent divers services annexes de l'Université (pôle de recherche, centre de santé, cafeteria et logement CROUS).

Deux grands espaces boisés sont de part et d'autres du bâtiment de la bibliothèque (Est et Ouest).

L'accès principal du bâtiment se fait par le Nord du bâtiment. Une entrée secondaire a été créée lors de la rénovation énergétique en cours dans le renfoncement Sud de la façade Est.

L'accès logistique pour les arrivages de nouveaux ouvrages se fait actuellement par un accès sur la façade Ouest.



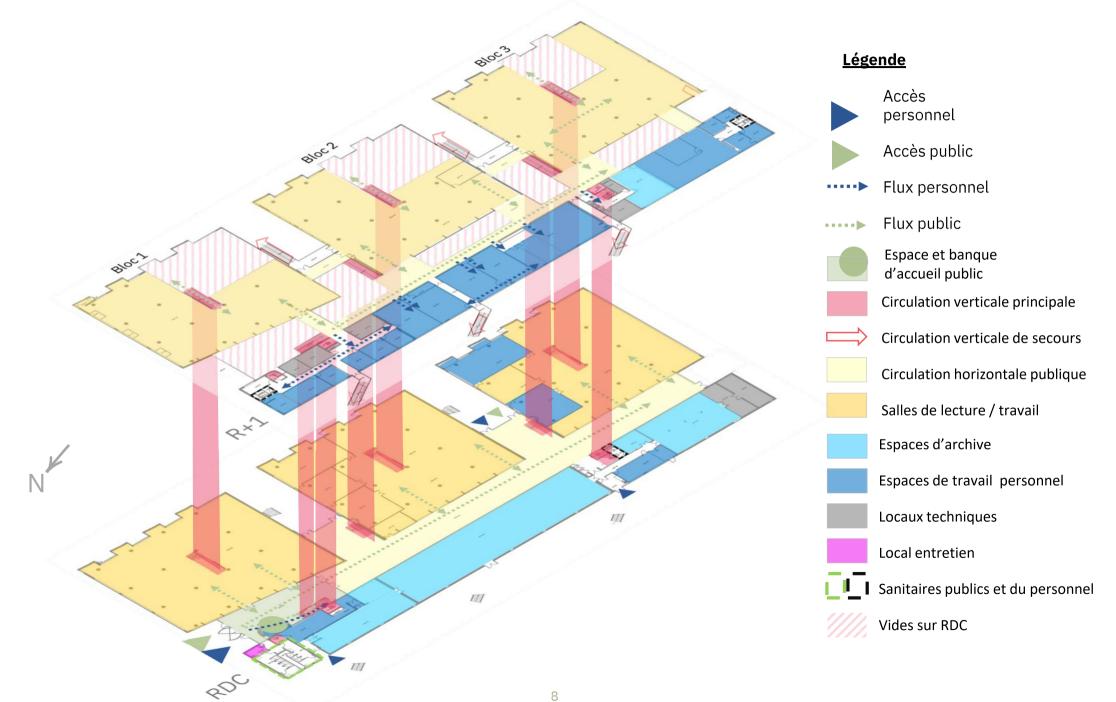


Plan de RDC

Le bâtiment de la BU Belle-Beille, situé sur le même ilot que la faculté de Lettres, Langues et sciences Humaines ainsi que d'autres bâtiments de l'université, possède 4 accès différents (un accès principal, un nouvel accès secondaire et 2 accès de service).

Organisation générale existante





2. Rappel du diagnostic

Diagnostic fonctionnel











Expérimentations et bonnes pratiques :

- Salles lecture / travail très lumineuses (A)
- Expérimentation d'un **coin salon** « comme chez mamie » avec fauteuils « cosy » et étagères « vintages » -> très apprécié et utilisé
- Expérimentation dans la galerie d'Art Contemporain : mise en place de **cloisons** pour créer des petits espaces avec banquettes -> très apprécié et utilisé **(B)**
- Boxs de 4-6 personnes réservables toujours utilisés
- La signalétique « Zone Com / Silence » bien imaginée. Le niveau sonore est respecté
- La nouvelle salle de réunion avec un **accès sur l'extérieur** est utilisé comme salle de pause. Le personnel apprécie pouvoir manger dehors en sortant quelques chaises
- Les **bureaux partagés à 4** sont appréciés

Dysfonctionnements relevés:

- Salles lecture / travail très sonores + manque de prises électriques accessibles aux étudiants
- Stockage extensif des collections en accès libre qui ne favorise pas l'intérêt des étudiants pour les ouvrages (C)
- Locaux des magasins et réserves d'archives mal sécurisés et traversés trop fréquemment (D)
- Entrées du personnel peu contrôlées.
- Salle de repas du personnel trop petite pour accueillir tout le personnel. Trop peu d'espaces conviviaux pour le personnel
- Mur porteur de la rue intérieure difficile à percer pour accrocher les œuvres d'art
- Prêt de matériel en retrait ne donnant pas à voir le matériel disponible



Synthèse des besoins

Besoins généraux



Effectifs:

- 13 000 étudiants sur le campus Belle-Beille. Jusqu'à 4500 entrées par jour (en période de travaux).
- 31 personnes de la BUA travaillant pour la gestion et la valorisation des fonds courants.
- 24 personnes du Lab'UA travaillant sur des sujets d'innovation pédagogique en collaboration avec les professeurs du campus.

Fonctionnement du bâtiment :

- BU ouverte 6j/7 de 8h30 à 20h
- Bureaux (BU et Lab'UA) ouverts 5j/7 de 8h à 17h
- Projection ouverture du Musée : 7j/7 de 10h à18h

Usages actuels:

- Travail solitaire
- Travail en groupe
- Innovation pédagogique
- Ateliers
- Stands et grands évènements de médiation scientifique
- Expositions d'art contemporain
- Détente et convivialité

Usages nouveaux:

- Activité muséale
- Petite restauration/convivialité
- Salle de travail avec son bébé
- Apprentissage de cours en mouvement/déambulation
- Salles d'expériences usagers (User Lab)

Besoins généraux

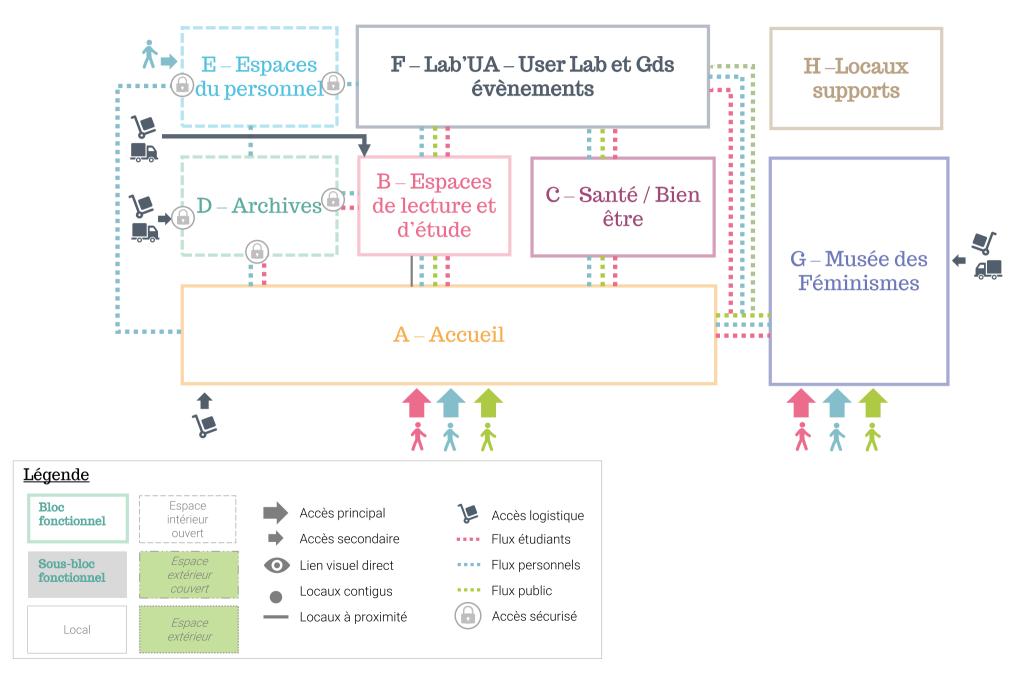


Constats et besoins généraux après concertations:

- → Fort besoin d'enfermer le silence et les espaces de travail en groupe (valable pour les espaces de travail étudiants et les bureaux des personnels BU et Lab'UA)
- → Besoin croissant en flex-office pour BU et Lab'UA
- → Forte volonté de proposer un espace inclusif pour accueillir tous les étudiants et personnels
- → Rue intérieure utilisée pour une activité de médiation artistique peu comprise par les étudiants. Usage à garder et à faire « dialoguer » avec le nouveau musée.
- → Besoin d'améliorer la sécurité des magasins et réserves respectant les normes d'archivistiques.
- → Spécificités des espaces étudiants :
 - sur-utilisés en période de révision (décembre-janvier et avril-mai),
 - sous-utilisés de Juin à octobre
 - Utilisés dans leurs capacités le reste de l'année (4 mois)

Organisation générale





Surfaces utiles programmées



code	BLOC	Espace	Surfaces utiles actuelles	Surfaces utiles programmées
BLO	C FONCTIONNEL A	Accueil	222 m²	308 m²
BLO	C FONCTIONNEL B	Espaces de lecture et d'étude	4567 m²	3739 m²
BLO	C FONCTIONNEL C	Santé / Bien être	11 m²	118 m²
BLO	C FONCTIONNEL D	Archives	870 m²	894 m²
BLO	C FONCTIONNEL E	Espaces du personnel	463 m²	447 m²
BLO	C FONCTIONNEL F	Lab' UA - User Lab et Grands Evènements	183 m²	228 m²
BLO	C FONCTIONNEL G	Musée des Féminismes		586 m²
BLO	C FONCTIONNEL H	Locaux supports	6 m²	24 m ²
TOT	AL		6322 m ²	6344 m²



Etude de faisabilité

Méthodologie d'analyse



Les scénarii seront étudiés au regard de différents critères d'analyse, auxquels seront associés des niveaux d'appréciation.

> <u>Différents critères d'analyse</u>:

- → Respect des surfaces d'objectifs
- → Organisation fonctionnelle (y compris relations avec le musée)
- → Gestion des accès et flux
- → Phasage
- → Coût des travaux

> 3 niveaux d'appréciation :

- Satisfaisant
- Moyennement satisfaisant
- Peu satisfaisant

Hypothèses financières



Coût HT travaux:

• **coût des travaux** = installation de chantier + dépose second œuvre + rénovations intérieures ponctuelles, partielles ou totales + forfait mobilier

Coût opération TDC TTC:

Prix toutes dépenses confondues soit le coût des travaux +:

- les frais administratifs
- les frais de sélection du concepteur
- les honoraires de maîtrise d'œuvre
- les honoraires des prestataires divers
- les assurances
- les aléas et imprévus
- la révision / actualisation des prix
- la TVA à 20%
- + Coût des travaux

Ratio TDC TTC considéré / HT travaux: 1,71 (scénario 4)

Incertitude sur le chiffrage au stade de la programmation : +/- 15%

Scénarios envisagés



4 scénarios sont développés :

Scénario 1 Intervention minimale sur le bâtiment

Scénario 2 Le musée comme entre-deux

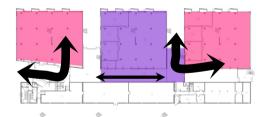
Scénario 3 **Réorganisation globale et musée à**l'entrée

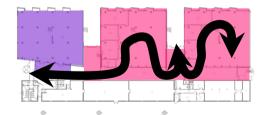
Scénario 4 Scénario optimisé suite au COPIL du 04/07/23

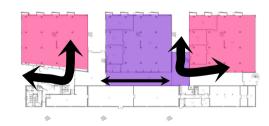
- Pas de réorganisation des circulations structurantes (maintien de la rue intérieure)
- **Interventions ponctuelles** pour aménager les locaux
- Musée et espace de convivialité et de vie étudiante en **bout** de bâtiment
- Le **musée**, son espace de convivialité et la galerie 5 comme **espaces centraux**.
- L'espace de convivialité et de vie étudiante définit l'espace de la nouvelle entrée.
- Les espaces de travail sont dispersés autour du musée

- Réorganisation globale des circulations
- Comble de certains « vides » du R+1. Gain de 218m² SDP.
- Musée a proximité de l'accueil et espace de convivialité et de vie étudiante dans le hall.
- Le **musée**, son espace de convivialité et la galerie 5 comme **espaces centraux.**
- L'espace de convivialité et de vie étudiante définit l'espace de la nouvelle entrée.
- Les **espaces de travail** sont **dispersés** autour du musée
- Gradation du **bruit vers le silence**









Espaces étudiants

Musée



Scénario 1

Parti-pris du scénario



Consistance du scénario 1 – Interventions minimales

- → Pas de réorganisation des circulations structurantes (maintien de la rue intérieure)
- → Maintien des trois blocs distincts, reliés par la rue intérieure
- → Interventions ponctuelles pour aménager les locaux du personnel de la BUA et du Lab'UA au R+1 pour permettre d'accueillir une grande salle de repas à l'étage, des bulles duo, une salle de créativité.
- → Musée et espace de convivialité et de vie étudiante en **bout** de bâtiment.



Organisation des locaux





Petites espaces de convivialité



RDC

Analyse du scénario





Les + et les – du scénario

Respect des surfaces	Respect des surfaces					
Organisation fonctionnelle	 Organisation fonctionnelle proche de l'existant: lecture simple du bâtiment Blocs fonctionnels regroupés Zone silence enfermée Gradation du bruit (silence puis espaces de groupes, puis la zone Com, puis le musée) Galerie d'Art contemporain en double hauteur 	- Rue intérieure difficilement exploitable à cause des vides en mezzanine - Pas de lien direct entre réserve et salle de consultation - La salle de médiation du musée ne donne pas directement sur une circulation (pas accessible par l'ensemble de la BU) - Pas de proximité immédiate entre l'accueil et les espaces de santé bien-être (refuges, infirmerie,) - L'espace de convivialité et de vie étudiante ne donne pas directement sur l'extérieur.				
Gestion des accès et flux	- Deux banques d'accueil permettent de surveiller et faciliter les flux	 Accès à l'espace de convivialité et de vie étudiante uniquement par l'intérieur. Pas d'accès extérieur espace de repas du personnel Pas d'accès extérieur large pour la réserve de transit e musée. 				
Coût des travaux	6,6 M€ HT Travaux (hors musée) 11,6 M€ TDC TTC					
Possible en site occupé ?	Phasage possible en site occupé					

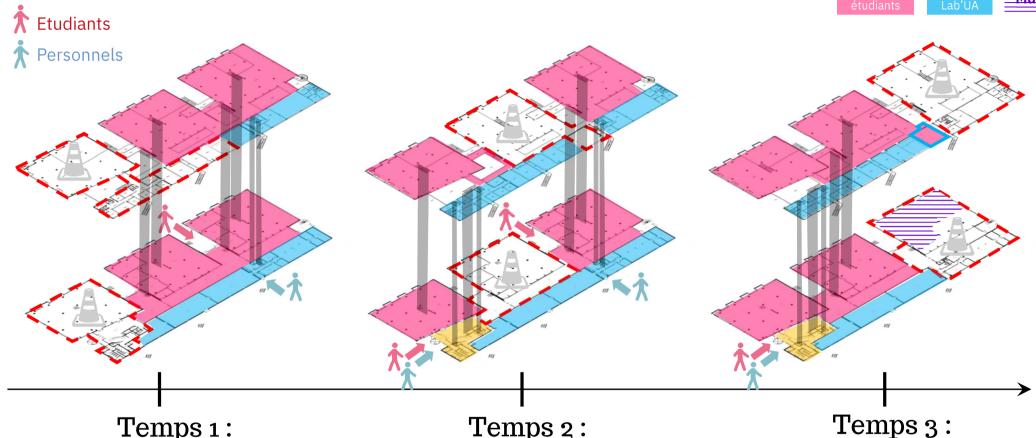
Proposition de phasage











Temps 1:



Réorganisation de l'accueil et des bureaux BUA + réfection second œuvre zone silence



Relocalisation personnel BUA en salle Burgess. Lab'UA dans leurs locaux Utilisation de la deuxième entrée pour les étudiants

Temps 2:



Aménagement de la zone de travail de groupes au RDC+ espaces de convivialités dans la rue intérieure + zone Com en R+1



Implantation BUA dans bureaux neufs Lab'UA restent dans locaux Lab'UA. Utilisation des deux entrées pour les étudiants



Aménagement espaces des archives, du Lab'UA et salle de sieste au R+1 et préparation légère de l'espace musée



Lab'UA partagent les bureaux BUA et Salle Burgess temporairement. Utilisation de l'entrée Nord pour les étudiants



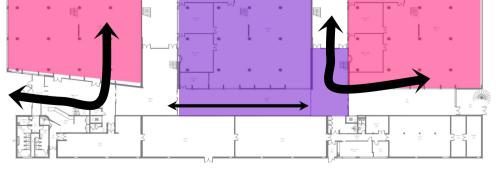
Scénario 2

Parti-pris du scénario



Consistance du scénario 2 – Le musée comme entre-deux

- → Réorganisation des flux induite par la dispersion des usages sans modifier la disposition des circulations
- → Bâtiment scindé en deux avec le musée et la Galerie 5 au centre
- → Espaces de travail répartis autours du musée (sur les côtés et au dessus du musée)
- → Lien dedans/dehors pour l'espace de convivialité et de vie étudiante et pour l'espace de repas du personnel
- → L'espace de convivialité du musée et la Galerie 5 deviennent des lieux de passage



Organisation des locaux





Analyse du scénario





Les + et les – du scénario

Respect des surfaces	Respect des surfaces					
Organisation fonctionnelle	 Accès extérieur depuis la salle de repas du personnel Lien dedans/dehors facilité pour l'espace de convivialité et de vie étudiante dans le hall de la nouvelle entrée Musée et galerie 5 au centre du bâtiment : large visibilité Proximité entre le musée et les espaces bien-être Salle de médiation du musée directement accessible depuis circulation et à proximité de la Galerie 5 (pour vernissages) 	 Pas de lien direct entre les salles de tri/consultation et les espaces de réception des fonds Pas de proximité immédiate entre l'accueil et les espaces de bien-être (refuge, infirmerie,) Pas de proximité immédiate entre les personnels de la BUA et du Lab'UA 				
Gestion des accès et flux	- Deux banques d'accueil permettent de surveiller et faciliter les flux	 Potentiel conflit d'usage entre l'espace de convivialité et de vie étudiante et l'entrée secondaire Pas d'accès large directement dans la réserve de transit du musée 				
Coût des travaux Possible en site occupé ?	Phasage nossible en site occure					

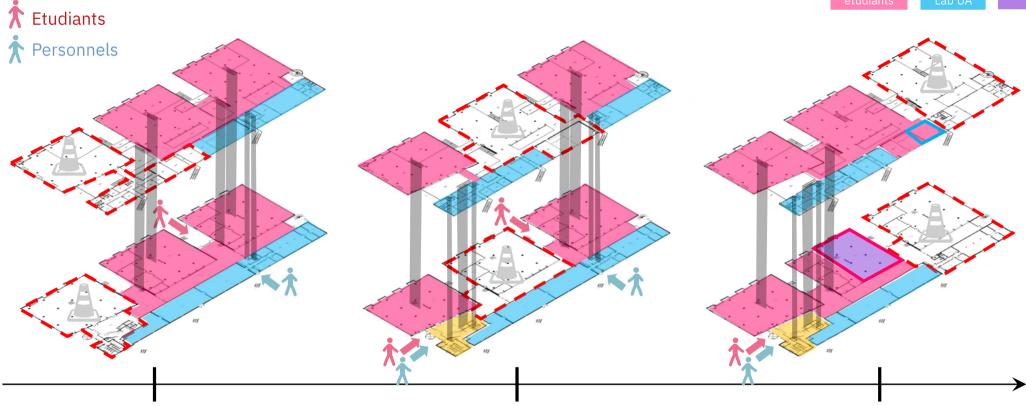
Proposition de phasage











Temps 1:



Réorganisation de **l'accueil** et des **bureaux BUA** + réfection second œuvre **zone silence**



Relocalisation personnel BUA en salle Burgess. Lab'UA dans leur locaux Utilisation de la deuxième entrée pour les étudiants

Temps 2:





Implantation BUA dans **bureaux neufs Lab'UA** restent dans locaux Lab'UA.
Utilisation des **deux entrées** pour les étudiants

Temps 3:



Aménagement zone Com avec espaces des archives et de l'espace repas du personnel au RDC



Lab'UA partagent les bureaux BUA et Salle Burgess temporairement. Utilisation de l'entrée Nord pour les étudiants. Occupation temporaire de l'espace réservé au musée par étudiants



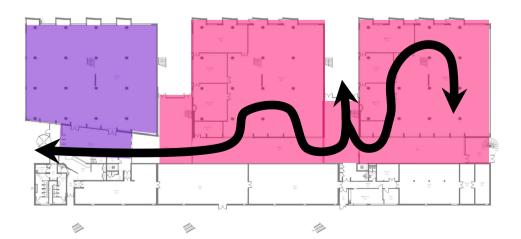
Scénario 3

Parti-pris du scénario



Consistance du scénario 3 : Réorganisation globale et musée à l'entrée

- → Transformation de la rue intérieure grâce aux vides comblés : des espaces en simple hauteur deviennent possibles au centre
- → Réorganisation des flux par la modification des circulations
- → Ajout d'espace au profit des étudiants
- → Transition du bruit vers le silence



Organisation des locaux





Analyse du scénario



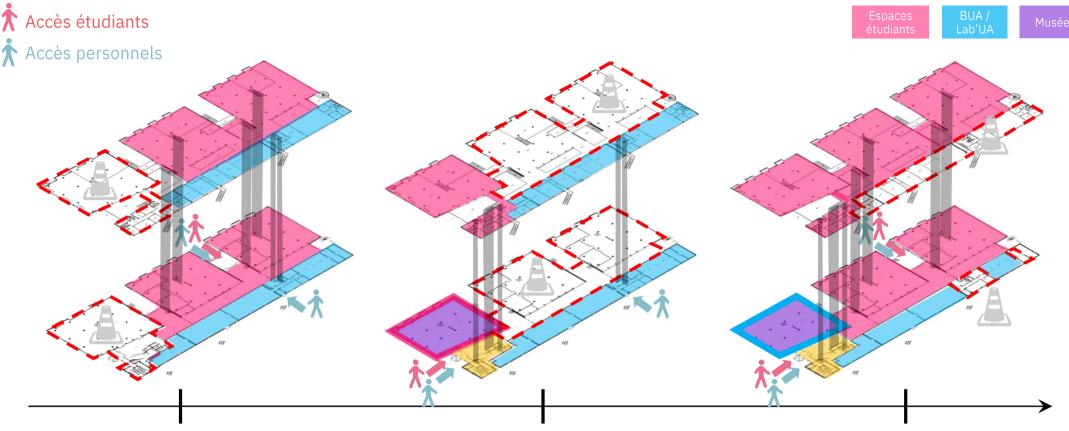


Les + et les - du scénario

Respect des surfaces	Ajout de surface pour les espaces d'études des étudiants							
Organisation fonctionnelle	 Tous les locaux des archives sont à proximité les uns des autres Visibilité et accès simplifié au Lab'UA Proximité immédiate BUA et Lab'UA Espaces bien-être au dessus et à proximité de l'accueil. Zone silence cloisonnée et loin du bruit Galerie 5 en double hauteur Salle de conférence au centre du bâtiment (proximité Gal. 5, centralité pour les grands évènements,) 	 Pas d'entrée spécifique pour le musée : signalétique moins aisée Musée localisé loin de l'arrêt de tram Salle de médiation du musée non accessible directement depuis les circulations générales 						
Gestion des accès et flux	 Deux banques d'accueil permettent de surveiller et faciliter les flux Flux répartis dans le bâtiment permettant de réduire l'inconfort sonore des circulations et de créer des circuits de circulations pour apprendre ses cours en mouvement Accès extérieur depuis la salle de repas du personnel. Accès direct entre espace BUA et salle de repas Accès direct entre les réserves et les salles de tri/consultation Accès direct Galerie 5 depuis l'extérieur 	- Accès à la réserve de transit du musée par le hall principal d'entrée (conflit de flux)						
Coût des travaux	7,6 M€ HT Travaux (hors musée) 13,2 M€ TDC TTC							
Possible en site occupé ?	Phasage en site occupé possible mais complexe							

Proposition de phasage





Temps 1:



Réorganisation de **l'accueil** + réfection second œuvre **zone Com R+1** + **dépose de l'escalier**musée



Déplacement de **quelques bureaux BUA** dans salle Burgess. **Lab'UA**restent dans leur locaux
Utilisation de la **deuxième entrée**pour les étudiants

Temps 2:



Reprise des planchers + réaménagement global blocs 2 et 3



BUA et Lab'UA restent dans leur locaux. Utilisation des deux entrées pour les étudiants. Occupation temporaire de l'espace réservé au musée par les étudiants

Temps 3:



Aménagement des bureaux BUA et Lab'UA + espace repas au RDC + espace de réception archives au RDC



Occupation **temporaire** de l'espace réservé au musée le personnel BUA et Lab'UA. Occupation et flux **définitifs** pour les étudiants



Scénario 4

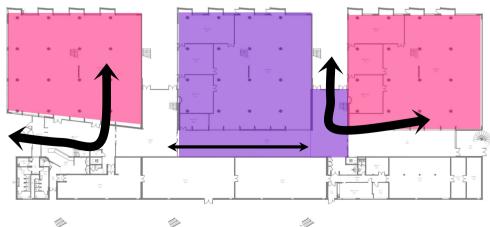
Parti-pris du scénario



Consistance du scénario 4 – Scénario optimisé

Suite au COPIL de faisabilité du 04/07/2023 un scénario optimisé (sc 4) a été produit :

- → Reprise de l'ensemble des caractéristiques du scénario 2 mais inversion de la zone com et la zone silence
- → Gradation du bruit (entrée principale) vers le silence
- → Prise en compte de la surface de l'espace de convivialité et de vie étudiante dans les surfaces de la BU
- → Echelonner les travaux en 2 temps pour rester dans le budget alloué de 5,7 M€ HT Tvx en temps 1
- → Mobilier et déménagements hors opération



Organisation des locaux

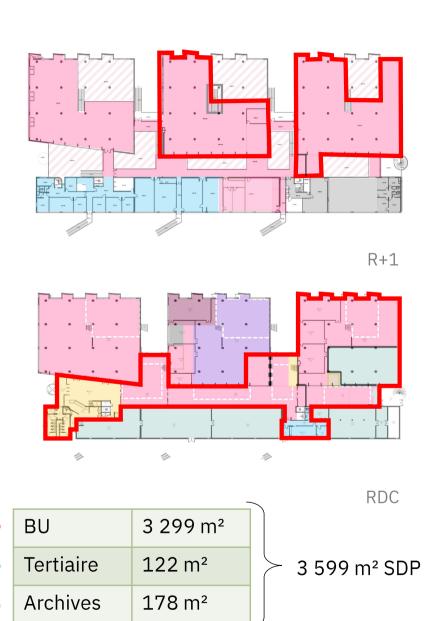




Principes de priorisation



	Locaux <mark>prioritaires</mark> dans le réaménagement de la BU (=temps 1)	Surface De Plancher
•	Zone silence	1650 m²
•	Zone de travail de groupes	645 m²
•	Zone d'accueil	340 m²
•	Galerie 5	183 m²
	Salles de tri / consultation + espace tampon	178 m²
•	Rue intérieure (petits espaces de convivialité)	170 m²
•	Espace de convivialité - vie étudiante	162 m²
•	Espace de repas personnel	122 m²
•	Sanitaires étudiants	95 m²
•	Locaux supports	27 m²
•	Local de stockage BU	26 m ²



