

DELIBERATION CA016-2017

Vu le décret 71-871 du 25 octobre 1971 portant création de l'Université d'Angers
Vu les articles L123-1   L123-9 du code de l' ducation
Vu le livre VII du code de l'éducation et notamment son article L719-7
Vu les statuts et règlements de l'Université d'Angers

Vu les convocations envoyées aux membres du conseil d'administration le 15 février 2017.

■ **Objet de la délibération** : Rapport annuel de performance 2016

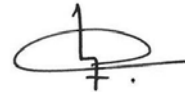
Le conseil d'administration réuni le 9 mars 2017 en formation plénière, le quorum étant atteint, arrête :

Le rapport annuel de performance 2016 est approuvé.

La décision est adoptée à l'unanimité avec 27 voix pour.

Fait   Angers, le 10 mars 2017

Christian ROBL DO
Président de l'Université d'Angers



La présente délibération est immédiatement exécutoire. Elle pourra faire l'objet d'un recours administratif préalable auprès du Président de l'Université dans un délai de deux mois à compter de sa publication. Conformément aux articles R421-1 et R421-2 du code de justice administrative, en cas de refus ou du rejet implicite consécutif au silence de ce dernier durant deux mois, ladite décision pourra faire l'objet d'un recours auprès du tribunal administratif de Nantes dans le délai de deux mois. Passé ce délai, elle sera reconnue définitive.

Affiché et mis en ligne le **28 mars 2017**

| Objectifs | | Indicateurs contractuels / Mesures des indicateurs | Années de référence | | | CIBLE 2016 |
|--|--|--|---------------------|-----------|-----------|------------|
| destination 101 bac à licence | Améliorer la réussite à tous les niveaux de formation | 1 - Taux de passage de L1 en L2 | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 | |
| | | Effectifs de nouveaux bacheliers inscrits en L1 | 1 936 | 2 399 | 2 348 | |
| | | Part de redoublants au sein de l'établissement | 17,4% | 19,2% | 18,4% | |
| | | Part de changement d'orientation | 2,1% | 2,7% | 2,6% | |
| | | Part de sortants | 25,3% | 22,8% | 22,7% | |
| | | Part des inscrits de L1 accédant en L2 | 55,3% | 55,4% | 56,3% | 60% |
| | | 1 - Taux d'abandon en L1 | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 | |
| | | Etudiant de L1 n'ayant obtenu aucune note supérieure à 0 | 7,9% | 8,7% | 8,6% | 7% |
| | | 2 - Taux de réussite en licence en trois ans | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 | |
| | | Taux de réussite en 3 ans (méthode 3) | 59,4% | 59,20% | SISE* | 60% |
| | 4 - Evaluation des enseignements | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | | |
| | Nombre de L dans l'établissement | 15 | 16 | 16 | | |
| | Effectifs inscrits en L (<i>hors partenaires</i>) | 7 075 | 7 164 | 7814 | | |
| | Part de L faisant l'objet d'une interrogation | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| | Effectifs inscrits en L faisant l'objet d'une évaluation (<i>hors partenaires et délocalisations à l'étranger</i>) | 6 519 | 6 498 | 6884 | | |
| Taux de réponse | 36,8% | 40,7% | 50,40% | 60% | | |
| Répondre aux besoins de qualification supérieure | 13 - Mobilité internationale sortante et Internationalisation des formations | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 | | |
| | Nombre de diplômés de L effectuant une mobilité (≥ 3 mois, ≥ 2 mois pour erasmus) au cours de leur cursus | 242 | 201 | 239 | | |
| | Nombre total de diplômés de L (<i>hors partenaires</i>) | 1 755 | 1 733 | 1 777 | | |
| | Part des diplômés de L ayant effectué une mobilité sortante (≥ 3 mois, ≥ 2 mois pour erasmus) dans le cadre de leur diplôme | 13,8% | 11,6% | 13,4% | 14% | |
| Objectifs | | Indicateurs contractuels / Mesures des indicateurs | Années de référence | | | |
| destination 102 Master | Répondre aux besoins de qualification supérieure | 3 - Flux d'étudiants entrants en master / Part des nouveaux étudiants entrants dans l'établissement | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | |
| | | Part des étudiants de M1 non présent dans l'établissement l'année précédente | 47,0% | 45,5% | 48,6% | 45% |
| | | Part des étudiants de M2 non présent dans l'établissement l'année précédente | 30,3% | 28,6% | 27,9% | 35% |
| | Améliorer la réussite à tous les niveaux de formation | 4 - Evaluation des enseignements | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | |
| | | Nombre de M dans l'établissement | 28 | 28 | 29 | |
| | | Effectifs inscrits en M (<i>hors partenaires</i>) | 3 377 | 3 731 | 3642 | |
| | | Part de M faisant l'objet d'une interrogation | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | | Effectifs inscrits en M faisant l'objet d'une évaluation (<i>hors partenaires et délocalisations à l'étranger</i>) | 3 680 | 3 603 | 3534 | |
| | Taux de réponse | 39,3% | 43,3% | 51,30% | 50% | |
| | Répondre aux besoins de qualification supérieure | 13 - Mobilité internationale sortante et Internationalisation des formations | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 | |
| Nombre de diplômés de M effectuant une mobilité (≥ 3 mois, ≥ 2 mois pour erasmus) au cours de leur cursus | | 197 | 249 | 254 | | |
| Nombre total de diplômés de M (<i>hors partenaires</i>) | | 1 486 | 1 461 | 1 362 | | |
| Part des diplômés de M ayant effectué une mobilité sortante (≥ 3 mois, ≥ 2 mois pour erasmus) dans le cadre de leur diplôme | | 13,3% | 17,0% | 18,6% | 18% | |