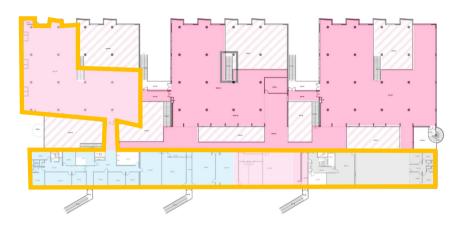
<u>Coût Temps 1</u>: 5,6 M€ HT Tvx +/- 15%

Principes de priorisation

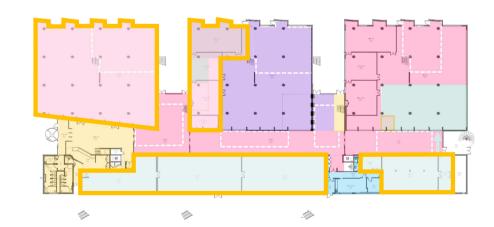


	Locaux nécessitant une intervention <mark>légère</mark> (=temps 2)	Surface De Plancher
•	Zone com + espace travail bébé + gueuloirs	1361 m²
	Réception et réserves / magasins	780 m²
•	Bureaux + réunion BUA	423 m²
•	Espaces du personnel Lab'UA + salle de créativité	278 m²
	Espaces de santé / bien être	144 m²
	Petits espaces de convivialité	41 m²

•	BU	1546 m²	
	Tertiaire	701 m ²	3 027 m ² SDP
	Archives	780 m²	



R+1



RDC

Coût Temps 2: 1,5 M€ HT Tvx +/- 15%



Conclusion

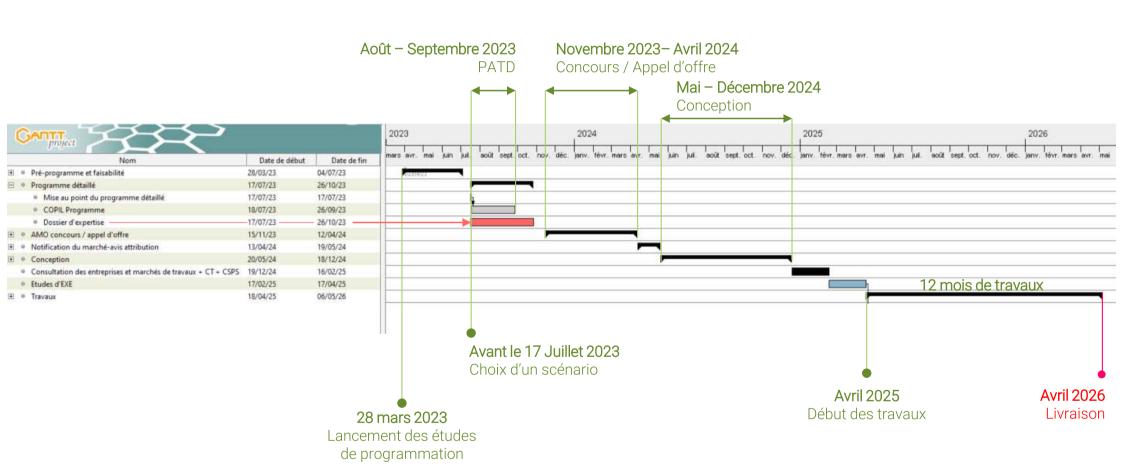
Tableau comparatif des scénarios



	<u>Scénario 1</u> : Intervention minimale sur le bâtiment	Scénario 2 : Le musée comme entre-deux	<u>Scénario 3</u> : Réorganisation globale et musée à l'entrée	Scénario 4 : Optimisation suite au COPIL du 04/07/23
Description du scénario	 Maintient des circulations existantes Musée en bout de bâtiment Interventions ponctuelles de réorganisation des espaces 	 Bâtiment scindé en 2 Musée et galerie au centre Réorganisation faible des circulations Lien dedans/dehors optimal 	 Réorganisation globale des circulations Comblage de certains vides en mezzanine Ajout de surface et liens fonctionnels optimisés 	 Bâtiment scindé en 2 Musée et galerie au centre Réorganisation des circulations Gradation du bruit vers le silence Deux temps de travaux
Respect des surfaces d'objectifs				
Organisation fonctionnelle	•	•		
Gestion des accès et flux	•	•	•	•
Phasage	•	•	•	•
Coût des travaux estimés	6,6 M€ HT Travaux 11,6 M€ TDC TTC (hors musée) +/- 15%	7 M€ HT Travaux 12,2 M€ TDC TTC (hors musée) +/- 15%	7,6 M€ HT Travaux 13,2 M€ TDC TTC (hors musée) +/- 15 %	5,6 M€ HT Travaux 9,6 M€ TDC TTC (hors musée mais compris espace de convivialité – vie étudiante) +/- 15%

Planning prévisionnel





Conclusion





La faisabilité du réaménagement de la BU Belle Beille est vérifié pour un montant opération estimé entre 9,7M € TTC TDC et 12,9€ TTC TDC

(+/-15%), selon les scénarios

- → L'ensemble des besoins exprimés, en termes de surface utile, peuvent être implantés
- → Les liens fonctionnels souhaités sont difficilement atteignables sans exploiter la surface de la rue intérieure (difficilement aménageable à cause de nombreux vides sur mezzanine)
- → Pour répondre aux besoins exprimés (BUA et Lab'UA), les locaux tertiaires au R+1 récemment rénovés devront évoluer à nouveau
- → Le planning prévisionnel estime une livraison possible en avril 2026

Points d'arbitrage



- → Quelle surface et quelle place pour le musée dans le projet ?
 - Emplacement central souhaité. Surface maximale possible avec extension des collections jusque dans l'espace de convivialité – vie étudiante.
- → Quelle place pour l'espace de convivialité vie étudiante ?
 - Emplacement à l'entrée Est du bâtiment pertinent et permet d'avoir toujours une présence à cette nouvelle entrée
- → Travaux en site occupé ou non?
 - MOA en faveur d'un chantier en site fermé avec des réouvertures échelonnées.
- → Budget opération
 - Enveloppe fixe de 5,6 M€ HT Travaux
- → Quelle échéance de rédaction du dossier d'expertise ?
 - Passage au CA de l'UA le 26/10/2023

Et pour la suite ...



Phase 1 : Elaboration du préprogramme

Volet 0 - Lancement

Volet 1 - Le site et son contexte

DAFT

Volet 2 – Synthèse des besoins

Préprogramme

Volet 3 – Faisabilité

Faisabilité

COTECH

28 mars 2023

4 Juillet 2023 → choix d'un scénario avant le 17 Juillet 2023

Phase 2 : Programme technique détaillé

Phase 3: AMO sélection concepteur

Phase 4: AMO conception phases APS, APD



Annexes

Ratios SU / SDP



code	BLOC	Espace	Surfaces utiles	Surfaces utiles	SdP programmées		
			actuelles	programmées	ratio	SdP	
BLO	C FONCTIONNEL A	Accueil	222 m²	308 m²	1,10	340 m²	
BLO	C FONCTIONNEL B	Espaces de lecture et d'étude	4567 m²	3739 m²	1,12	4172 m²	
BLO	C FONCTIONNEL C	Santé / Bien être	11 m²	118 m²	1,22	144 m²	
BLO	C FONCTIONNEL D	Archives	870 m²	894 m²	1,07	958 m²	
BLO	C FONCTIONNEL E	Espaces du personnel	463 m²	447 m²	1,22	545 m²	
BLO	C FONCTIONNEL F	Lab' UA - User Lab et Grands Evènements	183 m²	228 m²	1,22	278 m²	
BLO	C FONCTIONNEL G	Musée des Féminismes		586 m²	1,35	789 m²	
BLO	C FONCTIONNEL H	Locaux supports	6 m²	24 m²	1,14	27 m²	
TOT	AL		6322 m ²	6344 m ²	1,14	7254 m^2	

^{*} Les ratios sont des moyennes des ratios appliqués local par local.

^{*} La surface de l'espace de convivialité – vie étudiante est comprise dans la BU pour le scénario 4.

Calculs SUB / SBA



	BUA	Lab'UA
Personnel	32	24
dont fixes	26	12
dont nomades	6	12
Equivalents Temps Plein	26 + (0,5*6) = 29 ETP	12 + (0,5*12) = 18 ETP
SUB max	29* <mark>16</mark> = 464 m²	18 * 16 = 288 m²
SBA max	<mark>0,8</mark> * 464 = 371 m ²	0,8 * 288 = 230 m ²

Calculs et ratio pris à partir de la Circulaire n° 6392-SG 08 02 2023 - surfaces et occupations

« Nouvelle doctrine d'occupation des immeubles tertiaires de l'Etat »

BLO	C FONCTIONNEL E	Espa	aces du p	ersonne	l		447 m²
E1	BLOC FONCTIONNEL E	Bureaux partagés à 4				96 m²	
E2	BLOC FONCTIONNEL E	Bureaux partagés à 6				144 m²	
E3	BLOC FONCTIONNEL E	Salle	de réunion				60 m²
E4	BLOC FONCTIONNEL E	Espa	Espace de pause				30 m²
E5	BLOC FONCTIONNEL E	Espace repas commun					100 m²
E6	BLOC FONCTIONNEL E	Sanitaires H/F					12 m²
E7	BLOC FONCTIONNEL E	Sanitaires PMR					5 m²
			SUB projet	SUB max (doctrine)	SB	A projet	SBA max (doctrine)

Ratio SUB = **14,8m²/ETP** Ratio SBA = **0,7**

464 m²

300 m²

430 m²

BLO	C FONCTIONNEL F	Lab' UA - User Lab	228 m²
F1	BLOC FONCTIONNEL F	Bureaux partagés à 4	84 m²
F2	BLOC FONCTIONNEL F	Bureau partagé à 6	42 m²
F2	BLOC FONCTIONNEL F	Bulles	20 m²
F3	BLOC FONCTIONNEL F	Salle visioconférence	15 m²
F4	BLOC FONCTIONNEL F	Salle de créativité	15 m²
F5	BLOC FONCTIONNEL F	Salle de conférence	50 m²
F6	BLOC FONCTIONNEL F	Stockage User Lab	2 m²

SUB projet	SUB max (doctrine)	SBA projet	SBA max (doctrine)
228 m²	288 m²	176 m²	230 m²

Ratio SUB = 12,7m²/ETP Ratio SBA = 0,8

371 m²



	SCENARIO 1					SCENARIO 2				SCENARIO 3		
Ensembles	PU (€)	m² SDP	Quantité	Scénario 1	PU (€)	m² SDP	Quantité	Scénario 2	PU (€)	m² SDP	Quantité	Scénario 3
Démolitions - Préparation du terrain												
Installations de chantier	25 000,00 €	_	1	25 000 €	25 000,00 €	_	1	25 000 €	25 000,00 €	_	1	25 000 €
Préparation terrain, barrièrage	15 000,00 €	_	1	15 000 €	15 000,00 €	_	1	15 000 €	15 000,00 €	_	1	15 000 €
Dépose second œuvre	45,00 €	m² SDP	7253	326 385 €	45,00 €	m² SDP	7253	326 385 €	45,00 €	m² SDP	7253	326 385 €
Dépose escaliers			1	0 €	2 300,00 €		2	4 600 €	2 300,00 €		2	4 600 €
Provision pour reprises structurelles			1	0€	0,00€		1	0€	45 000,00 €		1	45 000 €
TOTAL =		-		366 385 € HT tvx	0,00 0	_	-	370 985 € HT tvx	15 000,00 0	-	-	415 985 € HT tvx
TOTAL				000 000 C 111 UX				010 000 0111 117				110 000 0111 117
Rénovation partielle Espaces tertiaires												
Coût HT / m² SDP				704 € HT/m² SDP				814 € HT/m² SDP				814 € HT/m² SDP
Second œuvre				288 932 €				379 428 €				379 428 €
Adaptation cloisons - doublages	55,20 €	m² SDP	823	45 430 €	77,28€	m² SDP	823	63 601 €	77,28 €	m² SDP	823	63 601 €
Adaptation plafonds - faux-plafonds	49,68 €	m² SDP	823	40 887 €	69,55€	m² SDP	823	57 241 €	69,55 €	m² SDP	823	57 241 €
Adaptation menuiseries intérieures	43,06 €	m² SDP	823	35 435 €	60,28 €	m² SDP	823	49 609 €	60,28 €	m² SDP	823	49 609 €
Adaptation revêtements de sol	97,15 €	m² SDP	823	79 956 €	121,44 €	m² SDP	823	99 945 €	121,44 €	m² SDP	823	99 945 €
Adaptation peinture - revêtements muraux	105,98 €	m² SDP	823	87 225 €	132,48 €	m² SDP	823	109 031 €	132,48 €	m² SDP	823	109 031 €
· ·	103,98 €	III JUP	023		132,40 €	III JUP	023		132,40 €	III JUP	023	
Equipements techniques			_	290 749 €			1	290 749 €			T	290 749 €
Adaptation CVC	121,44 €	m² SDP	823	99 945 €	121,44 €	m² SDP	823	99 945 €	121,44 €	m² SDP	823	99 945 €
Adaptation Plomberie	99,36 €	m² SDP	823	81 773 €	99,36 €	m² SDP	823	81 773 €	99,36 €	m² SDP	823	81 773 €
Adaptation Electricité CF/Cf	132,48 €	m² SDP	823	109 031 €	132,48 €	m² SDP	823	109 031 €	132,48 €	m² SDP	823	109 031 €
TOTAL =				579 682 € HT tvx				670 177 € HT tvx				670 177 € HT tvx
Rénovation légère Archives												
Coût HT / m² SDP				384 € HT/m² SDP				384 € HT/m² SDP				384 € HT/m² SDP
Second œuvre				83 590 €				83 590 €				83 590 €
Adaptations légères cloisons - doublages	20,50 €	m² SDP	958	19 635 €	20,50 €	m² SDP	958	19 635 €	20,50 €	m² SDP	958	19 635 €
Adaptation légères plafonds - faux-plafonds	11,71 €	m² SDP	958	11 220 €	11,71 €	m² SDP	958	11 220 €	11,71 €	m² SDP	958	11 220 €
Adaptation légères menuiseries intérieures	15,23 €	m² SDP	958	14 586 €	15,23 €	m² SDP	958	14 586 €	15,23 €	m² SDP	958	14 586 €
Reprises ponctuelles revêtements de sol	20,50 €	m² SDP	958	19 635 €	20,50 €	m² SDP	958	19 635 €	20,50 €	m² SDP	958	19 635 €
Reprises ponctuelles peinture - revêtements muraux	19,32 €	m² SDP	958	18 513 €	19,32 €	m² SDP	958	18 513 €	19,32 €	m² SDP	958	18 513 €
	19,32 €	III- 3DP	956		19,32 €	III- SUP	950		19,32 €	III- 3DP	956	
Equipements techniques				284 242 €		2		284 242 €				284 242 €
Adaptation CVC	138,98 €	m² SDP	958	133 145 €	138,98 €	m² SDP	958	133 145 €	138,98 €	m² SDP	958	133 145 €
Adaptation Plomberie	46,85 €	m² SDP	958	44 880 €	46,85 €	m² SDP	958	44 880 €	46,85 €	m² SDP	958	44 880 €
Adaptation Electricité CF/Cf	110,87 €	m² SDP	958	106 217 €	110,87 €	m² SDP	958	106 217 €	110,87 €	m² SDP	958	106 217 €
TOTAL =				367 832 € HT tvx				367 832 € HT tvx				367 832 € HT tvx
Rénovation totale BU												
				000 5 117/1 000			1	0.40 C LIT (0.000				4 000 C UT/0 0DD
Coût HT / m² SDP				883 € HT/m² SDP				943 € HT/m² SDP				1 003 € HT/m² SDP
Second œuvre				2 251 009 €				2 532 386 €				2 944 746 €
Cloisons - doublages	80,45 €	m² SDP	4683	376 738 €	90,50 €	m² SDP	4683	423 830 €	100,56 €	m² SDP	4901	492 845 €
Plafonds - Faux-plafonds	64,36 €	m² SDP	4683	301 390 €	72,40 €	m² SDP	4683	339 064 €	80,45 €	m ² SDP	4901	394 276 €
Menuiseries intérieures	56,31 €	m² SDP	4683	263 717 €	63,35 €	m² SDP	4683	296 681 €	70,39 €	m² SDP	4901	344 991 €
Métallerie - serrurerie	88,49 €	m² SDP	4683	414 412 €	99,55€	m² SDP	4683	466 213 €	110,62 €	m² SDP	4901	542 129 €
Revêtements de sol	90,50 €	m² SDP	4683	423 830 €	101,82 €	m² SDP	4683	476 809 €	113,13 €	m² SDP	4901	554 450 €
Peinture - revêtements muraux	100,56 €	m² SDP	4683	470 922 €	113,13 €	m² SDP	4683	529 788 €	125,70 €	m² SDP	4901	616 056 €
Equipements techniques	100,50 €	111 301	4003	1 883 690 €	113,13 €	111 301	4005	1 883 690 €	125,70 C	111 301	4501	1 971 378 €
	420.27.6	2.000	1 4600		420.27.6	2 000	1 [420.27.6	2.000	T 4004 [
Adaptation CVC	138,27 €	m² SDP	4683	647 518 €	138,27 €	m² SDP	4683	647 518 €	138,27 €	m ² SDP	4901	677 661 €
Adaptation Plomberie	113,13 €	m² SDP	4683	529 788 €	113,13 €	m² SDP	4683	529 788 €	113,13 €	m² SDP	4901	554 450 €
Adaptation Electricité CF/Cf	150,84 €	m² SDP	4683	706 384 €	150,84 €	m² SDP	4683	706 384 €	150,84 €	m² SDP	4901	739 267 €
TOTAL =				4 134 699 € HT tvx				4 416 076 € HT tvx				4 916 124 € HT tvx
Rénovation totale Musée												
				1 569 6 LIT/ 2 000				1 569 6 UT/ 2 000				1 560 £ UT/~2 000
Coût HT / m² SDP				1 563 € HT/m² SDP				1 563 € HT/m² SDP				1 563 € HT/m² SDP
Second œuvre			1	636 427 €				636 427 €				636 427 €
Cloisons - doublages	135,00 €	m² SDP	789	106 515 €	135,00 €	m² SDP	789	106 515 €	135,00 €	m² SDP	789	106 515 €
Plafonds - Faux-plafonds	108,00 €	m² SDP	789	85 212 €	108,00 €	m² SDP	789	85 212 €	108,00 €	m² SDP	789	85 212 €
Menuiseries intérieures	94,50 €	m² SDP	789	74 561 €	94,50€	m² SDP	789	74 561 €	94,50€	m² SDP	789	74 561 €
Métallerie - serrurerie	148,50 €	m² SDP	789	117 167 €	148,50 €	m² SDP	789	117 167 €	148,50 €	m² SDP	789	117 167 €
Revêtements de sol	151,88 €	m² SDP	789	119 829 €	151,88 €	m² SDP	789	119 829 €	151,88 €	m² SDP	789	119 829 €
Peinture - revêtements muraux	168,75 €	m² SDP	789	133 144 €	168,75 €	m² SDP	789	133 144 €	168,75 €	m² SDP	789	133 144 €
	100,/3€	III JUF			100,/3€	111 30F	/ / / /		100,/3€	III JUF	,05	
Equipements techniques	250.00.5	2 000	700	596 484 €	250.00.0	2 000	700	596 484 €	250.00.0	2 con	700	596 484 €
CVC	259,88 €	m² SDP	789	205 041 €	259,88 €	m² SDP	789	205 041 €	259,88 €	m² SDP	789	205 041 €
Plomberie	212,63 €	m² SDP	789	167 761 €	212,63 €	m² SDP	789	167 761 €	212,63 €	m ² SDP	789	167 761 €
Electricité CF/Cf	283,50 €	m² SDP	789	223 682 €	283,50 €	m² SDP	789	223 682 €	283,50 €	m² SDP	789	223 682 €
TOTAL =				1 232 911 € HT tvx				1 232 911 € HT tvx				1 232 911 € HT tvx
	001		4		CCI		,		601		4	
Surcout SSI	SSI	-	1	200 000 €	SSI		1	200 000 €	SSI		1	200 000 €
Mobilier	Mobilier	-	1	900 000 €	Mobilier	-	1	900 000 €	Mobilier	-	11	900 000 €
Montant Travaux HT TOTAL - Hors musée (+/- 15%)				6 548 598 € HT tvx				6 925 070 € HT tvx				7 470 119 € HT tvx
Ratio HT travaux / TDC TTC												
				1,74				1,74				1,74
Montant Travaux TTC TDC (+/- 15%)				11 394 561 € HT tvx				12 049 622 € HT tvx				12 998 007 € HT tvx



		SCEN	ARIO 4 - Temps	1	SCENARIO 4 - Temps 2			
Ensembles	PU (€)	m² SDP	Quantité	Scénario 4	PU (€)	m² SDP	Quantité	Scénario 4
Démolitions - Préparation du terrain	= = =	a v						
Installations de chantier	25 000,00 €		1	25 000 €	25 000,00 €	[1	25 000 €
Préparation terrain, barrièrage	15 000.00 €		1	15 000 €	15 000,00 €	383	1	15 000 €
Dépose second œuvre	45,00 €	m² SDP	3599	161 955 €	45,00 €	m³ SDP	3027	136 215 €
Dépose escaliers	2 300,00 €		0	0€	2 300,00 €		1	2 300 €
Provision pour reprises structurelles	60 000,00 €		1	60 000 €	60 000,00 €		1	60 000 €
TOTAL =				261 955 € HT tvx				238 515 € HT tvx
Rénovation partielle Espaces tertiaires								
out HT / m ^x SDP							- 1	
Second œuvre				67 075 €				323 182 €
Adaptation cloisons - doublages	110,40 €	m² SDP	122	13 469 €	77,28 €	m² SDP	701	54 173 €
Adaptation plafonds - faux-plafonds	99,36 €	m² SDP	122	12 122 €	69,55€	m² SDP	701	48 756 €
Adaptation menuiseries intérieures	86,11 €	m² SDP	122	10 506 €	60,28 €	m² SDP	701	42 255 €
Adaptation revêtements de sol	121,44 €	m² SDP	122	14816€	121,44 €	m² SDP	701	85 129 €
Adaptation peinture - revêtements muraux	132,48 €	m² SDP	122	16 163 €	132,48 €	m² SDP	701	92 868 €
quipements techniques			7.00	291 476 €			1.55	39 251 €
Adaptation CVC	133,58 €	m² SDP	823	109 940 €	133,58 €	m² SDP	1	0€
Adaptation Plomberie	109.30 €	m² SDP	823	89 951 €	109.30 €	m² SDP		0€
Adaptation Electricité CF/Cf	158,98 €	m² SDP	576	91 586 €	158.98 €	m² SDP	247	39 251 €
OTAL =	130,30 2	321	3.0	355 551 € HT tvx	130,50 €	351		362 433 € HT tvx
énovation légère Archives								
oût HT / m² SDP					*			
econd œuvre				51 771 €				68 058 €
Adaptations légères cloisons - doublages	68.32 €	m² SDP	178	12 161 €	20,50 €	m² SDP	780	15 987 €
Adaptation légères plafonds - faux-plafonds	39,04 €	m² SDP	178	6 949 €	11,71 €	m² SDP	780	9 135 €
Adaptation légères menuiseries intérieures	50,75 €	m² SDP	178	9 034 €	15.23 €	m² SDP	780	11 876 €
Reprises ponctuelles revêtements de sol	68.32 €	m² SDP	178	12 161 €	20,50 €	m² SDP	780	15 987 €
Reprises ponctuelles peinture - revêtements muraux	64,42 €	m² SDP	178	11 466 €	19,32 €	m² SDP	780	15 073 €
quipements techniques	04,42 0	III JOF	270	337725€	15,52%	m sor	700	39831€
Adaptation CVC	191.10 €	m² SDP	958	183 075 €	191,10 €	m² SDP	T	0€
Adaptation Plomberie	64,42 €	m² SDP	958	61 711 €	64,42 €	m² SDP		0€
Adaptation Electricité CF/Cf	138,59 €	m² SDP	671	92 940 €	138,59 €	m³ SDP	287	39 831 €
TOTAL =	130,35 €	III 3DP	0/1	389 496 € HT tvx	130,39 €	III JUP	207	107 890 € HT tvx
Rénovation totale BU								
oùt HT / m¹ SDP								
econd œuvre				1982191€			-	928 908 €
Cloisons - doublages	100,56 €	m² SDP	3299	331 747 €	100.56 €	m² SDP	1546	155 466 €
Plafonds - Faux-plafonds	80,45 €	m² SDP	3299	265 398 €	80,45 €	m² SDP	1546	124 373 €
Menuiseries intérieures	70,39 €	m² SDP	3299	232 223 €	70,39 €	m² SDP	1546	108 826 €
Métallerie - serrurerie	110.62 €	m² SDP	3299	364 922 €	110.62 €	m³ SDP	1546	171 012 €
Revêtements de sol	113.13 €	m² SDP	3299	373 216 €	113,13 €	m² SDP	1546	174 899 €
Peinture - revêtements muraux	125,70 €	m ² SDP	3299	414 684 €	125,70 €	m ² SDP	1546	194 332 €
quipements techniques	123,700	711,3861		2158354 €		THE STATE OF	34.19	350 794 €
Adaptation CVC	152.10 €	m² SDP	4845	736 910 €	152.10 €	m² SDP		0€
Adaptation Plomberie	124,44 €	m² SDP	4845	602 926 €	132,10 €	m² SDP	-	0€
Adaptation Electricité CF/Cf	241.34 €	m² SDP	3392	818 518 €	241.34 €	m² SDP	1454	350 794 €
OTAL =	241,34 €	III JUF	3332	4 140 545 € HT tvx	241,34 €	III SUF	2434	1279 701 € HT tvx
							7007 AUGUST BOX	
Mobilier / 1er équipement / déménagement	Mobilier / 1er é	quipement / de	emenagement	HORS MARCHE MOE	Mobilier / 1er é	quipement / d	eménagement	HORS MARCHE MO
Montant Travaux HT TOTAL - HORS MUSEE (+/- 15%)				5 150 547 € HT tvx				1 988 540 € HT tvx
Ratio HT travaux / TDC TTC				1,72				1,72
Montant Travaux TTC TDC (+/- 15%)				8 858 941 € TDC TTC				3 420 288 € TDC TTC



A titre indicatif, estimation du **Musée** +/- 15% (HORS OPERATION):

Rénovation totale Musée	
Coût HT / m ² SDP	
Second œuvre	
Cloisons - doublages	
Plafonds - Faux-plafonds	
Menuiseries intérieures	
Métallerie - serrurerie	
Revêtements de sol	
Peinture - revêtements muraux	
Equipements techniques	
CVC	
Plomberie	
Electricité CF/Cf	
TOTAL =	

			1 563 € HT/m² SDP
			505 754 €
135,00 €	m² SDP	627	84 645 €
108,00€	m² SDP	627	67 716 €
94,50€	m² SDP	627	59 252 €
148,50€	m² SDP	627	93 110 €
151,88 €	m² SDP	627	95 226 €
168,75 €	m² SDP	627	105 806 €
			474 012 €
259,88 €	m² SDP	627	162 942 €
212,63 €	m² SDP	627	133 316 €
283,50€	m² SDP	627	177 755 €
			979 766 € HT tvx



<u>Scénario 4</u>

Evaluation du coût de l'opération toutes dépenses confondues

Montant to	tal travaux hors taxes (HT travaux)		5 150 547 €
ma to the	DE-FAW		
Etudes préa	Programme		49095
	Géomètre - Levé topographique		non inclus
	Etudes de sols		non inclus
	Etude réseaux		non inclus
	Diagnostics réglementaires sur l'exisant (amiante, plor	nh thermites)	4000
	Autres études techniques préalables (accessibilité, stru		4000
	Etudes archéologie préventive		non inclus
x1	NECKS (1996) 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		
Sélection du		5 11	
	Mode de sélection du concepteur :	Procédure avec négociation	A confirmer
	Nombre de candidats :	3	
	Niveau de concours :	A Park Car	200000
	Frais administratifs d'organisation (dossier, reproduction		2 000 €
	Indemnisation des projets non retenus	o €/ cand. non retenu	0 €
Honoraires a	CONTRACTOR		
	Taux de base :	12,6%	
	Coefficient de complexité :	1,2	
	Taux de rémunération global :	15,1%	
	Honoraires proposés		778 763 €
Honoraires o	des autres prestataires		
	Ordonnancement - Pilotage - Coordination (OPC)		77 258 €
	Système - Sécurité - Incendie (SSI)		Inclus MOE
	Bureau de Contrôle Technique (CT)		61 807 €
	Coordinateur Sécurité et Prévention de la Santé (SPS)		51 505 €
Assurances			
	Assurance Dommage Ouvrage (DO)		Sans objet
	Assurance complémentaire (TRC, PUC)		Sans objet
Aléas et imp			
0	Aléas chantier (1,5%)		77 258 €
	Imprévus (écart marchés de travaux / fin de chantier) (2	,5%)	128 764 €

Toleran	nce et actualisations	
	Tolérance concepteur (APD)	257 527 €
	Révision honoraires MOE sur APD	38 938 €
	Tolérance sur appel d'offre entreprise (entre APD et AO)	154 516 €
	Actualisation honoraires architecte	44 488 €
	Actualisation coût travaux au démarrage	354 312 €
	Révision pendant les travaux	127 922 €
Frais di	vers	
	1% culturel	sans objet
	Frais de consultation des entreprises (publicité, dossier, appel d'offres)	4 000 €
	Frais financiers	sans objet
Autres	prestations	
	Conduite d'opération	sans objet
	Mandataire	sans objet
	Etudes complémentaires	sans objet
	Equipements spécifiques hors marché de travaux	sans objet
MONT	ANT TOTAL HT TDC	7 366 700 €
Taxes		
	TVA 20%	1 473 340 €
MONT	ANT TOTAL TRAVAUX TTC TDC	8 840 040 €
Hors m	obilier mobile et hors déménagements	8 840 040 €
	Rapport TDC/HT	1,72
Mobilie	er / premier équipement	600 000 €
Démér	nagements / manutention logistique	150 000 €
-		

Tableau des surfaces détaillé



		1	Cf =				1	SdP programmées SdP			
code	BLOC	Espace	Surfaces utiles	effectif	surface	nb	Surfaces utiles	SaP prog	grammees	SdP Scénario 4	commentaires
			actuelles		unitaire		programmées	ratio	SdP	(temps 1)	
	C FONCTIONNEL A	Accueil					308 m²		340 m²		
	que d'accueil	To a n	110 0		100 0		273 m²	4.05	300 m²	404 0	200 D
A1	BLOC FONCTIONNEL A	Hall d'accueil	118 m²		120 m²	1	120 m ²	1,05	126 m²	126 m²	RDC : Pouvant accueillir des stands
A2	BLOC FONCTIONNEL A	Banque d'accueil	37 m²	2	30 m²	2	60 m²	1,14	68 m²	68 m²	RDC : Une banque d'accueil principale sera présente à l'entrée principale (à l'entrée Nord du bâtiment) et une banque d'accueil secondaire sera présente à l'entrée Est. Ces banques devront être ergonomiques, évolutives pour le personnel et les etudiants. La banque principale devra être assez large pour acceuillir un espace d'inventaire des prêts aux étudiants.
	BLOC FONCTIONNEL A	Stockage du materiel de prêt	2 m²		3 m²	1	3 m ²	1.14	3 m ²	3 m²	RDC : Rendra visible le service de prêt et sera ergonomique pour le personnel d'accueil
A4	BLOC FONCTIONNEL A	Zone de reception des documents		2	10 m²	1	10 m²	1,14	11 m²		RDC : A proximité de la banque d'accueil et des magasins. Accès direct depuis l'extérieur. Avec un plan de travail, des rayonnages, un copieur pro et un poste de travail. En lumière naturelle.
A5	BLOC FONCTIONNEL A	Vestiaires		1	8 m²	1	8 m ²	1,14	9 m²	9 m²	Pour Moniteurs étudiants (18-20h)
A6	BLOC FONCTIONNEL A	Sanitaires H/F	41 m²	17H et 17F	68 m²	1	68 m²	1,14	78 m²		RDC : WC H/F (sanitaire non-genrés - urinoirs proscrits)
	BLOC FONCTIONNEL A	Sanitaires PMR		1	4 m²	1	4 m ²	1,14	5 m²	5 m²	Sanitaire PMR RDC - pourra inclure l'espace de change adulte (bloc C - Santé/ Bien être)
,	BLOC FONCTIONNEL A	Boite à colis			1m² pm	1			0 m ²		RDC : à l'extérieur, pour recevoir les colis pendant les horaires de fermeture de la BU
Servi	,	I		-			35 m ²		40 m²		
A9	BLOC FONCTIONNEL A	Espace pour automate de prêt		1	5 m ²	2	10 m ²	1,14	11 m²		RDC: Un espace pour les automate doit être présent à chaque entrée du bâtiment.
A10	BLOC FONCTIONNEL A	Espace reprographie	25 m²	3	25 m²	1	25 m ²	1,14	29 m²	29 m²	Doit contenir au moins 3 copieurs et un poste d'ordinateur en libre accès. A proximité de l'accueil.
BI O	C FONCTIONNEL B	Espaces de lecture et d'étude	4567 m²				3739 m²	1.12	4172 m²	2770 m²	
	ices de travail	Espaces de lecture et d'étude	4307 111				3574 m²	1,12	3989 m ²	2770111	
	BLOC FONCTIONNEL B	Zone Com	1296 m²	250	1200 m²	1	1200 m ²		3707111		Similaire à l'actuelle, modulable pour travailler seul ou en groupe. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface et les espaces mi-clots de
	+							1.10	1320 m ²		travail duo plannifiés.
В2	BLOC FONCTIONNEL B	Zone silence	1540 m²	350	1500 m²	1	1500 m²	1,10	1320 m² 1650 m²	1650 m²	travail duo plannifiés. Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface.
B2	BLOC FONCTIONNEL B BLOC FONCTIONNEL B	Zone silence Espaces de travail en groupes :	1540 m²	350 50	1500 m ²	1				1650 m²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les
B2 B3 B4			1540 m² 1419 m²				1500 m²	1,10	1650 m²	1650 m²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor,
B2 B3 B4 B5	BLOC FONCTIONNEL B BLOC FONCTIONNEL B BLOC FONCTIONNEL B	Espaces de travail en groupes : Groupe de 2 Groupe de 4		50 2 4	380 m ² 6 m ² 10 m ²	1 4 12	1500 m ² 380 m ² 24 m ² 120 m ²	1,10 1,10 1,29 1,29	1650 m² 418 m² 31 m² 155 m²	1650 m² 418 m² 31 m² 155 m²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor, Possibilité de s'y enfermer en groupe avec isolement acoustic travaillé. Certaines cloisons
B2 B3 B4 B5 B6	BLOC FONCTIONNEL B BLOC FONCTIONNEL B BLOC FONCTIONNEL B BLOC FONCTIONNEL B	Espaces de travail en groupes : Groupe de 2 Groupe de 4 Groupe de 8		50 2 4 8	380 m ² 6 m ² 10 m ² 16 m ²	1 4 12 2	1500 m ² 380 m ² 24 m ² 120 m ² 32 m ²	1,10 1,10 1,29 1,29 1,29	1650 m² 418 m² 31 m² 155 m² 41 m²	1650 m² 418 m² 31 m²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor, Possibilité de s'y enfermer en groupe avec isolement acoustic travaillé. Certaines cloisons pourront être modulables
B2 B3 B4 B5 B6	BLOC FONCTIONNEL B BLOC FONCTIONNEL B BLOC FONCTIONNEL B	Espaces de travail en groupes : Groupe de 2 Groupe de 4		50 2 4	380 m ² 6 m ² 10 m ²	1 4 12	1500 m ² 380 m ² 24 m ² 120 m ²	1,10 1,10 1,29 1,29	1650 m² 418 m² 31 m² 155 m²	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor, Possibilité de s'y enfermer en groupe avec isolement acoustic travaillé. Certaines cloisons pourront être modulables Capacité 2 adultes avec 1 bébé chacun. Accessible par les personnels et les étudiants.
B2 B3 B4 B5 B6 B7	BLOC FONCTIONNEL B	Espaces de travail en groupes : Groupe de 2 Groupe de 4 Groupe de 8 Espace de travail avec bébé Petits espaces de convivialité / détente		50 2 4 8 4	380 m ² 6 m ² 10 m ² 16 m ² 20 m ²	1 4 12 2 1 16	1500 m ² 380 m ² 24 m ² 120 m ² 32 m ² 20 m ² 192 m ²	1,10 1,10 1,29 1,29 1,29 1,29 1,10	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 26 m ²	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor, Possibilité de s'y enfermer en groupe avec isolement acoustic travaillé. Certaines cloisons pourront être modulables Capacité 2 adultes avec 1 bébé chacun. Accessible par les personnels et les étudiants. Espaces répartis loins des espaces de silence ou spécifiés "en silence". Lien dedans/dehors à rechercher pour ces espaces.
B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9	BLOC FONCTIONNEL B	Espaces de travail en groupes : Groupe de 2 Groupe de 4 Groupe de 8 Espace de travail avec bébé Petits espaces de convivialité / détente Gueuloir		50 2 4 8 4	380 m ² 6 m ² 10 m ² 16 m ² 20 m ² 12 m ² 6 m ²	1 4 12 2 1 16 2	1500 m ² 380 m ² 24 m ² 120 m ² 32 m ² 20 m ² 192 m ²	1,10 1,10 1,29 1,29 1,29 1,29 1,10 1,29	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 26 m ² 211 m ² 15 m ²	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 170 m ²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor, Possibilité de s'y enfermer en groupe avec isolement acoustic travaillé. Certaines cloisons pourront être modulables Capacité 2 adultes avec 1 bébé chacun. Accessible par les personnels et les étudiants. Espaces répartis loins des espaces de silence ou spécifiés "en silence". Lien dedans/dehors à rechercher pour ces espaces. Salle isolée pour s'entrainer à l'oral seul ou à 2
B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10	BLOC FONCTIONNEL B	Espaces de travail en groupes : Groupe de 2 Groupe de 4 Groupe de 8 Espace de travail avec bébé Petits espaces de convivialité / détente Gueuloir Local de stockage		50 2 4 8 4 10 2	380 m ² 6 m ² 10 m ² 16 m ² 20 m ² 12 m ² 6 m ² 20 m ²	1 4 12 2 1 16 2	1500 m ² 380 m ² 24 m ² 120 m ² 32 m ² 20 m ² 192 m ² 12 m ² 20 m ²	1,10 1,29 1,29 1,29 1,29 1,29 1,10 1,29 1,29	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 26 m ² 211 m ² 15 m ² 26 m ²	418 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 170 m ²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor, Possibilité de s'y enfermer en groupe avec isolement acoustic travaillé. Certaines cloisons pourront être modulables Capacité 2 adultes avec 1 bébé chacun. Accessible par les personnels et les étudiants. Espaces répartis loins des espaces de silence ou spécifiés "en silence". Lien dedans/dehors à rechercher pour ces espaces. Salle isolée pour s'entrainer à l'oral seul ou à 2 Pour mobilier de valorisation de fonds + mobilier des grands évenements
B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11	BLOC FONCTIONNEL B	Espaces de travail en groupes : Groupe de 2 Groupe de 4 Groupe de 8 Espace de travail avec bébé Petits espaces de convivialité / détente Gueuloir Local de stockage Sanitaires H/F		50 2 4 8 4 10 2	380 m ² 6 m ² 10 m ² 16 m ² 20 m ² 12 m ² 6 m ² 20 m ² 70 m ²	1 4 12 2 1 16 2 1	1500 m ² 380 m ² 24 m ² 120 m ² 32 m ² 20 m ² 192 m ² 12 m ² 20 m ² 70 m ²	1,10 1,29 1,29 1,29 1,29 1,29 1,10 1,29 1,29 1,29	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 26 m ² 211 m ² 15 m ² 26 m ² 90 m ²	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 170 m ² 26 m ² 90 m ²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor, Possibilité de s'y enfermer en groupe avec isolement acoustic travaillé. Certaines cloisons pourront être modulables Capacité 2 adultes avec 1 bébé chacun. Accessible par les personnels et les étudiants. Espaces répartis loins des espaces de silence ou spécifiés "en silence". Lien dedans/dehors à rechercher pour ces espaces. Salle isolée pour s'entrainer à l'oral seul ou à 2 Pour mobilier de valorisation de fonds + mobilier des grands évenements répartis RDC et R+1 (sanitaires non genrés - urinoirs proscrits)
B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12	BLOC FONCTIONNEL B	Espaces de travail en groupes : Groupe de 2 Groupe de 4 Groupe de 8 Espace de travail avec bébé Petits espaces de convivialité / détente Gueuloir Local de stockage		50 2 4 8 4 10 2	380 m ² 6 m ² 10 m ² 16 m ² 20 m ² 12 m ² 6 m ² 20 m ²	1 4 12 2 1 16 2	1500 m ² 380 m ² 24 m ² 120 m ² 32 m ² 20 m ² 192 m ² 12 m ² 20 m ² 4 m ²	1,10 1,29 1,29 1,29 1,29 1,29 1,10 1,29 1,29	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 26 m ² 211 m ² 25 m ² 90 m ² 5 m ²	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 170 m ² 26 m ² 90 m ²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor, Possibilité de s'y enfermer en groupe avec isolement acoustic travaillé. Certaines cloisons pourront être modulables Capacité 2 adultes avec 1 bébé chacun. Accessible par les personnels et les étudiants. Espaces répartis loins des espaces de silence ou spécifiés "en silence". Lien dedans/dehors à rechercher pour ces espaces. Salle isolée pour s'entrainer à l'oral seul ou à 2 Pour mobilier de valorisation de fonds + mobilier des grands évenements
B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12 Galer	BLOC FONCTIONNEL B	Espaces de travail en groupes : Groupe de 2 Groupe de 4 Groupe de 8 Espace de travail avec bébé Petits espaces de convivialité / détente Gueuloir Local de stockage Sanitaires H/F Sanitaires PMR	1419 m²	50 2 4 8 4 10 2	380 m ² 6 m ² 10 m ² 16 m ² 20 m ² 12 m ² 6 m ² 20 m ² 70 m ² 4 m ²	1 4 12 2 1 16 2 1 1	1500 m ² 380 m ² 24 m ² 120 m ² 32 m ² 20 m ² 192 m ² 20 m ² 4 m ² 165 m ²	1,10 1,29 1,29 1,29 1,29 1,29 1,10 1,29 1,29 1,29	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 26 m ² 211 m ² 15 m ² 26 m ² 90 m ²	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 170 m ² 26 m ² 90 m ² 5 m ²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor, Possibilité de s'y enfermer en groupe avec isolement acoustic travaillé. Certaines cloisons pourront être modulables Capacité 2 adultes avec 1 bébé chacun. Accessible par les personnels et les étudiants. Espaces répartis loins des espaces de silence ou spécifiés "en silence". Lien dedans/dehors à rechercher pour ces espaces. Salle isolée pour s'entrainer à l'oral seul ou à 2 Pour mobilier de valorisation de fonds + mobilier des grands évenements répartis RDC et R+1 (sanitaires non genrés - urinoirs proscrits) Sanitaire PMR R+1
B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12 Galer	BLOC FONCTIONNEL B	Espaces de travail en groupes : Groupe de 2 Groupe de 4 Groupe de 8 Espace de travail avec bébé Petits espaces de convivialité / détente Gueuloir Local de stockage Sanitaires H/F		50 2 4 8 4 10 2	380 m ² 6 m ² 10 m ² 16 m ² 20 m ² 12 m ² 6 m ² 20 m ² 70 m ²	1 4 12 2 1 16 2 1	1500 m ² 380 m ² 24 m ² 120 m ² 32 m ² 20 m ² 192 m ² 12 m ² 20 m ² 4 m ²	1,10 1,29 1,29 1,29 1,29 1,10 1,29 1,29 1,29 1,29	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 26 m ² 211 m ² 15 m ² 26 m ² 15 m ² 183 m ²	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 170 m ² 26 m ² 90 m ² 5 m ²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor, Possibilité de s'y enfermer en groupe avec isolement acoustic travaillé. Certaines cloisons pourront être modulables Capacité 2 adultes avec 1 bébé chacun. Accessible par les personnels et les étudiants. Espaces répartis loins des espaces de silence ou spécifiés "en silence". Lien dedans/dehors à rechercher pour ces espaces. Salle isolée pour s'entrainer à l'oral seul ou à 2 Pour mobilier de valorisation de fonds + mobilier des grands évenements répartis RDC et R+1 (sanitaires non genrés - urinoirs proscrits) Sanitaire PMR R+1 RDC avec surface au sol libre et murs d'accroche (type Fermacell). Peut être mutualisé avec
B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12 Galer	BLOC FONCTIONNEL B	Espaces de travail en groupes : Groupe de 2 Groupe de 4 Groupe de 8 Espace de travail avec bébé Petits espaces de convivialité / détente Gueuloir Local de stockage Sanitaires H/F Sanitaires PMR	1419 m²	50 2 4 8 4 10 2	380 m ² 6 m ² 10 m ² 16 m ² 20 m ² 12 m ² 6 m ² 20 m ² 70 m ² 4 m ²	1 4 12 2 1 16 2 1 1	1500 m ² 380 m ² 24 m ² 120 m ² 32 m ² 20 m ² 192 m ² 20 m ² 4 m ² 165 m ²	1,10 1,29 1,29 1,29 1,29 1,29 1,10 1,29 1,29 1,29	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 26 m ² 211 m ² 25 m ² 90 m ² 5 m ²	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 170 m ² 26 m ² 90 m ² 5 m ²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor, Possibilité de s'y enfermer en groupe avec isolement acoustic travaillé. Certaines cloisons pourront être modulables Capacité 2 adultes avec 1 bébé chacun. Accessible par les personnels et les étudiants. Espaces répartis loins des espaces de silence ou spécifiés "en silence". Lien dedans/dehors à rechercher pour ces espaces. Salle isolée pour s'entrainer à l'oral seul ou à 2 Pour mobilier de valorisation de fonds + mobilier des grands évenements répartis RDC et R+1 (sanitaires non genrés - urinoirs proscrits) Sanitaire PMR R+1
B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12 Galer	BLOC FONCTIONNEL B RICE G'Art Contemporain BLOC FONCTIONNEL B	Espaces de travail en groupes : Groupe de 2 Groupe de 4 Groupe de 8 Espace de travail avec bébé Petits espaces de convivialité / détente Gueuloir Local de stockage Sanitaires H/F Sanitaires PMR Espace d'exposition	1419 m²	50 2 4 8 4 10 2	380 m ² 6 m ² 10 m ² 16 m ² 20 m ² 12 m ² 6 m ² 20 m ² 4 m ² 100 m ²	1 4 12 2 1 16 2 1 1	1500 m ² 380 m ² 24 m ² 120 m ² 32 m ² 20 m ² 192 m ² 20 m ² 4 m ² 165 m ² 100 m ²	1,10 1,10 1,29 1,29 1,29 1,29 1,10 1,29 1,29 1,29 1,29 1,29	1650 m ² 418 m ² 31 m ² 155 m ² 41 m ² 26 m ² 211 m ² 15 m ² 26 m ² 90 m ² 5 m ² 183 m ²	1650 m² 418 m² 31 m² 155 m² 41 m² 170 m² 26 m² 90 m² 5 m² 110 m²	Espace de concentration maximale sans bruit et sans vis-à-vis entre les postes de travail larges et confortables. Cette zone ne sera pas modulable. La surface prend en compte les modules de valorisation de documents répartis sur la surface. Espace de travail ouvert / circulation pour apprendre en mouvement, entre les espaces fermés duo, quatuor, Possibilité de s'y enfermer en groupe avec isolement acoustic travaillé. Certaines cloisons pourront être modulables Capacité 2 adultes avec 1 bébé chacun. Accessible par les personnels et les étudiants. Espaces répartis loins des espaces de silence ou spécifiés "en silence". Lien dedans/dehors à rechercher pour ces espaces. Salle isolée pour s'entrainer à l'oral seul ou à 2 Pour mobilier de valorisation de fonds + mobilier des grands évenements répartis RDC et R+1 (sanitaires non genrés - urinoirs proscrits) Sanitaire PMR R+1 RDC avec surface au sol libre et murs d'accroche (type Fermacell). Peut être mutualisé avec quelques espaces de détente permettant la contemplation des œuvres.

Tableau des surfaces détaillé



			Surfaces		surface		Surfaces utiles	SdP prog	rammées	SdP	
code	BLOC	Espace	utiles	effectif	unitaire	nb	programmées		0.15	Scénario 4 (temps 1)	commentaires
DLO	C FONCTIONNEL C	Conti / Dian Atra	actuelles		•			ratio	SdP 144 m ²	(temps 1)	
	C FONCTIONNEL C	Santé / Bien être	11 m²	2	(2	1	118 m ²	1,22			DDC . A
C1	BLOC FONCTIONNEL C	Espace atelier prévention		2	6 m ²	1	6 m ²	1,22	7 m²		RDC : Au calme, à l'abris des regards, non loin de l'espace des stands Cocons isolées phoniquement présentant une athmosphère apaisante, à l'écart des flux mais
C2	BLOC FONCTIONNEL C	Espaces refuges		1 ou 2	6 m²	2	12 m²	1.22	15 m²		à proximité de la banque d'accueil pour garantir une présence. Accès libre mais fermeture à loquet par l'interieur.
C3	BLOC FONCTIONNEL C	Espace d'allaitement		1	8 m²	1	8 m²	1,22	10 m²		Accessible depuis les espaces de travail, le musée, les espaces du personnel, etc. Possibilité de reservation, et fermeture par loquet par l'intérieur. Isolé phoniquement, présentant une atmosphère apaisante, de la lumière naturelle, un accès à une prise éléctrique, un point d'eau et un petit frigidaire (mutualisable entre les mamans)
C4	BLOC FONCTIONNEL C	Espace de change pour adulte		2	12 m²	1	12 m²	1,22	15 m²		RDC : inclu dans sanitaire PMR Bloc-A Accueill. Pour adulte porteur de handicap. Accessible depuis le musée et les espaces de lectures et travail. Comportera un point d'eau, un tabouret ou couchette dépliable et de l'espace pour les déplacements d'un aidant. Cet espace pourra être mutualisé avec un WC PMR
C5	BLOC FONCTIONNEL C	Espace de change pour bébé		2	5 m ²	1	5 m ²	1,22	6 m²		Sera inclus dans les sanitaire non genré Bloc A - Accueil
C6	BLOC FONCTIONNEL C	Infirmerie	11 m²	2	15 m²	1	15 m²	1,22	18 m²		RDC : Avec une couchette, un point d'eau et des placards de matériel médical.
C7	BLOC FONCTIONNEL C	Salle de sieste		12	50 m²	1	50 m²	1,22	61 m²		Pas obligatoirement en lumière naturelle. Modulable et mutualisable pour des ateliers de sophrologie avec signalétique facilitée pour prévenir les usagers en amont.
C8	BLOC FONCTIONNEL C	Local de stockage			10 m²	1	10 m²	1,22	12 m²		Pour le materiel de la salle de sieste et de sophrologie en fonction de l'usage de la salle de sieste
BLO	C FONCTIONNEL D	Archives	870 m²				894 m²	1,07	958 m²	178 m²	
Salle	s de travail						142 m²		162 m²		
D1	BLOC FONCTIONNEL D	Espace reception des fonds			8 m ²	1	8 m ²	1,14	9 m²		Avec des armoires mobiles, accès direct depuis l'extérieur
D2	BLOC FONCTIONNEL D	Local de dépoussiérage		1	6 m²	1	6 m²	1,14	7 m²		Comportant un plan de travail, une aspiration d'air et des équipements spéciaux (aspirateurs, pinceaux). Pas de lumière naturelle
D3	BLOC FONCTIONNEL D	Salle de pilon			8 m²	1	8 m ²	1,14	9 m²		Avec un bac de tri. Sécurisé, avec un accès direct ou facilité vers l'extérieur
D4	BLOC FONCTIONNEL D	Local de quarantaine			5 m ²	1	5 m ²	1,14	6 m²		Pas de lumière naturelle
D5	BLOC FONCTIONNEL D	Salle de tri	91 m²	4	90 m²	1	90 m²	1,14	103 m²	103 m²	A proximité des réserves, accueillant 2 postes de travail fixes et deux postes pour stagiaires. Des rayonnages et une large table centrale viendront compléter le mobilier de cette salle. La circulation entre les postes de travail devra être possible avec des charriots. Lumière naturelle appréciée mais controlée au maximum pour les archives sensibles à ces expositions.
	DI OC FONCTIONNEL D	Danastanhia			15 2	1	15 m²				Pour anticiper le besoin grandissant de numérisatoin des archives. Devra être dans le noir
D6	BLOC FONCTIONNEL D	Reprographie	0.0		15 m²			1,14	17 m²		complet et proche des réserves. Pour fournitures (porte-folios, boites d'archives, etc). Devra être à proximité immédiate de la
D7	BLOC FONCTIONNEL D	Local de stockage	32 m²		10 m²	1	10 m ²	1,14	11 m²		salle de tri.
Salle	de Consultation						72 m²		82 m²		
С9	BLOC FONCTIONNEL D	Salle de consultation	67 m²	6	60 m²	1	60 m²	1,14	68 m²	68 m²	Proximité immédiate avec la réserve. Capacité pour 5 postes de chercheurs en même temps, une grande table de consultation et un poste de surveillant surélevé. Peu de lumière naturelle, éclairage individuel sur table de travail. Un poste informatique à demeure. Peut être mutualisée si la disposition de la salle n'est pas altérée.
C8	BLOC FONCTIONNEL D	Espace tampon salle de consult. et reserve		1	6 m²	1	6 m²	1,14	7 m²	7 m²	Espace tampon entre la reserve et la salle de consultation. Comportera des rayonnages pour stocker de manière sécurisée les boites d'archives préparés en amont des consultations et/ou pendant les temps de pauses (12h/14h et la nuit)
	BLOC FONCTIONNEL D	Vestiaires chercheurs		1	6 m ²	1	6 m ²	1,14	7 m²		Vestiaire avec casier pour stocker les affaires personnelles des chercheurs.
Rése	rves						680 m²		714 m²		
C11	BLOC FONCTIONNEL D	Réserve	152 m²		152 m²	1	152 m²	1,05	160 m²		Contenant des rayonnages. Section très sécurisée, à l'écart des flux humains et fluides. Proximité immédiate avec la salle de consultation
C12	BLOC FONCTIONNEL D	Magasins fonds courants	528 m²		528 m²	1	528 m²	1,05	554 m²		Contenant des rayonnages. Section sécurisée, accessible depuis les bureaux du personnel et la banque d'accueil.