* en attente des données SISE nationales du MENESR pour les résultats aux examens 2014-2015

| | Objectifs | Indicateurs contractuels / Mesures des indicateurs | Années de référence | | | CIBLE 2016 |
|---|--|--|---------------------|-----------|-----------|------------|
| destination 105 documentation | Optimiser l'accès aux ressources documentaires pour la formation et la recherche par l'augmentation des horaires d'ouverture | 6 - Variation des horaires d'ouverture du SCD | 2014 | 2015 | 2016 | |
| | | Moyenne d'ouverture hebdomadaire des bibliothèques universitaires et bibliothèques intégrées (en heures) | 74,5 | 74,5 | 78 | 74,5h |
| | | Part de la documentation électronique dans le budget documentation de l'université | 58% | 64% | 55% | 60% |
| | | Nombre de connexions annuelles au portail documentaire du SCD | 606 921 | 595 152 | 470 000 | 800 000 |
| | | Fréquentation des bibliothèques (nb d'entrée sur les 2 sites) | 1 263 805 | 1 255 812 | 1 264 892 | 1 000 000 |
| destination 101 et 102 Master et Licence | Faire de l'enseignement supérieur un outil performant de formation tout au long de la vie | 12 - Formation continue | 2014 | 2015 | 2016 | |
| | | Volume d'heures stagiaires | 632 770 | 605 939 | ND | 600 000 |
| | | Nombre de stagiaires | 4 683 | 4 752 | ND | 6 275 |
| | | Nombre de certifications délivrées | 1 145 | 1 080 | ND | 1 635 |
| | Optimiser l'offre de formation et la gestion des établissements | Dont certifications totale par la VAE | 50 | 64 | ND | 120 |
| | | Recettes de la formation continue | 2 638 | 2 951 | 2 913 | 2500K€ |
| | Répondre aux besoins de qualification supérieure | Nombre d'étudiants en mobilité sortante (≥ 3 mois) | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | |
| | | Nombre de séjours d'études aidés | 358 | 394 | 377 | |
| | | Nombre de stages aidés | 286 | 343 | 372 | |
| | | Nombre de stages non aidés | 185 | 209 | 218 | |
| | | Total mobilité (≥ 3 mois) | 829 | 946 | 967 | 1 600 |
| | | Nombre d'étudiants inscrits à l'Université d'Angers en partenariat, dont nombre en échange | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | |
| | | Nombre d'étudiants étrangers en échange | 477 | 412 | 478 | 400 |
| | | Total d'étudiants étrangers inscrits à l'Université d'Angers en partenariat (programmes d'échanges et délocalisations) | 922 | 859 | 943 | 800 |
| | | Nombre de double diplômes et d'étudiants en double diplôme | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | |
| | | Nombre de double diplômes | 20 | 21 | 23 | 20 |
| | | Nombre d'étudiants en doubles diplômes | 123 | 74 | 100 | 120 |
| | | Nombre de délocalisations et d'étudiants en délocalisations | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | |
| | | Nombre de diplômes délocalisés | 11 | 11 | 8 | 10 |
| | | Nombre d'étudiants en diplômes délocalisés | 445 | 447 | 465 | 400 |
| | Nombre d'étudiants en cotutelle de thèse | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | | |
| | Nombre de doctorants inscrits en cotutelle internationale de thèse | 85 | 98 | 100 | 100 | |
| Améliorer la réussite à tous les niveaux de formation | 4 - Evaluation des enseignements | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | | |
| | Part des autres diplômes faisant l'objet d'une interrogation (DUT, LP, PACES, Form. Ing.) | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| | Taux de réponse | 34,3% | 46,0% | 66% | 80% | |
| destination 114 immobilier | Optimiser la gestion et l'évolution du patrimoine immobilier | 9 - Taux d'occupation des locaux | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | |
| | | Amphithéâtres | 71,9% | 67,2% | 72,6% | 70% |
| | | Salles banalisées | 73,2% | 71,1% | 73,0% | 70% |
| | Total | 72,6% | 69,5% | 72,8% | 70% | |
| | Optimiser la gestion et l'évolution du patrimoine immobilier | 10 - Qualité du pilotage en matière de gestion immobilière | 2014 | 2015 | 2016 | |
| Qualité du pilotage de la politique immobilière | 3/3 | 3/3 | 3/3 | 3/3 | | |