Tableau des surfaces détaillé



	C TO THE TO THE TO THE	70 70 70 70 70 70 70 70 70	Surfaces					SdP nro	grammées	SdP	
code	BLOC	Espace	utiles	effectif	surface	nb	Surfaces utiles	our pro	grammees	Scénario 4	commentaires
			actuelles		unitaire		programmées	ratio	SdP	(temps 1)	
	C FONCTIONNEL E	Espaces du personnel	463 m²				447 m²	1,22	545 m ²	122 m ²	
	BLOC FONCTIONNEL E	Bureaux partagés à 4	332 m²	4	32 m²	3	96 m²	1,22	117 m²		Salles de 4 bureaux non attitrés mais contigues pour personnels permanents et volants de la
E2 E3	BLOC FONCTIONNEL E BLOC FONCTIONNEL E	Bureaux partagés à 6 Salle de réunion	96 m²	6 30	48 m ² 60 m ²	3	144 m ² 60 m ²	1,22 1,22	176 m² 73 m²		BU. Confort phonique + rayonnages de stockages temporaires à proximité des bureaux + un Salle de réunion modulable et mutualisable User Lab.
			70 111-					1,22			Différent de l'espace de repas, cet espace est calme, il permet de s'isoler pour passer des
E4	BLOC FONCTIONNEL E	Espace de pause		12	30 m²	1	30 m²	1,22	37 m²		appels personnels, de se poser après le repas, loin des flux.
											L'espace de repas devra être convivial et permettra d'accueillir l'ensemble des équipes de la
E5	BLOC FONCTIONNEL E	Espace repas commun	19 m²	50	100 m²	1	100 m ²		122 m²	122 m²	
= .	D. 0.0 F.0.1.0TT.0.1.1.1.F.	0.11.1	44.0	011 145	40.0		10.0	1,22	45.0		travaillé.
E6 E7	BLOC FONCTIONNEL E BLOC FONCTIONNEL E	Sanitaires H/F Sanitaires PMR	11 m ² 5 m ²	2H et 4F 1	12 m ² 5 m ²	1 1	12 m ² 5 m ²	1,22 1,22	15 m² 6 m²		Conservation du WC neuf côté Lab'UA
E8	BLOC FONCTIONNEL E	Terrasse salle de repas	3111-		50 m ²	1	5 111-	1,22	0 111-		Espace extérieur
LU	DEGOT ONOTIONINEE E	romasse same ae ropas			30 111						Espado orteriour
BLO	C FONCTIONNEL F	Lab' UA - User Lab et Grands Evènen	183 m²				228 m²	1,22	278 m²		
F1	BLOC FONCTIONNEL F	Bureaux partagés à 4	183 m²	4	28 m²	3	84 m²	1,22	102 m²		Salles de 4 ou 6 bureaux non attitrés mais contigues pour personnels permanents et volants
F2	BLOC FONCTIONNEL F	Bureau partagé à 6		6	42 m²	1	42 m²	1,22	51 m²		du Lab'UA. Confort phonique, un casier de stockage personnel par personne (=24). 50%
F2	BLOC FONCTIONNEL F	Bulles		2	5 m ²	4	20 m²	1,22	24 m²		Réservables. Capacité : 2/3 personnes
	BLOC FONCTIONNEL F	Salle visioconférence		5	15 m²	1	15 m²		18 m²		Peut être mutualisée avec l'ensemble de la BU, une borne wifi et un dispositif léger de visio-
F3 F4				6		1		1,22			conférence.
F4	BLOC FONCTIONNEL F	Salle de créativité			15 m²		15 m²	1,22	18 m²		Peut être mutualisée avec l'ensemble de la BU Poufs ou chaises confortables devront garantir un confort de l'espace. Peut être mutualisée
F5	BLOC FONCTIONNEL F	Salle de conférence		20	50 m²	1	50 m ²	1,22	61 m²		avec l'ensemble de la BU
F6	BLOC FONCTIONNEL F	Stockage User Lab			2 m ²	1	2 m ²	1,22	2 m²		Stockage sécurisé pour le materiel du USER LAB
BLO	C FONCTIONNEL G	Musée des Féminismes					586 m²	1,35	789 m²	162 m²	
Muse	ée			80			466 m²		627 m²		
	BLOC FONCTIONNEL G	Hall d'accueil			20 m²	1	20 m²				Accessible directement depuis l'extérieur ou depuis l'intérieur de la BU si les conditions
G1								1,35	27 m²		rendent l'acces possible lors des périodes de fermeture de la BU.
G2	BLOC FONCTIONNEL G	Salle d'exposition permanente			150 m²	1	150 m²	1,35	203 m²		Surface au sol libre et murs d'accroche type Fermacell
G3	BLOC FONCTIONNEL G	Salle d'exposition temporaire			100 m²	1	100 m ²	1,35	135 m²		Surface au sol libre et murs d'accroche type Fermacell
	BLOC FONCTIONNEL G	Zone d'accueil de groupes		30	60 m²	1	60 m²				Peut être mutualisée avec la salle de médiation. Zone de temporisation des grands groupes
G4	5200101101111224	Zone a accach ac greapes			00111		00111	1,35	81 m²		(scolaires, entreprises) avec des casiers et des vestiaires.
G5	BLOC FONCTIONNEL G	Salle de médiation		50	100 m²	1	100 m ²	1,35	135 m²		Doit être modulable, mutualisable et accessible depuis le musée mais aussi depuis les circulations communes de la BU pour l'utiliser lors d'évènements.
us.								1,33	133111		Attenant à la salle de médiation. Permet de ranger les tables et chaises lorsque la salle est en
G6	BLOC FONCTIONNEL G	Stockage salle de médiation			10 m²	1	10 m ²	1,35	14 m²		confirguration vide mais aussi le matériel d'exposition du musée.
	DI OC FONCTIONNEL C	Dánasa da taranit			10 2	1	10 m²				Pour stocker les oeuvres reçues en attendant de les exposer ou après une exposition avant de
G7	BLOC FONCTIONNEL G	Réserve de transit			10 m ²	1		1,35	14 m²		les rendre.
G8	BLOC FONCTIONNEL G	Sanitaires H/F		2H et 4F	12 m²	1	12 m ²	1,22	15 m²		
	BLOC FONCTIONNEL G	Sanitaires PMR		1	4 m ²	1	4 m ²	1,22	5 m ²		
Care	du Musée			30		Т	120 m²		162 m²		RDC : Type salon de thé avec boutique intégrée accessible en fin de parcours du musée mais
	BLOC FONCTIONNEL G	Espace de convivialité et de vie étudiante		30	100 m²	1	100 m ²			135 m²	aussi directement depuis l'extérieur (vend carterie, souvenirs, etc) : lien dedans/dehors à
G10	DEGGT GIVGTIGHTEE G	Espace de conviviante et de vie étadiante		30	100111	-	100111	1,35	135 m²	155111	valoriser.
G11	BLOC FONCTIONNEL G	Stockage consommables frais			10 m²	1	10 m ²	1,35	14 m²		RDC : Pour produits du salon de thé
G12	BLOC FONCTIONNEL G	Stockage équipements exterieurs			10 m ²	1	10 m ²	1,35	14 m²	14 m²	RDC : Pour tables, chaises et parasols lorsqu'ils ne sont pas sortis
G13	BLOC FONCTIONNEL G	Terrasse café			100 m²	1					
DIA	C FONCTIONNEL H	1	(== 3				24-2	1 1-4	27 -2	07	
	C FONCTIONNEL H	Locaux supports	6 m ²		0 1		24 m ²	1,14	27 m²	27 m²	DDO L. L. C. L
	BLOC FONCTIONNEL H BLOC FONCTIONNEL H	Local de ménage 1 Local de ménage 2	6 m ²		8 m ² 4 m ²	1 1	8 m ²	1,14 1,14	9 m² 5 m²		RDC: local principal R+1: local secondaire
	BLOC FONCTIONNEL H	Local de menage 2 Local de stockage consommable de ménage			6 m ²	1	6 m ²	1,14	7 m ²		RDC
	BLOC FONCTIONNEL H	Local de stockage matériel prestataire			6 m ²	1	6 m ²	1,14	7 m²	7 m ²	
	BLOC FONCTIONNEL H	Local SSI					pm				Circulations permettant d'apprendre ses cours en marchant à l'abri des intempéries
	BLOC FONCTIONNEL H	Local serveurs					pm				
	BLOC FONCTIONNEL H	Chaufferie					pm				
	BLOC FONCTIONNEL H	TGBT				1	pm				
	BLOC FONCTIONNEL H	Machinerie Ascenseurs Centrale anti-intrusion					pm			-	
	BLOC FONCTIONNEL H BLOC FONCTIONNEL H	Autres locaux techniques					pm				
1111	DEGGIONOTIONNELLI	pratios todady techniques					ipin				
TOT	ΓAL		6322 m²				6344 m²	1.14	7254 m²	3599 m²	SdP
			3022 III				00 1 1 111	,	, 20 1 111		

CR COPIL du 04/07/23



COMPTE-RENDU DE COPIL

Réaménagement intérieur de la Bibliothèque Belle-Beille de l'Université d'Angers

Rectorat de l'Académie de Nantes

Liste des présents	Structure - poste
Sébastien L'Huillier	Rectorat de l'Académie de Nantes – Chef de projets
Stéphane Amiard	Université d'Angers – Vice-président
Nathalie Clot	Université d'Angers – Directrice des Bibliothèques
Frédéric Desgranges	Université d'Angers – Directeur adjoint des Bibliothèques
Antoine Violette	Université d'Angers – Direction de la construction – Directeur
Hasna Montgobert	Université d'Angers – Direction de la construction – Responsable travaux
Justin Fribault	Université d'Angers – Direction de la construction - Chargé de projet
Chloé Nédélec	Florès – Cheffe de projets
Sarah Million	Florès – Chargée d'études

04.07.2023

REDACTEUR: SM VERSION: #1

A231-01 P CR COPIL Faisa 04-07-2023

florès

SASU au capital de 18 000 € 25 rue Saint Antoine, 69 003 LYON Code APE/NAF: 7490B N° SIRET: 752 424 846 00018 RCS: 752 424 846 Lyon

N° TVA intra: FR 63 752424846



CR COPIL du 04/07/23



RECTORAT DE L'ACADEMIE DE NANTES / Compte-rendu de COPIL de faisabilité / 04.07.2023 REAMENAGEMENT INTÉRIEUR DE LA BIBLIOTHEQUE UNIVERSITAIRE BELLE-BEILLE A ANGERS



I / Ouverture

Le Comité de Pilotage de la phase de faisabilité du 04 Juillet 2023 s'est tenu de 14h à 16h en présentiel dans les locaux du bâtiment Passerelle sur le campus Belle-Beille à Angers. Il avait pour objectifs de :

- Restituer les 3 scénarios de faisabilité envisagés
- Définir les invariants et pistes de réflexions souhaitées, à retranscrire dans le programme.

II / Remarques et discussions sur les scénarios

II.1 / Remarques générales

- La maitrise d'ouvrage souhaite privilégier la réalisation des travaux en site fermé plutôt qu'en site occupé, ce qui rallongerait le temps de chantier et alourdirait le coût des travaux.
 - Il peut en revanche être envisagé des réouvertures partielles.
- Il est précisé que si le musée ne voyait pas le jour, un café/librairie devrait tout de même être implanté dans la BU.
- Les espaces de bureaux ont été refaits en majorité il y a 5 ans. Leur réfection n'est pas une priorité. De même, la zone Com ne nécessite pas de lourds équipements, un simple rafraichissement du second œuvre pourra être nécessaire
- Le mobilier pourra être en grande partie réutilisé et/ou ajouté par des financements prochains. Dans les prochaines phases, la MOA devra arbitrer le fait d'inclure ou non le mobilier au projet afin de considérer ou non cette compétence lors du lancement de la consultation.
 - Il est en effet envisageable pour la MOA de prévoir un forfait mobilier pour un premier socle d'équipements à la livraison du bâtiment réaménagé et d'échelonner ensuite l'ajout de nouveaux mobiliers...
- Le budget TDC TTC ne devra pas dépasser les 9.8M€ ce qui revient à viser un budget HT travaux à 5.6M€ (avec un ratio à TDC TTC/HT à 1,74). Florès va étudier les possibilités de fournir des priorisations pour une tranche ferme répondant aux objectifs financiers, pour ensuite prévoir d'autres tranches optionnelles.

- La maîtrise d'ouvrage rappelle que la compétence acoustique sera imposée dans les groupements des candidats.
- Les points suivants seront à considérer dans le programme :
 - La rénovation des équipements techniques sera prioritaire sur toute opération de rénovation intérieure.
 - Le projet d'aménagement devra privilégier l'entrée secondaire pour les visiteurs du musée
 - La zone silence sera la zone à aménager en priorité pour un plus grand confort des étudiants

II.2 / Scénario 1

 L'escalier au-dessus du musée pourrait être déposé comme dans les scénarios 2 et 3. Ceci n'oblige pas cependant à cloisonner la mezzanine car une vue en balcon sur le musée est possible.

II.3 / Scénario 2

- Le fait que la Galerie 5 et le Musée soient au centre du bâtiment répond à de nombreux enjeux de la MOA. Il est en effet souhaité que ces deux espaces de médiation ne soient pas relégués dans des coins du bâtiment mais qu'ils fassent le lien. De plus, devant l'incertitude de ce projet de musée, l'emplacement central permet une utilisation « en friche créative » le temps que le projet se monte ou dans le cas où le projet serait abandonné.
- Le café du musée: sa place est optimale dans l'entrée secondaire. Le fait de sous-traiter sa gestion permet de maintenir une présence continue à la seconde entrée. Il permet ainsi d'orienter la majorité des flux allant au musée à utiliser l'entrée secondaire. L'entrée principale est de ce fait consacrée aux flux étudiants.
- Le chemin à parcourir entre les espaces de réception des fonds et la salle de tri est beaucoup plus réduit qu'à l'heure actuelle. Malgré le non-respect strict de la continuité des flux dans ce bloc fonctionnel, cette solution est acceptable.

CR COPIL du 04/07/23



RECTORAT DE L'ACADEMIE DE NANTES / Compte-rendu de COPIL de faisabilité / 04.07.2023 REAMENAGEMENT INTÉRIEUR DE LA BIBLIOTHEQUE UNIVERSITAIRE BELLE-BEILLE A ANGERS II.4 / Scénario 3

- Le positionnement du musée à l'entrée Nord du bâtiment provoque une sensation de rupture entre les espaces d'étude de la faculté de LLSH et les espaces d'études de la BU. Cette solution n'est pas souhaitée.
- La zone silence en bout de bâtiment semble la solution la plus pertinente pour éviter de croiser des flux à fréquences différentes. En effet il a été rappelé que les personnes souhaitant travailler dans la zone silence viennent généralement pour de longues périodes de travail tandis que la zone com peut accueillir des petits groupes ou des individus qui viennent juste se retrouver entre deux cours. Le fait donc de placer la zone Com à l'entrée Nord (donc proche des espaces des étudiants) permet à la BU de jouer ce rôle de place publique assez naturellement. Les allés et venues des utilisateurs de la zone com ne doivent pas perturber la concentration des utilisateurs de la zone silence.
- Aménager la rue intérieure pour « casser les flux de masse » est possible car les évacuations en cas d'incendie sont prévues par les façades et non par la rue intérieure.
- L'aménagement de salles fermées en rdc sous les nouveaux planchers posent la question de leur désenfumage et de la réduction de la luminosité au RDC.

III / Prochaines étapes

III.1/ Phase 1: préprogramme et faisabilité

- Pour clôturer cette phase de préprogramme-faisabilité, Florès va étudier les priorisations possibles pour proposer une tranche ferme à 5.6M€ HT travaux et des tranches optionnelles. Cette seconde version du document de faisabilité sera envoyée à la MOA au plus tard jeudi 13 juillet.
- Le COTECH en visio du 17 Juillet 2023 permettra de présenter cette mise à jour, et valider ces hypothèses pour engager la phase suivante du programme détaillé.



III.2 / Phase 2: programme détaillé

III.2.1 / Programme

- La phase suivante de rédaction du programme détaillé pourra de ce fait démarrer à compter du 17 Juillet.
- Le programme sera envoyé à la MOA au plus tard le vendredi 22 septembre 2023.
- Le COPIL de programme est maintenu au mardi 26 septembre 2023 en présentiel dans les locaux du campus Belle Beille.

III.2.2 / Dossier d'expertise

- Le dossier d'expertise sera rédigé par la MOA pour une relecture par Florès fin septembre, afin d'être présenté au conseil d'administration du 26 octobre.
- Il n'est pas obligatoire que le programme détaillé finalisé soit annexé au DEX. Une première version du programme ou même le préprogramme sera suffisant.

Levée de séance



Fiche utilisateur Outil de Simulation et d'Analyse Financière (OSAF) des projets immobiliers de l'État

DIE - 2B

Objectifs et contenu de l'outil de simulation financière

Afin d'éclairer la décision sur le scénario immobilier à retenir dans le cadre d'un projet à labelliser, la DIE met à disposition des porteurs de projets un Outil de Simulation Financière sous format tableur (classeur .xls ou .odt).

Cet outil fait l'objet d'améliorations régulières.

Il est disponible sur le Portail Immobilier de l'État, en versions excel et ods.

Cet outil doit permettre:

d'identifier et caractériser chaque scénario sur une durée de 25 ans, en intégrant l'ensemble coûts associés : dépenses (charges de fonctionnement ou d'entretien, déménagement par ex.), recettes et économies directes ou indirectes (loyers économisés ou nécessaires par ex.) générées par le projet ;

une comparaison de scénarios immobiliers par rapport à un scénario de référence, exprimés en Valeur Actualisée Nette (VAN) sur 25 ans :

l'identification des variables majeures de l'opération ;

l'expression d'une valorisation finale théorique du bien à 25 ans.

Le « classeur » est composé :

d'un onglet "Synthèse globale", présentant :

un descriptif de chaque scénario avec une synthèse des avantages et inconvénients de chacun;

les courbes comparatives des scénarios en coûts complets et en VAN;

d'un onglet "Hypothèses des scénarios", rassemblant les données et variables utilisées pour chaque scénario. de cinq onglets "scénarios" (S0, S1, S2...) détaillant chaque année sur 25ans, les dépenses et les recettes liées à chaque scénario envisagé.

<u>Préambule</u>

Afin que les scénarios soit comparables, l'analyse se fait à «Postes de Travail (PdT) égaux » : c'est le nombre de PdT qui doit être le même dans tous les scénarios, l'immobilier (densifié, acquis, loué, vendu, mis à bail...) s'adaptant à ce périmètre. En particulier, si une augmentation du nombre de PdT est prévue, cela doit être intégré également au "scénario de référence".

Considérant qu'il est difficile de prévoir l'évolution des services au-delà de 5 ans, on considérera que le nombre de PdT est constant après 5 ans, mais une attention sera portée à la sécabilité des bâtiments et leur adaptabilité aux nouveaux modes de travail, ainsi qu'aux effectifs potentiellement regroupables à moyen ou long terme.

Prise en main de l'outil de simulation financière

Il convient de procéder au remplissage de l'outil selon les étapes suivantes.

- 1 Nommer chaque scénario dans les cellules de couleur (B81 à B85) de l'onglet « Synthèse ». Le Scénario 0 est toujours le scénario de référence (scénario 0), présentant la situation actuelle, enrichie le cas échéant des adaptations nécessaires au maintien du bâtiment sur 25 ans.
- 2 Dans l'onglet "Hypothèses des scénarios",
- L'utilisateur ne doit remplir que les cellules jaunes pâle.
- Remplir les tableaux de données par bâtiment : surfaces, effectifs, PdT, valeurs, charges... Seuls les loyers payés à des tiers doivent apparaître. Ne pas faire figurer les loyers budgétaires.

 Nota
- Le comparatif des scénarios s'effectue à périmètre "PdT égal": tous les services et agents concernés par le projet doivent être comptabilisés dans chaque scénario. Ceci est à vérifier à la ligne 13 de cet onglet (les PdT doient être égaux entre tous les scénarios).
- L'outil "ventile" automatiquement les données rentrées dans l'onglet "Hypothèses" vers les onglets "scénarios". Pour ce faire, il convient de porter une attention particulière aux dates de début et fin des investissements, revenus/charges à mentionner dans cet onglet.

Important:

- * Les dépenses d'investissement sont étalées entre l'année de début et de fin rentrées par l'utilisateur (ex: un investissement de 1M€ entre 2022 et 2023 sera comptabilisé 500k€ en 2022 et 500k€ en 2023)
- * Les revenus et charges sont prévus tous les ans entre l'année de début et de fin rentrées par l'utilisateur (ex : une charge

3 - Si besoin, identifier les données susceptibles de varier et de peser dans le choix du scénario (les mettre en couleur vive dans le tableau de l'onglet « Hypothèse des scénarios »).

Maniement de l'outil de simulation financière

Tous les montants et calculs du tableau sont exprimés en TTC.

- 1 Ajout de scénarios : l'outil permet la comparaison de 4 scénarios en plus du scénario de référence. Si davantage de scénarios sont à l'étude, il est préférable de constituer un nouveau document plutôt que de rajouter des onglets.
- 2 Évolution des variables : le porteur de projet pourra, en tant que de besoin, faire évoluer les variables, observer les valeurs de bascule qui favoriseront un scénario ou un autre et ainsi identifier les sujets majeurs afin d'éclairer ses décisions.
- 3 VAN : il est possible d'afficher ou de masquer les courbes de VAN, en cochant simplement les cases qui figurent sur la légende du graphique.

Les données de la Situation de Référence (scénario 0) doivent être des données réelles, constatées. La source des données « extrapolées » à partir d'abaques ou de ratios sera renseignée dans les cases "commentaire".

Définitions principales et ordres de grandeur

Le montant de la ligne **construction** doit contenir l'ensemble des dépenses opérationnelles relatives au scénario envisagé. Il s'exprime « TDC » (Toutes Dépenses Confondues), c'est-à-dire qu'il intègre tous les coûts opérationnels de maîtrise d'ouvrage : maîtrise d'œuvre, travaux, CT, SPS, conseils et AMOs... hors charge foncière qui fait l'objet d'une ligne spécifique.

Les **charges locatives** représentent toutes les charges refacturées par le bailleur, qui ne sont pas des charges de fonctionnement (très variable selon les baux ; ex : entretien des parties communes, tout ou partie de l'article 605 du Code Civil...). Elles ne concernent que les bâtiments pris à bail.

Pour le scénario de référence, ces charges doivent être issues de la comptabilité analytique liée au bâtiment étudié.

Les **charges de fonctionnement** sont les charges de gestion (services généraux, ascenseurs, accueil, sûreté...), de fluides, et le petit entretien (entretien locataire, nettoyage, vitrerie, espaces verts, multitechnique...). Elles concernent les bâtiments pris à bail et les bâtiments domaniaux.

On pourra retenir:

charges de fonctionnement dans le neuf : 50€TTC/m²SUB/an ; charges de fonctionnement dans l'ancien : 80€TTC/m²SUB/an.

Le GER désigne le Gros Entretien Renouvellement, objet des articles 605 et 606 du Code Civil.

On pourra retenir,

pour un bâtiment en état correct : 30€TTC/m²SUB/an ; pour un bâtiment en fin de vie : 50€TTC/m²SUB/an.

Au quotidien, le GER est très irrégulier, mais pour les besoins de la simulation, il convient de lisser cette dépense sous forme de provision annuelle.

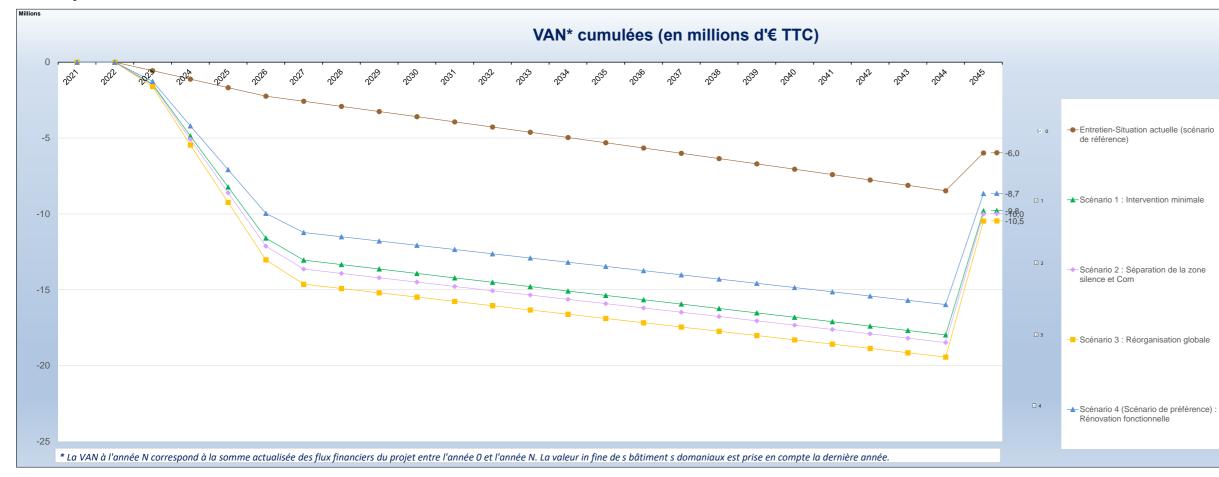
Les "redevance, loyer" désignent le montant de recettes correspondant à la prise à bai, à bail emphytéotique (ou bail à construction), par un tiers, d'un bien impliqué dans le projet à labelliser. Cette redevance peut être :

- capitalisée, c'est-à-dire versée en une seule fois à la signature du bail
- annualisée, c'est-à-dire versée annuellement pendant la durée du bail.

Si un tel montage était envisagé, il convient de préciser la durée du bail prévue, et de décrire sommairement les travaux qui seraient associés et à la charge du tiers preneur (exemple : rénovation lourde du site afin de le transformer en bureaux modernes...).

La valorisation du bien in fine, n'est renseignée que pour les bâtiments dont l'État est propriétaire au bout de 25 ans. Par défaut, l'utilisateur pourra prendre un décote de 1% par an sur la valeur du bâti.

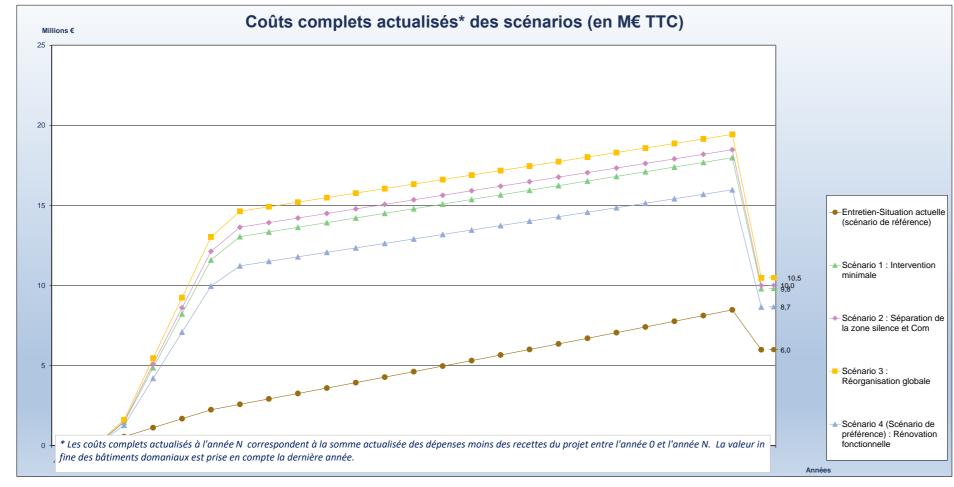
APERÇU DES VAN DES SCÉNARIOS ÉTUDIÉS



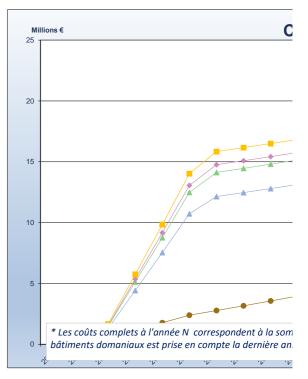
DESCRIPTIF DES SCÉNARIOS

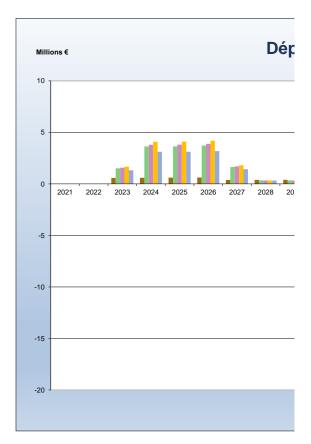
	<u>Descriptif</u>	Avantages	Inconvénients	Commentaires
Entretien-Situation actuelle (scénario de référence)	Actions de maintenance et gros renouvellement en site occupé.	1 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Dégradation du bâtiment Augmentation des coûts d'exploitation	
	Intervention ponctuelle pour aménager les locaux du personnel, maintien des trois blocs distincts	organisation proche de l'existant, zone	Rue intérieure difficilement exploitable, pas de lien direct entre réserve et salle de consultation, investissement important	
Scénario 2 : Séparation de la zone silence et Com	Réorganisation des flux, bâtiment scindé en deux avec la galerie 5 au milieu	Espace possible « musée » au milieu, deux banques d'accueils	Zone silence directement vers la faculté des Lettres, investissement important	
Scénario 3 : Réorganisation globale	Transforamtion de la rue intérieur, réorganisation des flux, transition du bruit vers le silence	Locaux archives sont à proximité, visibilité et accès simplifié au Lab'UA, zone silence loin du bruit		
Scénario 4 (Scénario de préférence) : Rénovation fonctionnelle	Rénovation partielle de la BU (Temps 1)		Fermture possible du site pendant 1 an, impact fort sur les étudiants	

APERÇU DES COÛTS COMPLETS ACTUALISÉS DES SCÉNARIOS ÉTUDIÉS

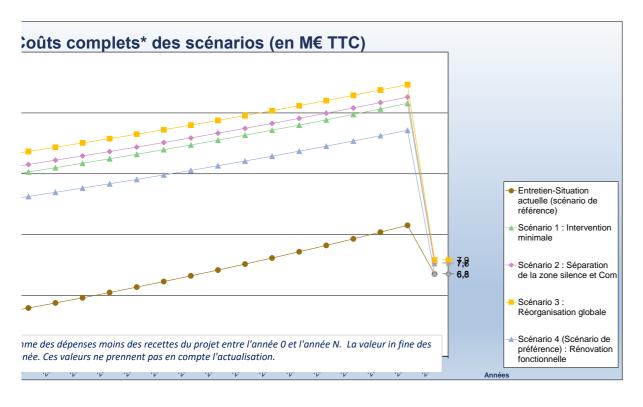


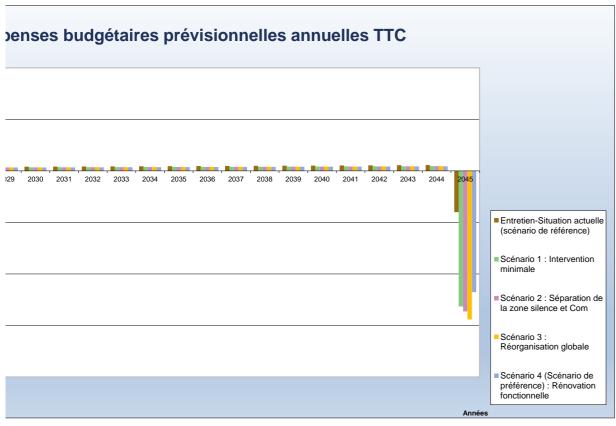
APERÇU DES COÛTS COMPLETS DE





F annuels/cumulés		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Intretien-Situation actuelle (scénario de													
éférence)		0	-	580536,958			619226,383					415689,888	425364,34
	VRAI	0	0	580536,958			2398935,06					4385369,87	4810734,
Scénario 1 : Intervention minimale		0	0	1504724,28		3637290,29			336208,119			354136,104	360353,4
	VRAI	0	0	1504724,28	5132245,22	8769535,51	12488315,9	14125129,9	14461338,1	14803403,9	15151444,9	15505581	15865934
scénario 2 : Séparation de la zone silence et													
Com		0	0	1567148,28	3799436,64	3809397,01	3887815,19	1697872,29	329699,252	335559,567	341537,381	347635,045	353854,9
	VRAI	0	0	1567148,28	5366584,91	9175981,92	13063797,1	14761669,4	15091368,6	15426928,2	15768465,6	16116100,6	1646995
scénario 3 : Réorganisation globale		0	0	1671188,28	4085962,8	4096241,53	4177746,81	1807839,79	327051,578	332912,951	338891,824	344990,546	351211,5
	VRAI	0	0	1671188,28	5757151,07	9853392,6	14031139,4	15838979,2	16166030,8	16498943,7	16837835,6	17182826,1	1753403
Scénario 4 (Scénario de préférence):													
Rénovation fonctionnelle		0	0	1317452,28	3111773,85	3120970,15	3179105,72	1421081,83	323190,386	329053,304	335033,72	341133,986	347356,4
	VRAI	0	0	1317452,28	4429226,13	7550196,28	10729302	12150383,8	12473574,2	12802627,5	13137661,2	13478795,2	1382615
AN annuelle cumulées		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	20
intretien-Situation actuelle (scénario de													
éférence)	Affichage	0	0	-557994	-558928	-559880,68	-560852,41	-336843,58	-337854,57	-338885,78	-339937,62	-341010,49	-342104
	VRAI	0	0	-557994	-1116922	-1676802,7	-2237655,1	-2574498,7	-2912353,2	-3251239	-3591176,7	-3932187,1	-42742
Scénario 1 : Intervention minimale		0	0	-1446294	-3418294	-3360294	-3368214	-1453444	-292689,4	-291949,89	-291225,17	-290514,95	-289818
	VRAI	0	0	-1446294	-4864588	-8224882	-11593096	-13046540	-13339229	-13631179	-13922404	-14212919	-145027
Scénario 2 : Séparation de la zone silence et													
com		0	0	-1506294	-3580294	-3519294	-3521314	-1507662	-287023.04	-286396.86	-285783.2	-285181.82	-284592
	VRAI	0	0	-1506294	-5086588	-8605882	-12127196	-13634858	-13921881	-14208278	-14494061	-14779243	-150638
Scénario 3 : Réorganisation globale		0	0	-1606294	-3850294	-3784294	-3783914	-1605310	-284718.08	-284138	-283569.52	-283012.41	-282466
J. C.	VRAI	0	0	-1606294	-5456588	-9240882	-13024796	-14630106	-14914824	-15198962	-15482532	-15765544	-160480
Scénario 4 (Scénario de préférence) :													
Rénovation fonctionnelle		0	0	-1266294	-2932294	-2883294	-2879414	-1261880	-281356.68	-280843.83	-280341.23	-279848.69	-279365
torio ration foriotto infolio	VRAI	0	0	-1266294	-4198588	-7081882	-9961296	-11223176	-11504533	-11785377	-12065718	-12345566	-126249
	VION	0	0	-1200234	4130300	-7001002	-3301230	-11223170	-11304333	-11703377	-12003710	-12343300	-120243
coûts complets actualisés cumulés		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	20
ntretien-Situation actuelle (scénario de													
éférence)	Affichage	0	0	557994	558928	559880.68	560852.414	336843.582	337854,574	338885.785	339937.621	341010.493	342104.8
	VRAI	0	0	557994	1116922	1676802.68	2237655.09	2574498.68	2912353,25			3932187.15	
cénario 1 : Intervention minimale	*****	0	0	1446294	3418294	3360294	3368214	1453444	292689.4			290514.951	289818.9
oonano i : intorvontion minimao	VRAI	0	0	1446294	4864588	8224882	11593096	13046540		13631179.3			
scénario 2 : Séparation de la zone silence et	VICA	0	0	1440234	4004300	0224002	11555555	13040340	10000220,4	15051175,5	15522404,5	14212313,4	1430213
Com		0	0	1506294	3580294	3519294	3521314	1507662	287023.04	286396.859	205702 202	285181.818	204502 /
JUIII	VRAI	0	0	1506294	5086588	8605882	12127196	13634858	13921881			14779242.9	
Conception/Construction toutes dépenses	VKAI	U	U	1506294	2086288	0005882	1212/196	13034858	13921881	14208277,9	14494061,1	14779242,9	1506383
onception/Construction toutes depenses onfondues				4000004	0050004	0704004	0700044	1005010	004740.00	004407.000	000500 540	000040 400	000400
unionaues	VRAI	0	0	1606294	3850294	3784294	3783914	1605310	284718,08			283012,408	282466
	VRAI	0	0	1606294	5456588	9240882	13024796	14630106	14914824,1	15198962,1	15482531,6	15765544	1604801
Conception/Construction toutes dépenses													
onception/Construction toutes depenses onfondues	VRAI	0	0	1266294 1266294	2932294 4198588	2883294 7081882	2879414 9961296	1261880 11223176	281356,68 11504532.7		280341,23	279848,685 12345566,4	279365,9





2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
435287,267	445465,836	455907,479	466619,86	477610,897	488888,763	500461,902	512339,037	524529,177	537041,633	549886,02	563072,28	-4006868,2
5246021,49	5691487,32	6147394,8	6614014,66	7091625,56	7580514,32	8080976,22	8593315,26	9117844,44	9654886,07	10204772,1	10767844,4	6760976,14
366695,416	373164,604	379763,522	386494,764	395088,342	403888,685	412901,336	422132,01	431586,592	441271,149	451191,93	461355,38	-13157025
16232629,9	16605794,5	16985558	17372052,8	17767141,1	18171029,8	18583931,1	19006063,1	19437649,7	19878920,9	20330112,8	20791468,2	7634443,47
360199.557	366671.343	373272.859	380006.697	388338.157	396865.792	405594.719	414530.205	423677.675	433042.711	442631.063	452448.654	-13634152
16830155.2	17196826.5	17570099.4	17950106	18338444.2	18735310	19140904,7	19555434.9	19979112.6	20412155.3	20854786.4	21307235	7673082.69
357557,173	364030,017	370632,589	377367,483	385592,319							448825,579	-14417690
17891594.8	18255624.8	18626257.4	19003624.9	19389217.2	19783226.2	20185848.8	20597286.7	21017747.2	21447442.7	21886591.4	22335417	7917726.77
353703,698	360178,083	366782,195	373518,63	381587,972	389842,899	398288,101	406928,4	415768,757	424814,272	434070,196	443541,928	-11771975
14179855,4	14540033,5	14906815,7	15280334,3	15661922,3	16051765,2	16450053,3	16856981,7	17272750,5	17697564,7	18131634,9	18575176,9	6803202,23
2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
-343221,04	-344359,58	-345520,89	-346705,43	-347913,66	-349146,05	-350403,09	-351685,27	-352993,1	-354327,08	-355687,74	-357075,62	2491156,08
-4617513			-5654098,9			-6701561,7					-8473330,5	
-289136,83	-288468,38	-287813,29	-287171,3	-287800,45	-288442,18	-289096,74	-289764,4				-292571,24	8180004,98
-14791875	-15080344	-15368157	-15655328	-15943129	-16231571	-16520668	-16810432	-17100877	-17392017	-17683866	-17976437	-9796432,2
-284014,89	-283448,87	-282894,18		-282883,3	-283426,69	-283980,94	-284546,28	-285122,93	-285711,11	-286311,05		8476645,47
-15347850	-15631299	-15914193			-16762854	-17046835	-17331381		-17902215	-18188526	-18475449	
-281931,39	-281407,04	-280893,18			-281386,49		-282423,66		-283502,73	-284058,51		8963787,82
-16329942	-16611349	-16892242	-17172632	-17453515	-17734901	-18016801	-18299225	-18582183	-18865685	-19149744	-19434369	-10470582
-278892,95	-278429,37			-277966,16		-278865,15			-280282,18		-281274,74	
-12903825				-14015726		-14573002	-14852330	-15132131	-15412413	-15693187	-15974461	-8655571,7
-12903023	-13182255	-13460230	-13/3//60									
							2040	2044	2042		2044	2045
2033	-13182255 2034	-13460230 2035	2036		2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039				2043		
2033 343221,039	2034 344359,58	2035 345520,892	2036 346705,43	2037 347913,658	2038 349146,051	2039 350403,092	351685,274	352993,1	354327,082	2043 355687,743	357075,618	-2491156,1
2033 343221,039 4617513,01	2034 344359,58 4961872,59	2035 345520,892 5307393,48	2036 346705,43 5654098,91	2037 347913,658 6002012,57	2038 349146,051 6351158,62	2039 350403,092 6701561,71	351685,274 7053246,99	352993,1 7406240,09	354327,082 7760567,17	2043 355687,743 8116254,91	357075,618 8473330,53	-2491156,1 5982174,46
2033 343221,039 4617513,01 289136,833	2034 344359,58 4961872,59 288468,376	2035 345520,892 5307393,48 287813,289	2036 346705,43 5654098,91 287171,303	2037 347913,658 6002012,57 287800,449	2038 349146,051 6351158,62 288442,178	2039 350403,092 6701561,71 289096,742	351685,274 7053246,99 289764,397	352993,1 7406240,09 290445,404	354327,082 7760567,17 291140,033	2043 355687,743 8116254,91 291848,553	357075,618 8473330,53 292571,244	-2491156,1 5982174,46 -8180005
2033 343221,039 4617513,01 289136,833	2034 344359,58 4961872,59 288468,376	2035 345520,892 5307393,48 287813,289	2036 346705,43 5654098,91 287171,303	2037 347913,658 6002012,57	2038 349146,051 6351158,62 288442,178	2039 350403,092 6701561,71 289096,742	351685,274 7053246,99 289764,397	352993,1 7406240,09 290445,404	354327,082 7760567,17 291140,033	2043 355687,743 8116254,91 291848,553	357075,618 8473330,53 292571,244	-2491156,1 5982174,46 -8180005
2033 343221,039 4617513,01 289136,833 14791875,2	2034 344359,58 4961872,59 288468,376 15080343,6	2035 345520,892 5307393,48 287813,289 15368156,8	2036 346705,43 5654098,91 287171,303 15655328,1	2037 347913,658 6002012,57 287800,449	2038 349146,051 6351158,62 288442,178 16231570,8	2039 350403,092 6701561,71 289096,742 16520667,5	351685,274 7053246,99 289764,397 16810431,9	352993,1 7406240,09 290445,404 17100877,3	354327,082 7760567,17 291140,033 17392017,4	2043 355687,743 8116254,91 291848,553 17683865,9	357075,618 8473330,53 292571,244	-2491156,1 5982174,46 -8180005 9796432,17
2033 343221,039 4617513,01 289136,833 14791875,2 284014,892	2034 344359,58 4961872,59 288468,376 15080343,6 283448,875	2035 345520,892 5307393,48 287813,289 15368156,8 282894,177	2036 346705,43 5654098,91 287171,303 15655328,1 282350,574	2037 347913,658 6002012,57 287800,449 15943128,6 282883,305	2038 349146,051 6351158,62 288442,178 16231570,8 283426,691	2039 350403,092 6701561,71 289096,742 16520667,5 283980,945	351685,274 7053246,99 289764,397 16810431,9 284546,284	352993,1 7406240,09 290445,404 17100877,3 285122,929	354327,082 7760567,17 291140,033 17392017,4 285711,108	2043 355687,743 8116254,91 291848,553 17683865,9 286311,05	357075,618 8473330,53 292571,244 17976437,1 286922,991	-2491156,1 5982174,46 -8180005 9796432,17 -8476645,5
2033 343221,039 4617513,01 289136,833 14791875,2 284014,892	2034 344359,58 4961872,59 288468,376 15080343,6 283448,875	2035 345520,892 5307393,48 287813,289 15368156,8 282894,177	2036 346705,43 5654098,91 287171,303 15655328,1 282350,574	2037 347913,658 6002012,57 287800,449 15943128,6	2038 349146,051 6351158,62 288442,178 16231570,8 283426,691	2039 350403,092 6701561,71 289096,742 16520667,5 283980,945	351685,274 7053246,99 289764,397 16810431,9 284546,284	352993,1 7406240,09 290445,404 17100877,3 285122,929	354327,082 7760567,17 291140,033 17392017,4 285711,108	2043 355687,743 8116254,91 291848,553 17683865,9 286311,05	357075,618 8473330,53 292571,244 17976437,1 286922,991	-2491156,1 5982174,46 -8180005 9796432,17 -8476645,5
2033 343221,039 4617513,01 289136,833 14791875,2 284014,892 15347850,3	2034 344359,58 4961872,59 288468,376 15080343,6 283448,875 15631299,1	2035 345520,892 5307393,48 287813,289 15368156,8 282894,177 15914193,3	2036 346705,43 5654098,91 287171,303 15655328,1 282350,574 16196543,9	2037 347913,658 6002012,57 287800,449 15943128,6 282883,305 16479427,2	2038 349146,051 6351158,62 288442,178 16231570,8 283426,691 16762853,9	2039 350403,092 6701561,71 289096,742 16520667,5 283980,945 17046834,8	351685,274 7053246,99 289764,397 16810431,9 284546,284 17331381,1	352993,1 7406240,09 290445,404 17100877,3 285122,929 17616504,1	354327,082 7760567,17 291140,033 17392017,4 285711,108 17902215,2	2043 355687,743 8116254,91 291848,553 17683865,9 286311,05 18188526,2	357075,618 8473330,53 292571,244 17976437,1 286922,991 18475449,2	-2491156,1 5982174,46 -8180005 9796432,17 -8476645,5 9998803,73
2033 343221,039 4617513,01 289136,833 14791875,2 284014,892 15347850,3 281931,391	2034 344359,58 4961872,59 288468,376 15080343,6 283448,875 15631299,1 281407,043	2035 345520,892 5307393,48 287813,289 15368156,8 282894,177 15914193,3 280893,182	2036 346705,43 5654098,91 287171,303 15655328,1 282350,574 16196543,9 280389,599	2037 347913,658 6002012,57 287800,449 15943128,6 282883,305	2038 349146,051 6351158,62 288442,178 16231570,8 283426,691 16762853,9 281386,493	2039 350403,092 6701561,71 289096,742 16520667,5 283980,945 17046834,8 281899,943	351685,274 7053246,99 289764,397 16810431,9 284546,284 17331381,1 282423,662	352993,1 7406240,09 290445,404 17100877,3 285122,929 17616504,1 282957,855	354327,082 7760567,17 291140,033 17392017,4 285711,108 17902215,2 283502,732	2043 355687,743 8116254,91 291848,553 17683865,9 286311,05 18188526,2 284058,507	357075,618 8473330,53 292571,244 17976437,1 286922,991 18475449,2	-2491156,1 5982174,46 -8180005 9796432,17 -8476645,5 9998803,73 -8963787,8
2033 343221,039 4617513,01 289136,833 14791875,2 284014,892 15347850,3 281931,391	2034 344359,58 4961872,59 288468,376 15080343,6 283448,875 15631299,1 281407,043	2035 345520,892 5307393,48 287813,289 15368156,8 282894,177 15914193,3 280893,182	2036 346705,43 5654098,91 287171,303 15655328,1 282350,574 16196543,9 280389,599	2037 347913,658 6002012,57 287800,449 15943128,6 282883,305 16479427,2 280883,111	2038 349146,051 6351158,62 288442,178 16231570,8 283426,691 16762853,9 281386,493	2039 350403,092 6701561,71 289096,742 16520667,5 283980,945 17046834,8 281899,943	351685,274 7053246,99 289764,397 16810431,9 284546,284 17331381,1 282423,662	352993,1 7406240,09 290445,404 17100877,3 285122,929 17616504,1 282957,855	354327,082 7760567,17 291140,033 17392017,4 285711,108 17902215,2 283502,732	2043 355687,743 8116254,91 291848,553 17683865,9 286311,05 18188526,2 284058,507	357075,618 8473330,53 292571,244 17976437,1 286922,991 18475449,2 284625,397	-2491156,1 5982174,46 -8180005 9796432,17 -8476645,5 9998803,73 -8963787,8
2033 343221,039 4617513,01 289136,833 14791875,2 284014,892 15347850,3 281931,391 16329941,8	2034 344359,58 4961872,59 288468,376 15080343,6 283448,875 15631299,1 281407,043 16611348,9	2035 345520,892 5307393,48 287813,289 15368156,8 282894,177 15914193,3 280893,182 16892242,1	2036 346705,43 5654098,91 287171,303 15655328,1 282350,574 16196543,9 280389,599 17172631,7	2037 347913,658 6002012,57 287800,449 15943128,6 282883,305 16479427,2 280883,111	2038 349146,051 6351158,62 288442,178 16231570,8 283426,691 16762853,9 281386,493 17734901,3	2039 350403,092 6701561,71 289096,742 16520667,5 283980,945 17046834,8 281899,943 18016801,2	351685,274 7053246,99 289764,397 16810431,9 284546,284 17331381,1 282423,662 18299224,9	352993,1 7406240,09 290445,404 17100877,3 285122,929 17616504,1 282957,855 18582182,7	354327,082 7760567,17 291140,033 17392017,4 285711,108 17902215,2 283502,732 18865685,5	2043 355687,743 8116254,91 291848,553 17683865,9 286311,05 18188526,2 284058,507 19149744	357075,618 8473330,53 292571,244 17976437,1 286922,991 18475449,2 284625,397 19434369,4	-2491156,1 5982174,46 -8180005 9796432,17 -8476645,5 9998803,73 -8963787,8 10470581,5
2033 343221,039 4617513,01 289136,833 14791875,2 284014,892 15347850,3 281931,391 16329941,8 278892,952	2034 344359,58 4961872,59 288468,376 15080343,6 283448,875 15631299,1 281407,043 16611348,9 278429,373	2035 345520,892 5307393,48 287813,289 15368156,8 282894,177 15914193,3 280893,182 16892242,1 277975,065	2036 346705,43 5654098,91 287171,303 15655328,1 282350,574 16196543,9 280389,599 17172631,7 277529,844	2037 347913,658 6002012,57 287800,449 15943128,6 282883,305 16479427,2 280883,111 17453514,8	2038 349146,051 6351158,62 288442,178 16231570,8 283426,691 16762853,9 281386,493 17734901,3 278411,204	2039 350403,092 6701561,71 289096,742 16520667,5 283980,945 17046834,8 281899,943 18016801,2	351685,274 7053246,99 289764,397 16810431,9 284546,284 17331381,1 282423,662 18299224,9 279328,171	352993,1 7406240,09 290445,404 17100877,3 285122,929 17616504,1 282957,855 18582182,7 279800,455	354327,082 7760567,17 291140,033 17392017,4 285711,108 17902215,2 283502,732 18865685,5 280282,184	2043 355687,743 8116254,91 291848,553 17683865,9 286311,05 18188526,2 284058,507 19149744 280773,547	357075,618 8473330,53 292571,244 17976437,1 286922,991 18475449,2 284625,397 19434369,4 281274,738	-2491156,1 5982174,46 -8180005 9796432,17 -8476645,5 9998803,73 -8963787,8 10470581,5
2033 343221,039 4617513,01 289136,833 14791875,2 284014,892 15347850,3 281931,391 16329941,8 278892,952	2034 344359,58 4961872,59 288468,376 15080343,6 283448,875 15631299,1 281407,043 16611348,9 278429,373	2035 345520,892 5307393,48 287813,289 15368156,8 282894,177 15914193,3 280893,182 16892242,1 277975,065	2036 346705,43 5654098,91 287171,303 15655328,1 282350,574 16196543,9 280389,599 17172631,7 277529,844	2037 347913,658 6002012,57 287800,449 15943128,6 282883,305 16479427,2 280883,111 17453514,8 277966,161	2038 349146,051 6351158,62 288442,178 16231570,8 283426,691 16762853,9 281386,493 17734901,3 278411,204	2039 350403,092 6701561,71 289096,742 16520667,5 283980,945 17046834,8 281899,943 18016801,2	351685,274 7053246,99 289764,397 16810431,9 284546,284 17331381,1 282423,662 18299224,9 279328,171	352993,1 7406240,09 290445,404 17100877,3 285122,929 17616504,1 282957,855 18582182,7 279800,455	354327,082 7760567,17 291140,033 17392017,4 285711,108 17902215,2 283502,732 18865685,5 280282,184	2043 355687,743 8116254,91 291848,553 17683865,9 286311,05 18188526,2 284058,507 19149744 280773,547	357075,618 8473330,53 292571,244 17976437,1 286922,991 18475449,2 284625,397 19434369,4 281274,738	-2491156,1 5982174,46 -8180005 9796432,17 -8476645,5 9998803,73 -8963787,8 10470581,5