| Objectifs | | Indicateurs contractuels / Mesures des indicateurs | Années de référence | | | CIBLE 2016 |
|---|---|---|---------------------|-------|-------|------------|
| destination 106 à 112 recherche | Contribuer à l'amélioration de la compétitivité nationale par le transfert et la valorisation des résultats de la recherche (PAP) | 5 - Revenus consolidés de la valorisation de la recherche | 2014 | 2015 | 2016 | |
| | | Ressources en K€, périmètre établissement | 919K€ | 746K€ | 732K€ | 600k€ |
| | Poursuivre et renforcer le développement et la structuration d'une recherche scientifique d'excellence | 14 - Part des publications de réf internationale de l'UA dans la production scientifique française | 2014 | 2015 | 2016 | |
| | | Part des publications de réf internationale de l'UA dans la production scientifique française | 1% | 1,07% | ND | 0,7% |
| Objectifs | | Indicateurs contractuels / Mesures des indicateurs | Années de référence | | | |
| destination 115 pilotage | Optimiser la gestion des établissements de l'enseignement supérieur | 7 - Endorecrutement des enseignants-chercheurs | 2014 | 2015 | 2016 | |
| | | Endorecrutement PU (eff.) | 2 | 6 | 6 | |
| | | Endorecrutement PU (%) | 28,6% | 54,5% | 66,7% | 25% |
| | | Total PU recrutés | 7 | 11 | 9 | |
| | | Endorecrutement MCF (eff.) | 2 | 7 | 2 | |
| | | Endorecrutement MCF (%) | 11,1% | 46,7% | 18,2% | 33% |
| | | Total MCF recrutés | 18 | 15 | 11 | |
| | 8 - Qualification du dispositif d'autoévaluation mis en œuvre par l'établissement | 2014 | 2015 | 2016 | | |
| | | Politique de formation | 1/3 | 2/3 | 2/3 | 2/3 |
| | | Politique scientifique | 2/3 | 2/3 | 2/3 | 2/3 |
| | | Management de l'établissement au service de ses missions | 1/3 | 1/3 | 2/3 | 2/3 |
| | Optimiser la qualité du pilotage financier de l'établissement | 15 - Pilotage financier - Inscrire l'établissement dans une démarche de performance et de pilotage budgétaire | 2014 | 2015 | 2016 | |
| | | Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement hors SAIC | 97,8% | 98,8% | 99,2% | 90% |
| | | Taux d'exécution des dépenses d'investissement hors SAIC | 49,8% | 84,8% | 78,4% | 70% |
| | | Se doter d'outils permettant un suivi financier infra annuel | 1/2 | 1/2 | 1/2 | 2/2 |
| | | Elaborer les annexes relatives aux opérations pluriannuelles | 2/2 | 2/2 | 2/2 | 2/2 |
| | | Se doter des outils de pilotage et de gestion de la masse salariale | 2/2 | 2/2 | 2/2 | 2/2 |
| 15 - Pilotage financier - Sécuriser les processus comptables et consolider la qualité comptable | | 2014 | 2015 | 2015 | | |
| Fiabiliser l'inscription des actifs immobilisés et les stocks au bilan | 2/2 | 2/2 | 2/2 | 2/2 | | |
| Mettre en place un dispositif de contrôle interne comptable et budgétaire | 1/2 | 1/2 | 1/2 | 2/2 | | |
| Optimiser l'offre de formation et la gestion des établissements | 17 - Pilotage du système d'information et des services numériques aux usagers | 2014 | 2015 | 2016 | | |
| | Gouvernance du système d'information et politique numérique | 4/5 | 5/5 | 5/5 | 5/5 | |
| | Couverture fonctionnelle et usages des services | 4/5 | 4/5 | 4/5 | 4/5 | |
| | Numérique au service de la formation des étudiants | 4/5 | 4/5 | 4/5 | 4/5 | |
| | Politique de gestion des ressources numériques dédiées à la formation et à la diffusion de la culture scientifique et technique | 4/5 | 4/5 | 4/5 | 4/5 | |
| | Conduite du changement et politique d'accompagnement à l'usage pédagogique du numérique | 3/5 | 4/5 | 4/5 | 3/5 | |