27/10/2023 DEL_ANNEXE4_OSAF_BU_BELLEBEILLE

	· <u> </u>	_	_		Hypothèses générales Taux d'indexation des tr	avaux			2,00%	Taux d'actualisation	2,00%					
les montants sont TTC					Taux d'indexation charg Taux d'indexat, valorisat	es de fonct			2,00%	Année de référence Année de fin de simu	2021 2045					
NÉES DES SCÉNARIOS PAR BÂTIMENT	Entretien-Situation	n actuelle (scénario de r	référence)	Scénario	: Intervention minimale		Scénario 2 : Sép	aration de la zone sile	nce et Com	Scénari	io 3 : Réorganisation globa	ale	Scénario 4 (Scénario	de préférence) : Rénovat	ion fonctionnelle	COMMENTAIRES
TAL TOUS BÂTIMENTS CONCERNÉS PAR LE PROJET urface et occupation finale																
SUB occupée par les services de l'État PdT SUB/PdT	7 056 m²SUB 55 PdT 128,3 m²SUB/PdT			7 056 m²SUE 55 Pd1 128,3 m²SUB/Pd1			7 056 m²SUB 55 PdT 128,3 m²SUB/PdT			7 056 m ² SUB 55 PdT 128,3 m ² SUB/PdT			7 056 m SUB 55 PdT 128,3 m SUB/PdT			
nvestissement Charge foncière Conception/Construction toutes dépenses confondues	900 000 €			11 600 000 6			12 200 000 €			13 200 000 €			9 800 000 €			
Acquisition Autres (droits de mutation, frais de notaire)				11 000 000 0			12 200 000 0			15 255 555 €			3000000			
Coût de déménagement Travaux d'aménagement et autres cession	900 000 €															
Produit de cession, redevance, loyers vestissement net de cessions	900 000 €			11 600 000 €			12 200 000 €			13 200 000 €			9 800 000 €			
Fonctionnement Loyer bătiment Charges locatives																
Ch. fonct'nemt (gest', entretien, maintenance, fluides) Taxes (foncière, bureau, balayage) Loyer parkings GER annualisé	286 294 €/an 46 700 €/an			255 714 €/ar 38 500 €/ar			255 714 €/an 32 600 €/an			255 714 €/an 30 200 €/an			255 714 €/an 26 700 €/an			
alorisation des bătiments possédés in fine par l'État Valeur marché des bătiments domaniaux après travaux Décote pour obsolescence sur 25 ans Valeur in fine	5 878 000 € 1 294 521 € 4 583 479 €			17 478 000 € 3 849 207 € 13 628 793 €			18 078 000 € 3 981 346 € 14 096 654 €			19 078 000 € 4 201 578 € 14 876 422 €			15 678 000 € 3 452 790 € 12 225 210 €			
valeur in line out complet 10 ans hors actualisation et hors val. in fine out complet 20 ans hors actualisation et hors val. in fine	- 3 970 k€ - 8 593 k€			- 15 151 M			- 15.768 k€			- 16 838 k€ - 20 597 k€			- 13 138 kF			
out complet 25 ans hors actualisation et hors val. in fine	- 11 344 k€			- 19 006 ke - 21 263 ke			- 19 555 k€ - 21 770 k€			- 22 794 k€			- 16 857 k€ - 19 028 k€			
AN 25 ans y compris valorisation in fine	- 5982 k€			- 9 796 ke			- 9999 k€			- 10 471 k€			- 8 656 k€			
ment [] Type d'occupation + descriptif des actions à mener Senices occupants	372455/BU Belle-Beille Domanial, reno BU Belle-Beille	uvellement des instal	Illations	BU Belle-Beille	ation fonctionnelle intérie	ure	BU Belle-Beille	ouvellement des inst	tallations	BU Belle-Beille	enouvellement des insta	Ilations	BU Belle-Beille	enouvellement des inst	allations	
Valeur domaniale avant travaux [Autre donnée spécifique à insérer ici si besoin] urface et occupation finale	5 878 000 €			5 878 000 €			5 878 000 €			5 878 000 €			5 878 000 €			
SUB occupée par les services de l'Etat PdT	7 056 m2SUB 55 PdT			7 056 m²SUE 55 Pd1			7 056 m²SUB 55 PdT			7 056 m ² SUB 55 PdT			7 056 m2SUB 55 PdT			
SUB/PdT exestissement Charge foncière	128,3 m²SUB/PdT Montant en euros	Ratio	Année Jusi	128,3 m²SUB/Pdī qu'à Montant en euros	Ratio Ann	le Jusqu'à	128,3 m ² SUB/PdT Montant en euros	Ratio	Année Jusqu'il	128,3 m/SUB/PdT Montant en euros	Ratio	Année Jusqu'à	128,3 m/SUB/PdT Montant en euros	Ratio	Armée Jusqu	12
Conception/Construction toutes dépenses confondues Acquisition Autres (droits de mutation, frais de notaire)				11 600 000 €	202	3 2026	12 200 000 €		2023 2026	13 200 000 €		2023 2026	9 800 000 €		2023 2026	5
Coût de déménagement Travaux d'aménagement et autres	900 000 €		2023 20	126												
Produit de cession, redevance, loyers																
Loyer bătiment Charges locatives Ch. fonct*nemt (gest*, entretien, maintenance, fluides) Taxes (foncière, bureau, balayage)	286 294 €/an		2023 20	49 255 714 €/ar	202	6 2049	255 714 €/an		2026 2049	255 714 €/an		2026 2049	255 714 €/an		2026 2049	
Loyer parkings GER annualisé slorisation des bătiments possédés in fine par l'État	46 700 €/an		2023 20	38 500 €/ar	202	8 2049	32 600 €/an		2026 2046	30 200 €/an		2026 2046	26 700 €/an		2026 2046	3
Valeur marché des bâtiments domaniaux après travaux Décote pour obsolescence sur 25 ans Valeur in fine	5 878 000 € 1 294 521 € 4 583 479 €	833,0499 €/m²SUB 1,0% par an 650 €/m²SUB		17 478 000 € 3 849 207 € 13 628 793 €	2477 €/m²SUB 1,0% paran 1932 €/m²SUB		18 078 000 € 3 981 346 € 14 096 654 €	2562 €/m²SUB 1,0% paran 1998 €/m²SUB		19 078 000 € 4 201 578 € 14 876 422 €	2703,798 €/m²SUB 1,0% paran 2108 €/m²SUB		15 678 000 € 3 452 790 € 12 225 210 €	2222 €/m²SUB 1,0% par an 1733 €/m²SUB		
iment [] Type d'occupation + descriptif des actions à mener Services occupants																
Valeur domaniale avant travaux [Autre donnée spécifique à insérer ici si besoin]																
SUB occupée par les services de l'État PdT SUB/PdT																
vestissement Charge foncière Conception/Construction toutes dépenses confondues	Montant en euros	Ratio	Année Jusi	qu'à Montant en euros	Ratio Ann	ie Jusqu'à	Montant en euros	Ratio	Année Jusqu'il	Montant en euros	Ratio	Année Jusqu'à	Montant en euros	Ratio	Année Jusqui	2
Charge foncière Conception/Construction toutes dépenses confondues Acquisition Autres (d'oils de mutation, frais de notaire) Coût de déménsagement																
Travaux d'aménagement et autres ession Produit de cession, redevance, loyers														-		
Priodit de Cession, recevance, royers nortionnement Loyer bâtiment Loyer bâtiment Charges locatives Ch. fonct'nemt (gest*, entretien, maintenance, fluides) Taxes (flonctiece, bureau, balayage)																
Taxes (foncière, bureau, balayage) Loyer parkings GER annualisé																
l'alorisation des bâtiments possédés in fine par l'État Valeur marché des bâtiments domaniaux après travaux Décote pour obsolescence sur 25 ans																
Valeur in fine	362437/POLYTECH BA	T G DAVIERS		362437/POLYTECH BA	T G DAVIERS											
Type d'occupation + descriptif des actions à mener Services occupants Valeur domaniale avant travaux [Autre donnée spécifique à insérer ici si besoin]																
SLIB occupée par les senices de l'État																
PdT SUB/PdT evestissement	Montant en euros	Ratio	Année Lius	qu'à Montant en euros	Ratio Jane	le Lisnià	Montant en euros	Ratio	Année Lissovii	Montant en euros	Ratio	Annie I Jismili	Montant en euros	Ratio	I ámás I Jison	13
Charge foncière Concention/Construction toutes dénenses confondues																
Acquisition Autres (droits de mutation, frais de notaire) Coût de déménagement Travaux d'aménagement et autres																
Produit de cession, redevance, loyers																
onctionnement Loyer bätiment Charges locatives Ch. fonct*nemt (gest*, entretien, maintenance, fluides) Taxes (foncière, bureau, balayage)																
GER annualisé																
alorisation des bâtiments possédés in fine par l'État Valeur marché des bâtiments domaniaux après travaux Décote pour obsolescence sur 25 ans									_			_			_	
Valeur in fine																
ment [] Type d'occupation + descriptif des actions à mener Services occupants Valeur domaniale avant travaux																
[Autre donnée spécifique à insérer ici si besoin]																
					200	al:	Mari	Date	L test 1	. Ibe	Dete	L took 1	Mark	Dete	La. I	
SUB occupée par les services de l'État PdT SUBPPdT	Mana	Park	Anna .	qu'à Montant en euros	Ratio Ann	ue Jusqu'à	Montant en euros	Ratio	Annee Jusqu'il	Montant en euros	Ratio	Annee Jusqu'à	Montant en euros	Ratio	Annee Jusqu	
SUB/PdT vestissement Charge foncière Conception/Construction toutes dépendes confortiuse	Montant en euros	Ratio	Année Jusi													
SUBPHT vestissement Charge foncière Conception/Construction toutes dépenses confondues Acquisition Autres (droits de mutation, frais de notaire) Coût de déménagement	Montant en euros	Rasio	Année Jusi													
SUBPAT Charge foncière Charge foncière Charge foncière Anquestion Autres (droits de mutation, frais de notaire) Cout de demensagement Transaux d'amériagement et autres Produit de cession, redevanne, loyers	Montant on euros	Radio	Année Jusi													
SUBPET vestissement Charge foncière Charge Ch	Montaint en euros	Rasio	Année Jusi													
SUBPET vestissement Charge foncière Charge Ch	Montant en euros	Ratio	Année Jus													
SIGNATO Charge forcisite Conception/Destination toutes dependes confondues Conception/Destination toutes dependes confondues Conception/Destination forcisite Cod to definingement Cod to definingement Produit or estination, finals de notate Produit or estination Produit or estination Produit or estination Cod toutes C	Monitant on euros	Raso	Année Jus													
SIGNIPST SIGNIPST SIGNIPST ConceptionConstruction toutes dépenses confondues Acquation ConceptionConstruction faite de notaire) Coût de déméragement Traises d'améragement Toyle blaiment Loyle blaiment Loyle blaiment Loyle blaiment Toyle blaiment T	Attribute on euros	Ratio	Annie Jus													
SIRB/HIT SIRB/HIT SIRB/HIT Conception/Construction toutes dispenses confondues Acquisition, term unation, fisis de notaire) Cont de dismensionement Traves d'américappement Traves d'américappement Traves d'américappement Loyer balliment Colleges locations Colleges locations Loyer balliment Colleges locations Traves (Incelleges Loyers Traves (Incelleges Loyers Traves (Incelleges Loyers)	Montant on aurors	Ratio	Annie Jus													
Siluhi71 Conception/Dorentuction toutes depenses confondues Ancapsion Conception/Dorentuction toutes depenses confondues Ancapsion Control of mutation, finals de notalem) Colt de déménagement Traises d'américament et durines Produit de cession, reference, loyers Incisionement Control os coulties Charles (control os control o	Monitori on auros	Rato	Annie Jus													
SIGNIPS SIGNIPS Conception/Construction toutes depenses confondues Arcapision Contraction/Construction toutes depenses confondues Arcapision Contraction Con	Alterent on aurors	Ratio	Annie Jus													
SUBPAT: Conception/Construction budes depenses confondues Conception/Construction budes depenses confondues Conception/Construction budes depenses confondues Conception/Construction Includes Conformation Includes Conformation		Ratio	Annie Juse	ggil Monter en euros	Ratio Area	ie Jusqu'à	Montaint on euros	Ratio	Mnie Jusylin	Modern on ouros	Rato	Annile Jusqu'il	Montant on ourse	Rato	Arnie Justin	
SUBPAT Conception Construction budes dispenses confondues Acquation Anguation Control of the Institute of the Anguation Cold de dimensionament Trained Geninearquenet Trained Train			Annie Jus	grà Moraer en euros	Flato Acc	io Jusqu'à	Montaint on euros	Rato	Acode Jusqu'i	Advisor on sures	Rato	Ande Jasqu'à	Monitori en ouros	Rato	Arrise Jungi	
SURPHY Conception/Construction butes dispenses confondues Anguation. Anguation. Control of multition finals de notaline) Colt de delinetagement I Transac Americana de l'acceptant			Annie Juse	g/k Montant an euros	Fairs Acco	lie Jusqu'ili	Money an euros	RMO	Acode Jusqu'i	Abotises on auros	Ratio	Arnée Jasqu's	Montent on ourse	Rato	Arnda Jusqi	
SUBPAT Conception/Construction toutes depenses confondues Acquains Conception/Construction toutes depenses confondues Acquains Control demander of multion, fixed de notaire) Colt de deminagement Trauses deminagem			Annie Jus	g/S Monitor on ource	Ruto Aco	ie Jusqu'à	Motor or norm	Rate	Annie Alegai	Abotters on sures	Ratio	Ande Juga's	Aborant an euros	Risks .	Acrosa Jung	
SURPHY Conception/Construction toutes depenses confondues Anguestion Anguestion Anguestion Coli de deminagement Trained de notation) Coli de deminagement Trained de notation Trained deminagement traines Trained fortiere deminagement traines Trained fortiere deminagement traines Trained fortiere deminagement traines Trained fortiere deminagement Trained deminagement deminagement Tra			Anniel Jun	g/S Montain on ources	Ruso Ass	lie Jusqu'à	Motion or notes	Pado	Acres Assert	Montere en auros	Ratio	Acede Junya	Monterer aura	Risks .	Acode Jungi	
SUBPAT: Charge forcitier Conception/Construction toutes dependes confondues Conception/Construction toutes dependes confondues Conception/Construction toutes dependes confondues Conforcitier Coult de detentieragement Coult de detentieragement Coult de destinatement Coult de destinatement Coult de destinatement Coult de destinatement Coult de coultier Coultier de cession redevance (possion Couper conception Couper Coupe			Armise Joseph	g/1 Monitori en euros	Page Aco	56 Jusqv5	Motor en cores	Rato	Accele Jungil	Montered on autoriti	Ratio	Arrida Jusqu'à	Montant en aura	Ratio	Arrike Juliqui	

Hypothèses des scénario

Company Comp	В	C D	E F	G	н			K		M	N	0	Р	0	R	S	T	U	V	w	X	Y	7	AA	AB	AC.	AD	AE AF AG AH AI
Control of the cont	Taux d'indexation des travaux														-													
Companies Comp		2.0%																										
Mathian All All All All All All All All All Al	Taux d'indexation valorisation, lover taxes et autres	1.5%																										
Management and a factor a fa																												
Margine property Section of the property		2,070																										
Margine property Margine pro																												
Margine property Margine pro	Entration Situation actually (coonarie de référence)	4																										
Companies Comp	Entretien-Situation actuelle (scenario de reference)	4																										
Companies Comp		_																										
Companies Comp	Description du scénario	7																										
Composition																												
Control Cont																												
The content of the	Actions de maintenance et gros renouvellement en site occupé.																											
The content of the																												
The content of the	Callulas iguns påla à complir	_			2	2		-		7			10	44	12	12	14	15	16	17	10	10	20	21	22	22	24	
This part This	Cellules jaurie pale à reripili		2021	2022	2022	2024	2025	2026	2027	2020	2020	2020	2021	2022	2022	2024	2025	2026	2027	2020	2020	2040	20//1	2042	2042	2044	2045	
Composition		Frateur	2021	2022	2023	2024	2023	2020	2021	2020	2025	2030	2031	2032	2033	2034	2033	2030	2037	2030	2035	2040	2041	2042	2043	2044	2043	
March Control Contro	er c n	Facteur	()																									
Company and the discrete control and the con			(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Part		4	-	-		-	-			-	-	-		-	-		-	-	-		-	-				-	- 1	
Part	Conception/Construction toutes dépenses confondues	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Control Cont	Coût indexé		-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Control cont	Acquisition		(-)	- 1	-	-	-		-		-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Companies Comp	[Pas d'indexation du coût d'acquisition]	,	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Column		1 .	(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Column C			17					-			-	-					-		-	-	-		-		-	-		
Page			()																									
Procession Pro			(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1		4	-	-						-	-			-			-	-	-		-	-	-			-		
TOTAL INVESTISSEMENT 123 4000 224 000 2		900 000	(-)	-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1	Coût indexé	4	-		234 090	238 772	243 547	248 418	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-		
1																												
Columnic			-	-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1	Total indexé		-	-	234 090	238 772	243 547	248 418	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Control Months Cont																												
TOTAL INVESTISSEMENT NET DES CESSIONS OU REDEVANCES BAC 225 0000 225 000 225			(+)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total Indees	Coût indexé	_	-	-		-		-	-	-		-	-		-		-	-	-	-			-	-	-	-		
Total Indees																												
Contribution Cont	TOTAL INVESTIGEMENT NET DES CESSIONS OU DEDEVANCES DAC		-	-		225 000	225 000		-	-	-	-	-			-	-			-			-	-			-	
Color protection 1					234 090					-		-			_												-	
Color protection 1			-	-		238 772	243 547	248 418	-		•		-			-		-	-	-		•	•	•	-			
Chi mortines Chi mortines (maintenance, fluides)	Total Indexé			-		238 772	243 547	248 418					-	-		-				-		-	-	-				
Cool presses Cool incord-mort (gest', entretion, maintenance, fluides) 20c. 244 20c. 294	Total Indexé Loyer bătiment		(-)	-	-	238 772	243 547	248 418	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	
Cool presses Cool incord-mort (gest', entretion, maintenance, fluides) 20c. 244 20c. 294	Total Indexé Loyer bâtiment	-	(-)	-	-		243 547	248 418	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ch. forc/ment (perf., entrellen, maintenaneous, fluidess) 200 294 200	Total Indexé Loyer bătiment Coûf indexé	-	(-)	-		2	-		-	- - -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Coli modes Col modes Coli modes Coli modes Coli modes Coli modes Coli	Total Indexé Loyer bâtiment Coût indexé Charges locatives	-	(-) - (-) -	-	-	2	-	248 418	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- - -	-	-	-	-	-	-	-		
Cool Information Cool Inform	Total indexé Loye bătrment Golf indexé Chages locatives Golf indexé Golf indexé	-	(-) -	-	- - -		-								-			-					286 204	286 294	-	-		
Cold refereed Cold referee	Total Indexé Loyer blüment Cooli indexé Charges locatives Cooli indexé Chor inde	- 286 294	(·) - (·) -	-	- - - 286 294	- - - 286 294	286 294	286 294						- - - 286 294	286 294			286 294	286 294		286 294	286 294			- - - 286 294	286 294		
Lyper parkings Cool Indicate Cool Indica	Total Indexé Loyer bărment Codif indexé Charpes locatives Codir indexé Charpes locatives Codir indexé Ch. front-ment (gest*, entretien, maintenance, fluides) Codir indexé	286 294	(-)	-	- - 286 294 297 860	286 294 303 817	- - - 286 294 309 894	286 294 316 092	322 414	328 862	335 439	342 148	348 991	- - - 286 294 355 971	- - - 286 294 363 090			- - - 286 294 385 314	- - - 286 294 393 020	400 881	- - - 286 294 408 898	- - - 286 294 417 076	425 418	433 926	- - - 286 294 442 605	- - - 286 294 451 457		
Color Invited Color Invite	Total Indexé Loyer blátment Codif indexé Charges locatives Codif indexé Charges locatives Codif indexé Charges locatives Codif indexé Charges indexé Total indexé T	286 294	(·) (·) (·) (·) (·) - (·		- - 286 294 297 860	286 294 303 817	- - - 286 294 309 894	286 294 316 092	322 414	328 862	335 439	342 148	348 991	- - - 286 294 355 971	- - - 286 294 363 090			- - - 286 294 385 314	- - - 286 294 393 020	400 881	- - - 286 294 408 898	- - - 286 294 417 076	425 418	433 926	- - - 286 294 442 605	- - - 286 294 451 457		
CER promishis 46,700	Total indexé Loye bătrmet Colf indexé Chages locatives Colf indexé Ch. hond'hemi (gest", entretien, maintenance, fluides) Colf indexé Taxes (fonciere, turreau, balayage) Golf indexé	286 294	(·)	-	286 294 297 860	286 294	286 294 309 894	286 294 316 092	322 414	328 862	335 439	342 148	348 991	- - - 286 294 355 971	- - - 286 294 363 090			- - - 286 294 385 314	- - - 286 294 393 020	400 881	286 294 408 898	286 294 417 076	425 418	433 926 - -	286 294 442 605	286 294 451 457		
Cool reviews	Total indexes Loyer bättment Cooli indexes Charges locatives Charges locatives Cooli indexes Ch. forort-ment (gest", entretien, maintenance, fluides) Cooli indexes Taxes (forociere, bureau, ballayage) Cooli indexes	286 294	(-)	-	286 294 297 860	286 294	286 294 309 894	286 294 316 092	322 414	328 862	335 439	342 148	348 991	- - - 286 294 355 971	- - - 286 294 363 090			- - - 286 294 385 314	- - - 286 294 393 020	400 881	286 294 408 898	286 294 417 076	425 418	433 926 - -	286 294 442 605	286 294 451 457		
TOTAL FONCTIONNEMENT Total indiaxis 332 994 333 928 334 881 335 852 336 844 337 855 338 886 339 938 341 910 342 105 343 221 344 350 345 221 344 345 221 344 345 221 344 345 221 344 345 221 344 345 221 344 345 221 344 345 221 344 345 221 344 345 221 3	Total Indexé Loyer bûtment Codif indexé Charges locatives Charges locatives Ch. forch'emerit (jest", entretien, maintenance, fluides) Doit indexé Taxes (foncière, burseu, balayage) Golf indexé Loyer parkings	286 294	(-)	-	286 294 297 860 -	286 294 303 817	286 294 309 894	286 294 316 092	322 414 - - - -	328 862 - - - -	335 439	342 148	348 991	286 294 355 971	286 294 363 090 -		377 759	285 294 385 314	286 294 393 020	400 881	286 294 406 898		425 418	433 926	286 294 442 605	286 294 451 457	460 486 - - - -	
TOTAL FONCTIONNEMENT Total indiaxis 332 994 333 928 334 881 335 852 336 844 337 855 338 886 339 938 34 100 342 105 343 221 344 360 345 521 346 705 347 914 349 146 359 403 351 685 352 993 354 327 355 688 357 076 359 401 Estimation de la valeur du (des) bien(s) in fine (dernière année uniquement) 4 553 479 589 537 - 599 139 - 606 933 - 619 226 - 379 341 - 388 089 - 397 699 406 257 - 415 690 - 425 384 - 337 855 - 338 886 - 455 907 - 466 620 477 611 - 468 889 - 500 462 - 512 339 - 524 529 - 537 042 - 549 886 - 563 072 - 576 611 **TOTAL FONCTIONNEMENT Total indiaxis 332 994 333 928 334 881 335 852 336 884 337 855 - 338 886 339 938 34 101 0 342 105 - 345 287 - 445 466 - 455 907 - 466 620 477 611 - 468 889 - 500 462 - 512 339 - 524 529 - 537 042 - 549 886 - 563 072 - 549 886 - 540 072 - 549 886 - 540 072	Total indexé Loyer bátiment Coli indixes Chages locatives Chages locatives Cho indixes Ch. fond-ment (gest*, entretien, maintenance, fluides) Coli indixes Taxes (foncière, bureau, balayage) Coli indixes Loyer parkings Coli indixes Loyer parkings	-	(-)	-	286 294 297 860 -	286 294 303 817	286 294 309 894	286 294 316 092	322 414 - - - -	328 862 - - - -	335 439	342 148	348 991	286 294 355 971	286 294 363 090 -	370 352	377 759	285 294 385 314	286 294 393 020	400 881	286 294 406 898		425 418	433 926	286 294 442 605	286 294 451 457	460 486 - - - -	
Total Indians - 346 447 354 367 362 486 370 808 379 341 388 089 397 059 406 257 415 690 425 364 435 287 445 466 455 907 466 620 477 611 488 889 500 462 512 339 524 529 537 042 549 886 563 072 576 611 Estimation de la valeur du (dee) bien(s) in fine (dernière année uniquement)	Total Indexes Loyer biliment Goot Indexe Charges Locatives Coolin resides On Loor-therm (gest*, entretien, maintenance, fluides) Tiases (fincisher, humas, belayage) Goot resides Loyer parkings Goot indexes Goot Resides Goot Resides Goot Resides Goot Goot Goot Goot Goot Goot Goot Goo	-	(-)		286 294 297 860 - - - - 46 700	286 294 303 817 - - - 47 634	286 294 309 894 - - - 48 587	286 294 316 092 - - - 49 558	322 414 - - - - - 50 550	328 862 - - - - - - 51 561	335 439 - - - - - 52 592	342 148 - - - - - 53 644	348 991 - - - - - 54 716	286 294 355 971 - - - 55 811	286 294 363 090 - - - - 56 927	370 352 - - - - - 58 066	377 759 - - - - - 59 227	286 294 385 314	286 294 393 020 - - - 61 620	400 881 - - - - - 62 852	286 294 408 898 	286 294 417 076 - - - 65 391	425 418 - - - - - - 66 699	433 926 - - - - - 68 033	286 294 442 605 - - - - 69 394	286 294 451 457 	460 486 - - - - - - - 72 197	
Total Indians - 346 447 354 367 362 486 370 808 379 341 388 089 397 059 406 257 415 690 425 364 435 287 445 466 455 907 466 620 477 611 488 889 500 462 512 339 524 529 537 042 549 886 563 072 576 611 Estimation de la valeur du (dee) bien(s) in fine (dernière année uniquement)	Total infexé Loyer bátiment Codif indexé Charjes locatives Charjes locatives Ch. forch 'ment (gest'', entretien, maintenance, fluides) Taxes (fronches y bureau, ballyinge) Gold infexé Loyer parkings Codif indexé Codif indexé	-	(-)	-	286 294 297 860 - - - - 46 700	286 294 303 817 - - - 47 634	286 294 309 894 - - - 48 587	286 294 316 092 - - - 49 558	322 414 - - - - - 50 550	328 862 - - - - - - 51 561	335 439 - - - - - 52 592	342 148 - - - - - 53 644	348 991 - - - - - 54 716	286 294 355 971 - - - 55 811	286 294 363 090 - - - - 56 927	370 352 - - - - - 58 066	377 759 - - - - - 59 227	286 294 385 314	286 294 393 020 - - - 61 620	400 881 - - - - - 62 852	286 294 408 898 	286 294 417 076 - - - 65 391	425 418 - - - - - - 66 699	433 926 - - - - - 68 033	286 294 442 605 - - - - 69 394	286 294 451 457 	460 486 - - - - - - - 72 197	
Estimation de la valeur du (des) bien(s) in fine (demière année uniquement) 4 503 479 TOTAL ANNUEL AVANT ACTUALISATION - 560 537 593 139 606 603 619 226 379 341 388 089 397 059 406 257 415 690 425 346 455 287 445 466 455 297 465 620 477 611 488 889 500 462 512 339 524 529 537 042 549 886 563 072 4006 688	Total infense Loyer bötlment Cooler indexes Charges boottives Ch. Toord-ment (gest", entretien, maintenance, fluides) Collis indexes Traces (frochee, bureau, ballyage) Cooler indexes Collis indexes Gall indexes Gall indexes Collis indexes	-	(-)		286 294 297 860 	286 294 303 817 	286 294 309 894 	286 294 316 092 - - - 49 558 54 716	322 414 - - - - - 50 550 56 927	328 862 	335 439 - - - - 52 592 61 620 338 886	342 148 - - - 53 644 64 109	348 991 - - - - - 54 716 66 699	286 294 355 971 - - 55 811 69 394	286 294 363 090 	370 352 - - - 58 066 75 114	377 759 - - - - 59 227 78 149	286 294 385 314 	286 294 393 020 - - 61 620 84 591	400 881 - - - 62 852 88 008	- 286 294 408 898 64 109 91 564 350 403	286 294 417 076 - - - 65 391 95 263	425 418 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	433 926 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- 286 294 442 605 69 394 107 281 355 688	- 286 294 451 457	72 197 116 125	
TOTAL ANNUEL AVANT ACTUALISATION 580 537 - 593 139 - 606 603 - 619 226 - 379 341 - 388 089 - 397 059 - 406 257 - 415 690 - 425 344 - 455 907 - 466 620 - 477 611 - 488 889 - 500 462 - 512 339 - 524 529 - 537 042 - 549 886 - 563 072 4 006 888 557 994 - 559 928 - 559 981 - 569 852 - 336 844 - 337 855 - 338 886 - 339 938 - 341 010 - 342 105 - 345 221 - 344 500 - 345 221 - 344 500 - 345 221 - 346 705 - 347 914 - 349 146 - 350 400 - 351 685 - 352 993 - 354 327 - 355 688 - 357 078 2 491 156	Total Indexe Loyer bättmet Codif Indexe Charges Locatives Charges Locatives Ch. toncrtment (gest", entretien, maintenance, Buides) Colif Indexe Taxes (functives, burnaus, balayage) Codif Indexe GER annualisé GER annualisé TOTAL FONCTIONNEMENT	-	(-)		286 294 297 860 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	286 294 303 817 - - - 47 634 50 550	286 294 309 894 - - - 48 587 52 592	286 294 316 092 - - - 49 558 54 716	322 414 - - - 50 550 56 927 336 844	328 862 - - - 51 561 59 227 337 855	335 439 - - - - 52 592 61 620 338 886	342 148 - - - 53 644 64 109 339 938	348 991 - - - 54 716 66 699 341 010	286 294 355 971 - - - 55 811 69 394 342 105	- 286 294 363 090 56 927 72 197 343 221	370 352 - - - 58 066 75 114 344 360	377 759 - - - 59 227 78 149 345 521	286 294 385 314 - - - 60 411 81 306 346 705	286 294 393 020 - - 61 620 84 591	400 881 - - - 62 852 88 008 349 146	- 286 294 408 898 64 109 91 564 350 403	286 294 417 076 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	425 418 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	433 926 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- 286 294 442 605 69 394 107 281 355 688	- 286 294 451 457	72 197 116 125	
TOTAL ANNUEL AVANT ACTUALISATION 580 537 - 593 139 - 606 603 - 619 226 - 379 341 - 388 089 - 397 059 - 406 257 - 415 690 - 425 344 - 455 907 - 466 620 - 477 611 - 488 889 - 500 462 - 512 339 - 524 529 - 537 042 - 549 886 - 563 072 4 006 888 557 994 - 559 928 - 559 981 - 569 852 - 336 844 - 337 855 - 338 886 - 339 938 - 341 010 - 342 105 - 345 221 - 344 500 - 345 221 - 344 500 - 345 221 - 346 705 - 347 914 - 349 146 - 350 400 - 351 685 - 352 993 - 354 327 - 355 688 - 357 078 2 491 156	Total Indexe Loyer bättmet Codif Indexe Charges Locatives Charges Locatives Ch. toncrtment (gest", entretien, maintenance, Buides) Colif Indexe Taxes (functives, burnaus, balayage) Codif Indexe GER annualisé GER annualisé TOTAL FONCTIONNEMENT	-	(r)		286 294 297 860 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	286 294 303 817 - - - 47 634 50 550	286 294 309 894 - - - 48 587 52 592	286 294 316 092 - - - 49 558 54 716	322 414 - - - 50 550 56 927 336 844	328 862 - - - 51 561 59 227 337 855	335 439 - - - - 52 592 61 620 338 886	342 148 - - - 53 644 64 109 339 938	348 991 - - - 54 716 66 699 341 010	286 294 355 971 - - - 55 811 69 394 342 105	- 286 294 363 090 56 927 72 197 343 221	370 352 - - - 58 066 75 114 344 360	377 759 - - - 59 227 78 149 345 521	286 294 385 314 - - - 60 411 81 306 346 705	286 294 393 020 - - 61 620 84 591	400 881 - - - 62 852 88 008 349 146	- 286 294 408 898 64 109 91 564 350 403	286 294 417 076 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	425 418 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	433 926 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- 286 294 442 605 69 394 107 281 355 688	- 286 294 451 457	72 197 116 125	
VAN(TTC) 557 994 - 559 928 - 559 928 - 559 928 - 559 928 - 559 928 - 559 928 - 336 864 - 337 855 - 338 866 - 339 938 - 341 010 - 342 105 - 343 221 - 344 500 - 345 221 - 349 146 - 350 403 - 351 685 - 352 993 - 354 327 - 355 688 - 357 076 2 491 156	Total indexé Loyer bălment Charpes boodives Charpes boodives Charpes boodives Colf Indexes Charpes boodives Colf Indexes Colf Indexes Taxes (fronteris pursus, ballyage) Colf Indexes Loyer parkings Colf Indexes	- 46 700	(2)		286 294 297 860 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	286 294 303 817 - - - 47 634 50 550	286 294 309 894 - - - 48 587 52 592	286 294 316 092 - - - 49 558 54 716	322 414 - - - 50 550 56 927 336 844	328 862 - - - 51 561 59 227 337 855	335 439 - - - - 52 592 61 620 338 886	342 148 - - - 53 644 64 109 339 938	348 991 - - - 54 716 66 699 341 010	286 294 355 971 - - - 55 811 69 394 342 105	- 286 294 363 090 56 927 72 197 343 221	370 352 - - - 58 066 75 114 344 360	377 759 - - - 59 227 78 149 345 521	286 294 385 314 	286 294 393 020 - - 61 620 84 591	400 881 - - - 62 852 88 008 349 146	- 286 294 408 898 64 109 91 564 350 403	286 294 417 076 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	425 418 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	433 926 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- 286 294 442 605 69 394 107 281 355 688	- 286 294 451 457	72 197 116 125 358 491 576 611	
VAN(TTC) 557 994 - 559 928 - 559 928 - 559 928 - 559 928 - 559 928 - 559 928 - 338 886 - 339 938 - 341 010 - 342 105 - 343 221 - 344 50 - 345 221 - 346 705 - 347 914 - 359 430 - 351 685 - 352 993 - 354 327 - 355 688 - 357 076 2 491 156	Total indexé Loyer bălment Charpes boodives Charpes boodives Charpes boodives Colf Indexes Charpes boodives Colf Indexes Colf Indexes Taxes (fronteris pursus, ballyage) Colf Indexes Loyer parkings Colf Indexes	- 46 700	(1)		286 294 297 860 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	286 294 303 817 - - - 47 634 50 550	286 294 309 894 - - - 48 587 52 592	286 294 316 092 - - - 49 558 54 716	322 414 - - - 50 550 56 927 336 844	328 862 - - - 51 561 59 227 337 855	335 439 - - - - 52 592 61 620 338 886	342 148 - - - 53 644 64 109 339 938	348 991 - - - 54 716 66 699 341 010	286 294 355 971 - - - 55 811 69 394 342 105	- 286 294 363 090 56 927 72 197 343 221	370 352 - - - 58 066 75 114 344 360	377 759 - - - 59 227 78 149 345 521	286 294 385 314 	286 294 393 020 - - 61 620 84 591	400 881 - - - 62 852 88 008 349 146	- 286 294 408 898 64 109 91 564 350 403	286 294 417 076 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	425 418 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	433 926 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- 286 294 442 605 69 394 107 281 355 688	- 286 294 451 457	72 197 116 125 358 491 576 611	
	Total infexes Charges locatives Charges locatives Charges locatives Charges locatives Ch. forch therit (gest", entretien, maintenance, fluides) The forch therit (gest", entretien, maintenance, fluides) Ch. forch therit (gest", entretien, maintenance, fluides) Ch. forch therit (gest", entretien, maintenance, fluides) Ch. forch therit (gest", entretien, maintenance, fluides) Cold release Cold release TOTAL FORCHONEMENT Total richard Estimation de la valeur du (des) bien(s) in fine (demière année uniquement)	- 46 700				286 294 303 817 - - - 47 634 50 550 333 928 354 367	286 294 309 894 - - - 48 587 52 592 334 881 362 486	- 286 294 316 092 58 54 716 335 852 370 808	322 414 - - - 50 550 56 927 336 844 379 341	328 862 - - - 51 561 59 227 337 855 388 089	335 439 - - - 52 592 61 620 338 886 397 059	342 148 - - - 53 644 64 109 339 938 406 257	348 991 - - - 54 716 66 699 341 010 415 690	286 294 355 971 - - - 55 811 69 394 342 105 425 364		370 352 - - - 58 066 75 114 344 360 445 466	377 759 - - - 59 227 78 149 345 521 455 907	286 294 385 314 	286 294 393 020 - - 61 620 84 591 347 914 477 611	400 881 - - - 62 852 88 008 349 146 488 889	286 294 406 896 - - 64 109 91 564 350 403 500 462	286 294 417 076 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	425 418 - - - 66 699 99 111 352 993 524 529	433 926 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- 286 294 442 605	- 286 294 451 457	460 486 - - - 72 197 116 125 358 491 576 611 4 583 479	
	Total Indexe Loyer bildment Codif Indexe Charges Locatives Charges Locatives Ch. forchment (gest*, entretien, maintenance, fluides) Colif Indexe Tioses (forcière, bureau, ballayage) Codif Indexe Loyer parkings Codif Indexe Codif Indexe Total ConcritonNelMENT Total robret TOTAL FONCTIONNEMENT Total robret Estimation de la valeur du (des) bien(s) in fine (demière année uniquement) TOTAL ANNUEL AVANT ACTUALISATION	- 46 700		- 1-	286 294 297 860 297 860 	286 294 303 817 - - 47 634 50 550 333 928 354 367	286 294 309 894 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	286 294 316 092 - - - 49 558 54 716 335 852 370 808	322 414 - - - 50 550 56 927 336 844 379 341	328 862 - - - 51 561 59 227 337 855 388 089	335 439 - - - 52 592 61 620 338 886 397 059	342 148 53 644 64 109 339 938 406 257	348 991 - - - 54 716 66 699 341 010 415 690	286 294 355 971 - - 55 811 69 394 342 105 425 364	286 294 363 090 56 927 72 197 343 221 435 287	370 352 - - - 58 066 75 114 344 360 445 466	377 759	286 294 385 314 60 411 81 306 346 705 466 620	286 294 393 020 61 620 84 591 347 914 477 611	400 881 - - - 62 852 88 008 349 146 488 889 - 488 889	286 294 408 898 	286 294 417 076 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	425 418 - - - - - - - - - - - - -	433 926 - - - - 68 033 103 115 354 327 537 042	286 294 442 605 69 394 107 281 355 688 549 886	286 294 451 457 	460 486 	

	C D	E F	G	н		J	K L	M	l N	0	Р	0	R	s	T	U	V	w	Х	Y	Z A	A	AB	AC /	AD AE AF AG
d'indexation des travaux	2,0%				•	•					•								•	•		•			
d'indexation charges de fonctionnement	2.0%																								
d'indexation valorisation, loyer, taxes et autres d'actualisation	1,5%																								
/ actualisation	2,0%																								
Scénario 1 : Intervention minimale																									
Description du scénario	_																								
rvention ponctuelle pour aménager les locaux du personnel, maintien des trois	:																								
blocs distincts																									
and the same of the desire of the same of							-		-		0 40		40	42		45	40	- 17	40	40	20	24	22	22	24
les jaune pâle à remplir		2024	2000	20000 0	3	9005 0	000 000	7 000	7 2000	8	9 10	2000	2033	13	2025	15	76	2038	18	79	2041 20	21	22	23	24
	Facteur	2021	2022	2023 2	2024	2025 2	026 202	7 202	28 2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041 20	142 2	2043	2044 2	2045
e foncière	racieur	(-)			-																				_
d'indexation de la charge foncière]	-	(-)		-	-	-	-	-			-						-		-	-	-	-	-	-	-
eption/Construction toutes dépenses confondues	#REF!	(-)	-	1 160 000 3 1	32 000 3 0	074 000 3 07	74 000 1 160	000						-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	_
indexé	#KEF		-				93 944 1 306					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
sition		(-)	-	-	-	-	- 1000			-								-	-	-	-	-	-	-	_
d'Indexation du coût d'acquisition]	-	(-)		-	-	-	-	-				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
s (droits de mutation, frais de notaire)		(-)	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
indexé		-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
de déménagement		(-)	-	-	-	-		-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	_
indexé		-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ux d'aménagement et autres		(-)	-	-	-	-		-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	_
indexé			-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	_						•																		
IL INVESTISSEMENT		-	-				74 000 1 160			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indexé		-	-	1 206 864 3 3	123 703 3 3	327 396 3 3	93 944 1 306	348		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
										_	_														
it de cession, redevance, loyers		(+)	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
indexé		-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IL INVESTISSEMENT NET DES CESSIONS OU REDEVANCES BÀC			_	1 160 000 3 1	32 000 3 0	074 000 3 07	74 000 1 160	000				_		-		_		-		-	-	-	-	-	
Indexé				1 206 864 3 3	123 703 3		93 944 1 306		: :		- :		- :		- :							-	-		
nuexe				7200004 00	20700 01	JE7 000 00.	33 344 7 300	545																	
bâtiment	-	(-) -	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
indexé	_	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ges locatives	-	(-)	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
indexé	_	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	255 714	(-)	-	286 294 2	186 294 2	286 294 25	55 714 255	714 255	714 255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714 25	5714 2	255 714	255 714 25	255 714
nct*nemt (gest*, entretien, maintenance, fluides)				297 860 3	03 817	309 894 28	82 329 287	975 293	3 735 299 610	305 602	311 714	317 948	324 307	330 793	337 409	344 157	351 041	358 061	365 223	372 527	379 978 38	7 577 3	395 329	403 235 4	111 300
nct*nemt (gest*, entretien, maintenance, fluides)	200.111	-								-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	(-)	-	-	-	-										-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indexé	-	(-)	-	-	-	-	-	-		-				-											
indexé (foncière, bureau, balayage) indexé parkings	-	(-)	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
indexé (foncière, bureau, balayage) indexé	-	(-)	- - -	- - -	-	-				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
indexé (foncière, bureau, balayage) indexé parkings	-	(-)	-	-	-			730 36	3 975 36 236	35 511							32 086		33 383	34 050					37 594
lindexid (foncière, bureau, balayage) nidoxid parkings nidoxid	- 38 500	(-)	- - - - - -		- - - -				5 975 36 238 2 473 42 450				- - - 33 423 42 388		32 099 42 354		- 32 086 44 048		- 33 383 47 679	34 050 49 605			- 36 135 55 863		- - 37 594 60 468
lindoxé (finciler, bureau, baleyage) pakhyagenyakhyakhyagenyakhyagenyakhyagenyakh	-	(-)			-	- 4	42 507 42	490 42	2 473 42 456	42 439	42 422	42 405	42 388	42 371	42 354	42 337	44 048	45 827	47 679	49 605	51 609 5	3 694	55 863	58 120	60 468
indicade (fincide, bureau, balayage) indicade parkings parkings (fincide) indicade (fincide) indicade (fincide) indicade (fincide)	-	(-)		286 294 2		286 294 29	42 507 42 94 214 293	490 42 444 292	2 473 42 450 2 689 291 950	42 439 291 225	42 422 290 515	42 405 289 819	42 388 289 137	42 371 288 468	42 354 287 813	42 337 287 171	44 048 287 800	45 827 288 442	47 679 289 097	49 605 289 764	51 609 5 290 445 29	1 140 2	55 863 291 849	58 120 292 571 2	60 468
lindoxé (finciler, bureau, baleyage) pakhyagenyakhyakhyagenyakhyagenyakhyagenyakh	-	(-)		286 294 2 297 860 3		286 294 29	42 507 42 94 214 293	490 42 444 292	2 473 42 456	42 439	42 422	42 405	42 388	42 371	42 354	42 337	44 048	45 827	47 679	49 605 289 764	51 609 5 290 445 29	1 140 2	55 863 291 849	58 120 292 571 2	60 468
indicade (fronciere, bureau, balayage) Indicade (fronciere, bureau), balayage) Indicade (fronciere), parkings (fronciere), par	38 500	(-)			- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	286 294 29	42 507 42 94 214 293	490 42 444 292	2 473 42 450 2 689 291 950	42 439 291 225	42 422 290 515	42 405 289 819	42 388 289 137	42 371 288 468	42 354 287 813	42 337 287 171	44 048 287 800	45 827 288 442	47 679 289 097	49 605 289 764	51 609 5 290 445 29	1 140 2	55 863 291 849	58 120 292 571 461 355 4	60 468 293 308 771 768
indicade (fincide, bureau, balayage) indicade parkings parkings (fincide) indicade (fincide) indicade (fincide) indicade (fincide)	-	(-)		286 294 2 297 860 3	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	286 294 29	42 507 42 94 214 293	490 42 444 292	2 473 42 450 2 689 291 950	42 439 291 225	42 422 290 515	42 405 289 819	42 388 289 137	42 371 288 468	42 354 287 813	42 337 287 171	44 048 287 800	45 827 288 442	47 679 289 097	49 605 289 764	51 609 5 290 445 29	1 140 2	55 863 291 849	58 120 292 571 461 355 4	60 468
indicase (frenciere, bureau, balayage) indicase (frenciere, bureau) parkings (frediese frenciese frenciese frediese f	38 500	(-)	-	297 860 3	03 817 3	286 294 29 309 894 32	42 507 42 94 214 293 24 836 330	490 42 444 292 466 336	2 473 42 456 2 689 291 956 5 208 342 066	291 225 348 041	42 422 290 515 354 136	42 405 289 819 360 353	42 388 289 137 366 695	42 371 288 468 373 165	42 354 287 813 379 764	42 337 287 171 386 495	44 048 287 800 395 088	45 827 288 442 403 889	47 679 289 097 412 901	49 605 289 764 422 132	51 609 5 290 445 29 431 587 44	1 140 2 1 271 4	55 863 291 849 451 192	58 120 292 571 461 355 41 13 66	60 468 193 308 171 768
indicade (fronciere, bureau, balayage) Indicade (fronciere, bureau), balayage) Indicade (fronciere), parkings (fronciere), par	38 500	(1)	-	297 860 3	03 817 3	286 294 29 309 894 32	42 507 42 94 214 293 24 836 330	490 42 444 292 466 336	2 473 42 456 2 689 291 956 5 208 342 066	291 225 348 041	42 422 290 515 354 136 - 354 136 - 290 515	42 405 289 819 360 353	42 388 289 137 366 695	42 371 288 468 373 165	42 354 287 813 379 764	42 337 287 171 386 495	44 048 287 800 395 088	45 827 288 442 403 889	47 679 289 097 412 901	49 605 289 764 422 132	51 609 5 290 445 29	1 140 2 1 271 4	55 863 291 849 451 192	292 571 22 461 355 4: 461 355 13 1: 292 571 8 1:	60 468 193 308 171 768

Part			E F	G	Н	1	J	K	L	M	N	0	P	Q	R	S	T	U	V	W	Х	Y	Z	AA	AB	AC	AD
Part	ıx d'indexation des travaux	2.0%																									
Part	aux d'indexation charges de fonctionnement	2,0%																									
Part	Taux d'indexation valorisation, loyer, taxes et autres	1,5%																									
Part	Taux d'actualisation	2,0%																									
Series Se	Scénario 2 : Séparation de la zone silence et Com	4																									
NAME AND ASSESSION OF RECOGNICATION ASSESSION OF		1																									
State Stat																											
The content of the	Cellules jaune pâle à remplir			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
METISSERIAM ET CS CSSONO OI MSTVANCS BAC 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
Company Comp		Facteur							_																		
**************************************	Charge foncière	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4		-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
See Control of Control	Conception/Construction toutes dépenses confondues	12 200 000	(-)	-						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
THE REPORT OF THE PROPERTY AND ASSESSMENT AND ASSES	Coût indexé		- /	-	1 269 288	3 495 619	3 499 503		1 373 918	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MICHAGE MARCHES AND CORDES. 1	Acquisition		(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MINISTRATES NET COLOR CO	Pas d'indexation du coût d'acquisition]		- /	-	-	-	-	- 1											-						-		-
Control Cont	Autres (droits de mutation, frais de notaire)	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
METALOGRAPHIC ALBERT ALBERT METALOGRAPHIC ALBERT ME	Coût indexé		- /	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	oût de déménagement	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
129 000	Coût indexé		- /	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NUSTISSEMENT And 2 120 000 3 294 000 3 295 00	Travaux d'aménagement et autres		(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 1	-	-	-	-	-	-	-	-
1 129 139	oût indexé	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Company Comp	TOTAL INVESTISSEMENT		-	-							-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-
1 200 3 3 40 50 3 3 50 50 50 50 50	Total Indexé		-	-	1 269 288	3 495 619	3 499 503	3 569 493	1 373 918	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NESTSSEMENT NET DES CESSIONS OF REDEVANCES BAC 1 20 000 3 23 000 3 23 000 1 220 000 1 120 000 1	Produit de cession, redevance, loyers		(+)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
## 1 269 288	oût indexé	4	- /	-	-	-	-	-	-		-		-				- 1		-				-	-	-		-
Concision Conc	TOTAL INVESTISSEMENT NET DES CESSIONS OU REDEVANCES BàC Total indexé			-						=	=	=	=	=	=	:	=	=	=	=	=	=	=	=			=
Coathon Coat	Loyer bâtiment	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Company Comp	Coût indexé		- /	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-		-	-	-	-	-	-
The most gery and state most and sta	Charges locatives	1 1	(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Company Comp																			-		-						
Company Comp	Coût indexé		- \	-	-	-	-	-		-	-		-	-	-	-									-	-	-
1		255 714	(-)	-	286 294	286 294	286 294	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714															
A 13 260 1 32 260 1 3	Ch. fonct*nemt (gest*, entretien, maintenance, fluides)	255 714	(-)	-																							
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Ch. fonct*nemt (gest*, entretien, maintenance, fluides) Coût indexé	255 714	(-)	-																							
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	th. fonct"nemt (gest", entretien, maintenance, fluides) loût indexé axes (foncière, bureau, balayage)	255 714	(·) -	-																							
	Ch. fonct'nemt (gest", entretien, maintenance, fluides) Zolf indoxé axes (foncière, bureau, balayage) Zolf indoxé	-	(-) -												324 307												
	h. fonct*nemt (gest*, entretien, maintenance, fluides) ookir indexel ixes (foncière, bureau, balayage) ookir indexel	-	(-)	-											324 307												
286 294 296 294 286 294 287 622 287 622 287 623 286 397 285 783 285 192 284 915 283 449 282 894 282 511 282 883 283 427 283 891 284 585 287 11 286 913 287 547 622 894 625 512 32 883 283 427 283 891 284 585 123 285 711 286 913 287 547 622 894 625 512 828 83 283 427 283 891 284 585 123 285 711 286 913 287 547 625 895 895 895 895 895 895 895 895 895 89	Th. fond*merr (getf*, entretien, maintenance, fluides) Dobt ridese axes (fonclier, bureau, balayage) Dobt ridese yoyer parkings Dobt ridese	-	(-) - - (-) - - -	-				282 329	287 975	293 735	299 610 - - -	305 602	311 714	317 948	324 307	330 793	337 409	344 157	351 041 - - -	358 061 - - -	365 223	372 527 - - -	379 978 - - -	387 577	395 329 - - - -	403 235 - - - -	411 300
297 860 303 817 309 894 318 322 323 954 329 699 335 560 341 537 347 635 353 855 360 200 366 671 373 273 380 007 388 338 396 866 405 959 414 530 423 678 433 043 442 631 452 449 462 502 14 096 654	Ch. fonct-hemrt (gest", entretien, maintenance, fluides) Cold indexid Taxes (foncière, bureau, balayage) Cold indexid Color parkings Cold princips Cold princips Cold princips Cold princips Cold princips Cold princips	-	(-)	-				282 329 - - - - - - 32 600	287 975 - - - - - - - 31 948	293 735 - - - - - 31 309	299 610 - - - - - 30 683	305 602 - - - - - 30 069	311 714 - - - - - 29 468	317 948 - - - - - 28 878	324 307 - - - - - 28 301	330 793	337 409 - - - - - 27 180	344 157 - - - - - 26 637	351 041 - - - - - 27 169	358 061 - - - - - - 27 713	365 223 - - - - - - 28 267	372 527 - - - - - - 28 832	379 978 - - - - - 29 409	387 577 - - - - - 29 997	395 329 - - - - - 30 597	403 235 - - - - - - 31 209	411 300 - - - - - 31 833
297 860 303 817 309 894 318 322 323 954 329 699 335 560 341 537 347 635 353 855 360 200 366 671 373 273 380 007 388 338 396 866 405 959 414 530 423 678 433 043 442 631 452 449 462 502 14 096 654	Ch. Sont-hemf (gest", entretien, maintenance, fluides) Cold indices Taxes (frontier, bureau, ballayage) Cold indices Loyer parkings Cold indices	-	(-)	-				282 329 - - - - - - 32 600	287 975 - - - - - - - 31 948	293 735 - - - - - 31 309	299 610 - - - - - 30 683	305 602 - - - - - 30 069	311 714 - - - - - 29 468	317 948 - - - - - 28 878	324 307 - - - - - 28 301	330 793	337 409 - - - - - 27 180	344 157 - - - - - 26 637	351 041 - - - - - 27 169	358 061 - - - - - - 27 713	365 223 - - - - - - 28 267	372 527 - - - - - - 28 832	379 978 - - - - - 29 409	387 577 - - - - - 29 997	395 329 - - - - - - 30 597	403 235 - - - - - - 31 209	411 300 - - - - - 31 833
NANNUEL AVANT ACTUALISATION 1 567148 - 3 789 437 - 3 809 397 - 3 807 815 - 1 697 872 - 329 699 - 335 560 - 341 537 - 347 635 - 353 855 - 360 200 - 366 871 - 373 273 - 380 907 - 388 338 - 396 866 - 405 595 - 414 530 - 422 678 - 433 043 - 442 649 13 634 152 C1 1 506 294 - 3 540 294 - 3 521 314 - 1 507 662 - 287 023 - 286 397 - 285 783 - 285 182 - 284 015 - 283 449 - 282 384 - 282 385 - 283 427 - 283 381 - 284 546 - 285 723 - 285 771 - 286 311 - 286 923 8 476 645	Ch. foort-hemf (gest", entretien, maintenance, fluides) Cold indixes Taxes (foncière, bureau, balayage) Cold indixes Loyer pathings Cold indixes Cold indixes Cold indixes Cold indixes Cold indixes Cold indixes	-	(-)		297 860	303 817	309 894	282 329 - - - - 32 600 35 993	287 975 - - - - - 31 948 35 979	293 735 - - - 31 309 35 964	299 610 - - - - - 30 683 35 950	305 602 - - - - 30 069 35 935	311 714 - - - - 29 468 35 921	317 948 - - - - 28 878 35 907	324 307 - - - - 28 301 35 892	330 793 - - - - - 27 735 35 878	337 409 - - - 27 180 35 864	344 157 - - - - - 26 637 35 849	351 041 - - - 27 169 37 298	358 061 	365 223 - - - - 28 267 40 372	372 527 - - - - - 28 832 42 003	379 978 - - - - 29 409 43 700	387 577 - - - - - 29 997 45 466	395 329 - - - - 30 597 47 302	403 235 - - - - - 31 209 49 213	411 300 - - - - 31 833 51 202
C) - - - 1506 294 - 3590 294 - 3590 294 - 3590 294 - 3590 294 - 3590 294 - 3590 294 - 3590 294 - 3590 294 - 285 783 - 285 783 - 285 783 - 285 783 - 285 783 - 285 894 - 282 893 - 282 893 - 282 893 - 282 893 - 285 893	Ch. bonch'amit (jest', entretien, maintenance, fluides) Colde indexes Taxes (foncière, bureau, balayage) Gold indexes Loyer parkings Cold indexes Cold indexes Cold indexes GR annualide	-	(-)	-	297 860 - - - - - - - - - 286 294	303 817	309 894	282 329 - - - 32 600 35 993 288 314	287 975 - - - - 31 948 35 979 287 662	293 735 - - - - 31 309 35 964 287 023	299 610 - - - - 30 683 35 950 286 397	305 602 - - - - 30 069 35 935 285 783	311 714 - - - 29 468 35 921 285 182	317 948 - - - 28 878 35 907 284 592	324 307 - - - - 28 301 35 892 284 015	330 793 - - - 27 735 35 878 283 449	337 409 - - - 27 180 35 864 282 894	344 157 - - - 26 637 35 849 282 351	351 041 - - - 27 169 37 298 282 883	358 061 - - - 27 713 38 804 283 427	365 223 - - - - - 28 267 40 372 283 981	372 527 - - - - 28 832 42 003 284 546	379 978 - - - - 29 409 43 700 285 123	387 577 - - - - 29 997 45 466 285 711	395 329 - - - - 30 597 47 302 286 311	403 235 - - - - 31 209 49 213 286 923	411 300 - - - 31 833 51 202 287 547
C) 1.506.294 - 3.590.294	Ch. fund*merri (pest*, entretien, maintenance, Buides) Codit rindese Taxes (foncière, bureau, balayage) Codit rindese Loyer parkings Codit rindese GER amusilisé Codit rindese TOTAL FONCTIONNEMENT	32 600	(-)	-	297 860 - - - - - - - - - 286 294	303 817	309 894	282 329 - - - 32 600 35 993 288 314	287 975 - - - - 31 948 35 979 287 662	293 735 - - - - 31 309 35 964 287 023	299 610 - - - - 30 683 35 950 286 397	305 602 - - - - 30 069 35 935 285 783	311 714 - - - 29 468 35 921 285 182	317 948 - - - 28 878 35 907 284 592	324 307 - - - - 28 301 35 892 284 015	330 793 - - - 27 735 35 878 283 449	337 409 - - - 27 180 35 864 282 894	344 157 - - - 26 637 35 849 282 351	351 041 - - - 27 169 37 298 282 883	358 061 - - - 27 713 38 804 283 427	365 223 - - - - 28 267 40 372 283 981	372 527 - - - - 28 832 42 003 284 546	379 978 - - - - 29 409 43 700 285 123	387 577 - - - - 29 997 45 466 285 711	395 329 - - - - 30 597 47 302 286 311	403 235 - - - - 31 209 49 213 286 923	411 300 - - - 31 833 51 202 287 547 462 502
1976 1776 1777 1776 1	Ch. toort-hemf (gest", entretien, maintenance, fluides) Cold indises Taxes (floiding bureau, balayage) Cold indises Loyer parkings Cold indises GER annualish Cold indises TOTAL FONCTIONNEMENT Total indexe Estimation de la valeur du (des) bien(s) in fine (dernière année uniquement)	32 600	(-)		297 860 	303 817 - - - - - - - 286 294 303 817	309 894 - - - - - - - - 286 294 309 894	282 329 - - - 32 600 35 993 288 314 318 322	287 975 - - - - 31 948 35 979 287 662 323 954	293 735 - - - 31 309 35 964 287 023 329 699	299 610 - - - 30 683 35 950 286 397 335 560	305 602 - - - 30 069 35 935 285 783 341 537	311 714 - - 29 468 35 92 1 285 182 347 635	317 948 - - - 28 878 35 907 284 592 353 855	324 307 - - - 28 301 35 892 284 015 360 200	27 735 35 878 283 449 366 671	337 409 - - - 27 180 35 864 282 894 373 273	344 157 - - - 26 637 35 849 282 351 380 007	351 041 - - - 27 169 37 298 282 883 388 338	358 061 - - - 27 713 38 804 283 427 396 866	365 223 - - - - 28 267 40 372 283 981 405 595	372 527 - - - 28 832 42 003 284 546 414 530	379 978 - - - 29 409 43 700 285 123 423 678	387 577 - - - 29 997 45 466 285 711 433 043	395 329 - - - 30 597 47 302 286 311 442 631	403 235 - - - 31 209 49 213 286 923 452 449	411 300 - - - 31 833 51 202 287 547 462 502 14 096 654
	Ch. toncthere, upear, enterlien, maintenance, fluides) Coût indexe Taxes (florides, bureau, balayage) Coût indexe Loyer parkings Coût indexe GER annualtiel Coût indexe Coût indexe Total indexe Total indexe Total indexe	32 600	-		297 860 - - - - - - - - - - - - -	303 817 - - - - - - 286 294 303 817	309 894 - - - - - - 286 294 309 894	282 329 - - - 32 600 35 993 288 314 318 322	287 975 - - 31 948 35 979 287 662 323 954	293 735 - - - 31 309 35 964 287 023 329 699	299 610 - - 30 683 35 950 286 397 335 560	30 602 - - 30 069 35 935 285 783 341 537	311 714 - - 29 468 35 921 285 182 347 635	317 948 - - - - 28 878 35 907 284 592 353 855	324 307 - - - - - 28 301 35 892 284 015 360 200	330 793 - - - 27 735 35 878 283 449 366 671	337 409	344 157 - - 26 637 35 849 282 351 380 007	351 041 - - - - 27 169 37 298 282 883 388 338	358 061 - - 27 713 38 804 283 427 396 866	365 223 - - - 28 267 40 372 283 981 405 595	372 527 - - 28 832 42 003 284 546 414 530	379 978 29 409 43 700 285 123 423 678	387 577 - - 29 997 45 466 285 711 433 043	395 329 30 597 47 302 286 311 442 631 - 442 631	403 235 - - - 31 209 49 213 286 923 452 449	411 300 - - - 31 833 51 202 287 547 462 502 14 096 654 13 634 152