| | Objectifs | Indicateurs contractuels / Mesures des indicateurs | Années de référence | | | CIBLE 2016 |
|--|---|---|---------------------|-----------|-----------|------------|
| destination 203 santé des étudiants | Encourager les activités sportives et culturelles | 11 - Participation aux activités culturelles et aux activités sportives | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | |
| | | Nombre d'étudiants de Licence inscrits au SUAPS | 2759 | 2506 | 2860 | 2500 |
| | | Part d'étudiants de Licence inscrits au SUAPS | 39,0% | 35,0% | 37% | 40% |
| | | Nombre d'étudiants inscrits au SUAPS | 4835 | 4458 | 4574 | 4300 |
| | | Part d'étudiants inscrits au SUAPS (hors part.) | 26,0% | 23,0% | 22% | 25% |
| | | Nombre de projets culturels étudiants | 38 | 24 | 22 | 35 |

| | Objectifs | Indicateurs contractuels / Mesures des indicateurs | Années de référence | | | |
|----------------------------------|--|---|---------------------|------------|------------|----------|
| destination 202 aides indirectes | Optimiser l'offre de formation et la gestion des établissement | 16 - Ressources de fonctionnement hors subventions pour charges de service public | 2014 | 2015 | 2016 | |
| | | Subventions | 8 032K € | 10 138 K€ | 10 276K € | 7 300K € |
| | | Ressources de fonctionnement | 7 017K € | 7 694 K€ | 7 823K € | |
| | | dont ANR hors investissement d'avenir | 876K € | 926 K€ | 730K € | 800K € |
| | | Dont investissement d'avenir | | | | |
| | | Recettes de la formation continue | 2 638K € | 2 951 K€ | 2 913K € | 2 500K € |
| | | Taxe d'apprentissage | 835K € | 659 K€ | 802K € | 1 000K € |
| | | Autres | 426K € | 168 K€ | 465K € | |
| | | Total | 18 948K € | 21 609 K€ | 22 280K € | |
| | | Part des ressources propres sur le budget total recettes | 2014 | 2015 | 2016 | |
| | | Ressources propres | 8 996K € | 9 750 K€ | 10 231K € | |
| | | Ensemble des ressources | 139 357K € | 147 089 K€ | 149 756K € | |
| | | Part des ressources propres sur l'ensemble des ressources | 6,5% | 6,6% | 6,8% | 7% |
| | | Budget résultat des partenariats avec l'ensemble des collectivités locales et territoriales | 2014 | 2015 | 2016 | |
| | | Subvention de la région | 1 952K € | 4 034 K€ | 4 200K € | |
| | | Subvention du département | 257K € | 386 K€ | 298K € | |
| | | Subvention des communes et groupes de communes | 960K € | 907 K€ | 1 199K € | |
| | | Budget résultat des partenariats avec l'ensemble des collectivités locales et territoriales | 3 169K € | 5 327 K€ | 5 697K € | 4 000K € |