B	Ср	E F	G	н			К		М	N	0	Р	0	R	S	T	U	V	w	X	Y	7	AA	AB	AC.	AD
ux d'indexation des travaux	2,0%		ŭ								Ŭ						- v			^			701	710	,,,,	7.0
aux d'indexation des travaux aux d'indexation charges de fonctionnement	2.0%																									
Taux d'Indexation valorisation, loyer, taxes et autres	2,0% 1,5% 2,0%																									
Taux d'actualisation	2.0%																									
Scénario 3 : Réorganisation globale																										
Scenario 5 : Reorganisation globale																										
	_																									
Description du scénario																										
Transforantion de la rue intérieur, réorganisation des flux, transition du bruit vers le																										
silence																										
Cellules jaune pâle à remplir			1	2	3	4	5	6	7	8		10	- 11	12	13	14	15	16	17	18	10	20	21	22	23	24
Conaica juurio paio a 1011piii		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2020	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2030	2040	2041	2042	2043	2044	2045
	Facteur	2021	2022	2023	2024	2020	2020	2021	2020	2025	2030	2031	2032	2000	2034	2033	2030	2037	2030	2035	2040	2041	2042	2040	2044	2040
Charge foncière	racteur	(1)																								
[Pas d'indexation de la charge foncière]	<u> </u>	(7)																								
	12 200 000	()		1 320 000	3 564 000	3 498 000	3 498 000	1 320 000																		
Conception/Construction toutes dépenses confondues	13 200 000	(-)	-		3 564 000		3 498 000	1 486 534	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coût indexé		()	-			3 700 348	3 062 075	1 485 534	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisition	- ((-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pas d'indexation du coût d'acquisition]			-	-			-	-			-	-			-		-	-	-	-		-		-	-	
utres (droits de mutation, frais de notaire)	- ((-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coût Indexé		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ût de déménagement	- ((-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ît indexé		-	-	-		-	- 1	-	- 1	-		-	-		-	-	-	-	-		-	- 1	- 1	-	-	
ravaux d'aménagement et autres	- ((-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
t indexé			-	-		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL INVESTISSEMENT		-	-	1 320 000 1 373 328	3 564 000 3 782 145		3 498 000 3 862 075	1 320 000 1 486 534	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total indexé		•	-	1 3/3 320	3 /02 143	3 /00 340	3 002 0/3	1 400 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Produit de cession, redevance, lovers		41																								
roduit de cession, redevance, loyers	- (-	-		-																			-	
JOIN MIDEXE	_	-	-	-	-	-			-		-		-	-	-	-		-	-		-	-	-			-
TOTAL INVESTISSEMENT NET DES CESSIONS OU REDEVANCES BÀC		_	_	1 320 000	3 564 000	3 498 000	3 498 000	1 320 000	_	_			_		_	-	_	-	_	_	_	-	_	_		_
TOTAL INVESTISSEMENT NET DES CESSIONS OU REDEVANCES BAC Total Indexé				1 373 328	3 782 145		3 862 075	1 486 534				- 1	- 1		- 1	- 1	-	- 1			- 1			-		- 1
rotal muexe		-	-	1 313 320	3 /02 /43	J . 30 340	3 302 073	. 400 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
over båtiment		(-)																								
Coût indexé		(7)	-						_		_	-	-	_	-		_	-	-	_	-					_
		()	-		-	-		-	-	_		-						-		_			-			-
Charges locatives Coût Indexé		(*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	000.004		-	200.001	200 204	200 204	255 714	255 714	255 714	255.714	255 714	055.747	255 714	255 714	055.744	000 744	000 744	055.744	055.744	255.744	055.744	255 744	055.744	255.744	055.744	255.74.4
Ch. fonct*nemt (gest*, entretien, maintenance, fluides)	255 714	(-)	-	286 294	286 294	286 294	255 /14	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714
Coût indexé		-	-	297 860	303 817	309 894	282 329	287 975	293 735	299 610	305 602	311 714	31/948	324 307	330 793	337 409	344 157	351 041	358 061	365 223	372 527	379 978	387 577	395 329	403 235	411 300
Taxes (foncière, bureau, balayage)	- ((-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coût indexé		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
oyer parkings	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coût Indexé		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ER annualisé	30 200	-	-	-	-	-	30 200	29 596	29 004	28 424	27 856	27 298	26 752	26 217	25 693	25 179	24 676	25 169	25 672	26 186	26 710	27 244	27 789	28 345	28 911	29 490
út indexé		-	-	-		-	33 343	33 330	33 317	33 303	33 290	33 277	33 263	33 250	33 237	33 223	33 2 10	34 552	35 948	37 400	38 911	40 483	42 118	43 820	45 590	47 432
OTAL FONCTIONNEMENT		-	-	286 294	286 294	286 294	285 914	285 310	284 718	284 138	283 570	283 012	282 466	281 931	281 407	280 893	280 390	280 883	281 386	281 900	282 424	282 958	283 503	284 059	284 625	285 204
Total indexé		-	-	297 860	303 817	309 894	315 672	321 305	327 052	332 913	338 892	344 991	351 212	357 557	364 030	370 633	377 367	385 592	394 009	402 623	411 438	420 460	429 696	439 149	448 826	458 732
Total Indexe																										
																										14 876 422
Estimation de la valeur du (des) bien(s) in fine (dernière année uniquement)	14 876 422																									14 070 422
Estimation de la valeur du (des) bien(s) in fine (dernière année uniquement)	14 876 422																									
Estimation de la valeur du (des) bien(s) in fine (dernière année uniquement) TOTAL ANNUEL AVANT ACTUALISATION	14 876 422	-	-	- 1 671 188	- 4 085 963 -	4 096 242 -	4 177 747 -	1 807 840 -	327 052 -	332 913 -	338 892 -	344 991	- 351 212 -	357 557	- 364 030 -	370 633 -	377 367 -		394 009 -	402 623	411 438 -	420 460 -	429 696 -	439 149 -		
Estimation de la valeur du (des) bien(s) in fine (dernière année uniquement)	14 876 422			- 1 671 188 - 1 606 294	- 4 085 963 - - 3 850 294 -	4 096 242 - 3 784 294 -	4 177 747 - 3 783 914 -	1 807 840 - 1 605 310 -	327 052 - 284 718 -	332 913 - 284 138 -	338 892 - 283 570 - 16 837 836	- 344 991 - 283 012	- 351 212 - - 282 466 -	357 557 - 281 931 -	- 364 030 - - 281 407 -	370 633 - 280 893 -	377 367 - 280 390 -	- 385 592 - - 280 883 -	394 009 - 281 386 -	281 900 -	411 438 - 282 424 - 20 597 287	420 460 - 282 958 -	429 696 - 283 503 -	439 149 - 284 059 -	448 826 284 625	

B Taux d'indexation des travaux Taux d'indexation charges de fonctionnement		D E F		H			K		M	N	0	Р	0	R	S	T	U	V	W	X	Y	7	AA	AR	AC.	AD
	2.0%					· ·							٧		Ü		Ŭ			^			701	740	,,,,	710
	2.0%																									
Taux d'indexation valorisation, loyer, taxes et autres	1 5%																									
Taux d'actualisation	2,0% 2,0% 1,5% 2,0%																									
	2,076																									
Scénario 4 (Scénario de préférence) : Rénovation fonctionnelle Description du scénario																										
Description da scenario Rénovation partielle de la BU (Temps 1)																										
Cellules jaune pâle à remplir				1 2	3	4	5	6	7	8	g	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
	Facteur			*																						
Charge foncière	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
[Pas d'indexation de la charge foncière]				-	-	-	-			-	-	-	-		-		-	-	-			-		-		-
Conception/Construction toutes dépenses confondues	9 800 000	(-)	-	980 000	2 646 000	2 597 000	2 597 000	980 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coût indexé			-	1 019 592	2 807 956	2 811 076	2 867 298	1 103 639		-	-	-	-		-						-	-		-		-
Acquisition	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pas d'indexation du coût d'acquisition]		`'	-	-		-				-					-											-
utres (droits de mutation, frais de notaire)		(-)	-	-		-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
rût indexé		`'	-	-	-	-				-					-									-		-
It de déménagement		(-)	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
indexé		`'	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
aux d'aménagement et autres		(-)	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-		-	-	-	-	-	-		-
indexé			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DTAL INVESTISSEMENT tal indexé				980 000 1 019 592	2 646 000 2 807 956	2 597 000 2 811 076	2 597 000 2 867 298	980 000 1 103 639	:	:	:	:	:	:		:	1	-		:	:	:		:	:	
Produit de cession, redevance, loyers			-		-					-						-								-		
		. /				-	-	_	-	-				-							-			-	-	
		-	-	980 000 1 019 592	2 646 000 2 807 956	2 597 000 2 811 076	2 597 000 2 867 298	980 000 1 103 639	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
otal Indexé		()							-	:	:	:	:	:			-	-		:	:	:		:	-	:
yer båtiment	-	(-)	-						-	-	-	-	-	:	-	-	-	-	-	:	:	-	-	-	-	-
Total indexé Uyer bâtiment Doût indexé		(-)	-						-	-	-	-	:		- - -	-	- - -	-	-	-	-	-	-	-	-	-
otal indexé oyer bătiment oût indexe harges locatives	-	(-)	-							-	-	-	-		-	-	-	-		-	-	- - - -	-	-		- - - - - -
otal Indexé typer blitment oot in indexé harges localives oot in indexé oot in indexé	255714	(-)	-	1 019 592	2 807 956		2 867 298	1 103 639	255 714		255 714			-	-	-	-	-	255 714	-	-	255 714	255 714	255 714		- - - -
otal Indexé yer blitment odit indexe blanges boatives old indexes old indexes in formation (gest", entretien, maintenance, fluides)	255 714	(-)	-		2 807 956	2 811 076			- - - 255 714 293 735	- - 255 714 299 610	255 714 305 602	255 714 311 714	255 714 317 948	- - - 255 714 324 307	-	-	-	- - 255 714 351 041	- - 255 714 358 061	-	-	- - 255 714 379 978	255 714 387 577	- - 255 714 395 329	- - - - 255 714 403 235	- - - - 255 714 411 300
al Indexé er bâsment it indexé signes localives it indexé fonctinent (gest', entretien, maintenance, fluides) it indexé	255 714	(-)	-	1 019 592	2 807 956	2 811 076	2 867 298	1 103 639	255 714 293 735				255 714 317 948	255 714	255 714	255 714	255 714	255 714		255 714	255 714	- - - 255 714 379 978				- - - 255 714
al Indexé se bâtiment i indissis riges locatives i indissis fundare	255 714	(-)	-	1 019 592	2 807 956	2 811 076	2 867 298	1 103 639	255 714 293 735				255 714 317 948	255 714 324 307	255 714 330 793	255 714 337 409	255 714 344 157	255 714 351 041		255 714 365 223	255 714 372 527	379 978				- - - 255 714 411 300
al Indexé ser bâtiment i rindexé grea locatives i rindexé fonch'ment (jest', entretien, maintenance, fluides) i rindexé se (fonch'ment (jest', entretien, maintenance, fluides) i rindexé se (fonciène, bureau, balayage) i rindexé	255 714	(-)	-	1 019 592	2 807 956	2 811 076	2 867 298	1 103 639	- - - - 255 714 293 735				255 714 317 948	255 714 324 307	255 714 330 793	255 714 337 409	255 714 344 157	255 714 351 041		255 714 365 223	255 714 372 527	379 978				- - - 255 714 411 300
Nat Indexé yer bátiment hir prideire hir	255 714	(-)	-	1 019 592	2 807 956	2 811 076	2 867 298	1 103 639	255 714 293 735				255 714 317 948	255 714 324 307	255 714 330 793	255 714 337 409	255 714 344 157	255 714 351 041		255 714 365 223	255 714 372 527	379 978				- - - 255 714 411 300
tal Indexé yet blüment plit indexé surges localives dit indexé surges localives dit indexé dit indexé dit indexé sur (fonchem (gest', entretien, maintenance, fluides) dit indexé suss (fonches, bureau, balayage) dit indexé gre parkings dit indexé dit indexé dit indexé	-	(-)	-	1 019 592	2 807 956	2 811 076	2 867 298 - - - - - 255 714 282 329 - - -	1 103 639 	293 735	299 610 - - - -	305 602 - - - -	311 714	317 948 - - -	255 714 324 307 - - -	255 714 330 793 - - -	255 714 337 409 - - -	255 714 344 157 - - -	255 714 351 041 - - -	358 061 - - - -	255 714 365 223 - - -	255 714 372 527 - - -	379 978 - - -	387 577 - - - -	395 329	403 235	255 714 411 300
otal Indexé toyer băriment odit indexé harges localines odit indexé harges localines odit indexé h. fonct*nent (gest*, entretien, maintenance, fluides) odit indexé exec (fonciére, bureau, balayage) odit indexé opre parings odit indexé		(-)	-	1 019 592	2 807 956	2 811 076	2 867 298 - - - - 255 714 282 329 - - - - - - - - - - - - -	1 103 639 - - - - 255 714 287 975 - - - - - - - - - - - - -	255 714 293 735 - - 25 643	299 610 - - - - 25 130	305 602	311 714	317 948 - - - - - 23 652	255 714 324 307 - - - - - 23 179	255 714 330 793 - - - - 22 715	255 714 337 409 - - - - 22 261	255 714 344 157 - - - 21 816	255 714 351 041 - - - - 22 252	358 061 - - - - - 22 697	255 714 365 223 - - - - 23 151	255 714 372 527 - - - - 23 614	379 978 - - - - - 24 086	387 577 - - - - 24 568	395 329 - - - - - 25 060	403 235 - - - - - 25 561	255 714 411 300 - - 26 072
Total Indices Loyer bätiment Cold indices Charges Lordives Charges Lordives Chol fredered The Cold indices Chol forchine (pest* entretien, maintenance, fluides) Cold indices Tomes (fronciler, bureau, balayage) Cold indices Loyer parkings Cold indices	-	(-)		1 019 592	2 807 956	2 811 076	2 867 298 - - - - - 255 714 282 329 - - -	1 103 639 	293 735	299 610 - - - -	305 602 - - - -	311 714	317 948 - - -	255 714 324 307 - - -	255 714 330 793 - - -	255 714 337 409 - - -	255 714 344 157 - - -	255 714 351 041 - - - - - 22 252	358 061 - - - - - 22 697	255 714 365 223 - - - - 23 151	255 714 372 527 - - - - 23 614	379 978 - - - - - 24 086	387 577 - - - - 24 568	395 329 - - - - - 25 060	403 235 - - - - - 25 561	255 714 411 300 - - 26 072
Cool indexe Charges locatives Coût redexe Taxes (fincheip, bureau, ballsyage) Coût redexe Luyer parkings	-	(-)		1 019 592	2 807 956	2 811 076	2 867 298 - - - - 255 714 282 329 - - - - - - - - - - - - -	1 103 639 - - - - 255 714 287 975 - - - - - - - - - - - - -	293 735	299 610 - - - - 25 130	305 602	311 714	317 948 - - - - - 23 652	255 714 324 307 - - - - - 23 179	255 714 330 793 - - - - 22 715	255 714 337 409 - - - - 22 261	255 714 344 157 - - - 21 816	255 714 351 041 - - - - 22 252	358 061 - - - - - 22 697	255 714 365 223 - - - - 23 151	255 714 372 527 - - - - 23 614	379 978 - - - - - 24 086	387 577 - - - - 24 568	395 329 - - - - - 25 060	403 235 - - - 25 561 40 307 281 275 443 542	255 714 411 300 - - 26 072 41 935 281 786 453 235
Total Indixes Loper bätiment Coult riduxe Charges (coulties Charges (coulties Charges (coulties Chi Indixes Chi Indixes Chi Indixes Taxes (froncilere, tureau, balayage) Coult indixes Loper parkings Coult indixes GER annualisé CER annualisé CER annualisé TOTAL FONCTIONNEMENT	-	(+)		1 019 592 	2 807 956	2 811 076 	2867 298 	1 103 639 	293 735 - - - 25 643 29 455 281 357	299 610 - - - 25 130 29 444 280 844	305 602 - - - 24 627 29 432 280 341	311 714 - - - 24 135 29 420 279 849	317 948 - - - - 23 652 29 408 279 366	255 714 324 307 - - - 23 179 29 397 276 893	255 714 330 793 - - - 22 715 29 385 278 429	255 714 337 409 - - 22 261 29 373 277 975	255 714 344 157 - - 21 816 29 361 277 530	255 714 351 041 	358 061 - - - - 22 697 31 782 278 411	255 714 365 223 - - - 23 151 33 066 276 865	255 714 372 527 - - - 23 614 34 401 279 328	379 978 - - - 24 086 35 791 279 800	387 577 - - - - 24 568 37 237 280 282	395 329 	403 235 - - - 25 561 40 307 281 275 443 542	255 714 411 300 - - 26 072 41 935 281 786
Total Indexe Loger Index Loger Index Loger Indexe Loger Index Loger	26 700	(-)	-	1 019 592 	2 807 956	2 811 076	2 867 298	1 103 639 	293 735 - - - 25 643 29 455 281 357 323 190	299 610 - - - 25 130 29 444 280 844 329 053	305 602 - - - 24 627 29 432 280 341 335 034	311 714 - - 24 135 29 420 279 849 341 134	317 948 - - - 23 652 29 408 279 366 347 356	255 714 324 307 	255 714 330 793 - - - 22 715 29 385 278 429 360 178	255 714 255 714 37 409 - - - - 22 261 29 373 277 975 366 782	255 714 344 157 - - 21 816 29 361 277 530 373 519	255 714 351 041 	358 061 - - - 22 697 31 782 278 411 389 843	255 714 365 223 	255 714 372 527 	379 978 - - - 24 086 35 791 279 800 415 769	387 577 - - 24 568 37 237 280 282 424 814	395 329 - - - 25 060 38 742 280 774 434 070	403 235 - - - 25 561 40 307 281 275 443 542	255 714 411 300 - - 26 072 41 935 281 786 453 235
Total Indexe Loyer bätment Codic ridexe Charges Locatives Codic ridexe Codic ride	26 700	(-)	-	1 019 592 	2807956 - 286294 303817 - 286294 303817 - 3111774	2 811 076	2 867 298	1 103 639	293 735 - - 25 643 29 455 281 357 323 190	299 610 - - 25 130 29 444 280 844 329 053	305 602 - - 24 627 29 432 280 341 335 034	311 714 - - 24 135 29 420 279 849 341 134	317 948 - - - 23 652 29 408 279 366 347 356	255 714 324 307 - - 23 179 29 397 278 893 353 704	255 714 330 793 - - - 22 715 29 365 278 429 360 178	255 714 337 409 - - - 22 261 29 373 277 975 366 782	255 714 344 157 - - 21 816 29 361 277 530 373 519	255 714 351 041 - - - 22 252 30 547 277 966 381 588	358 061 - - - - - - - - - - - - -	255 714 365 223 - - 23 151 33 366 278 865 396 288	255 714 372 527 - - 23 614 34 401 279 328 406 928	24 086 35 791 279 800 415 769	387 577 - - - 24 568 37 237 280 282 424 814	395 329 - - 25 060 38 742 280 774 434 070	403 235 - - - - - - - - - - - - -	255 714 411 300 26 072 41 935 281 786 453 235 12 225 210
Total Indexe Logic stocked Langue lo Cardine Dode stocked Langue lo Cardine Dode stocked Langue lo Cardine Dode stocked	26 700	(-)	-	1 019 592 	2807956 - 286294 303817 - 286294 303817 - 3111774	2 811 076	2 867 298	1 103 639	293 735 - - 25 643 29 455 281 357 323 190	299 610 - - 25 130 29 444 280 844 329 053 - 329 053 - 329 084	305 602 - - 24 627 29 432 280 341 335 034	311 714 - - 24 135 29 420 279 849 341 134	317 948 - - - 23 652 29 408 279 366 347 356	255 714 324 307 - - 23 179 29 397 278 893 353 704	255 714 330 793 - - - 22 715 29 365 278 429 360 178	255 714 255 714 37 409 - - - - 22 261 29 373 277 975 366 782	255 714 344 157 - - 21 816 29 361 277 530 373 519	255 714 351 041 - - - 22 252 30 547 277 966 381 588	358 061 - - - - - - - - - - - - -	255 714 365 223 - - - 23 151 33 066 278 865 396 288 - - 398 288 - 278 865	255 714 372 527 	24 086 35 791 279 800 415 769	387 577 - - - 24 568 37 237 280 282 424 814	395 329 - - - 25 060 38 742 280 774 434 070	403 235 	255 714 411 300 26 072 41 935 281 786 453 235 12 225 210